PZ au fil des ans…

Mémoires égrenées,

bribes d'expériences et points de vue

Date après date,
de 1 à 77 ans,
… quelques évènements personnels,
… surtout des moments professionnels,
*autour du conseil, puis au Conseil***,**
et des engagements rocardiens,
… des temps associatifs
sur de la communication publique,
la concertation, le débat public,
bref, sur la participation des citoyens,
... des propositions,
… des images de voyages.

Edition mise en ligne sur < www.pierre.zemor.fr >, juin 2015

PZ au fil des ans…

- **7 mars 1938 –**
  Date de la déclaration de la naissance
  - en fait survenue le 8 - à Oran (Place d'Armes) :
  Pierre, Charles,
  ainé de Désiré Zémor, négociant en vins en France et de Paule née Sportis, sans profession.

Les parents, un peu avant… lors de leur voyage de noces

- *Cinq jours plus tard, l'Allemagne d'Adolf Hitler annexe l'Autriche.*
- **À l'été 1938 -** Installation de la famille à Paris au 71, rue de Clichy.
- ***30 janvier 1939** : Hitler annonce « l'anéantissement de la race juive »*

- **Mars-juin 1939 -** Déplacement à partir du 6 mars (prédestination maritime : premiers pas de PZ sur le bateau) vers l'Algérie (décès d'une arrière-grand-mère maternelle) et le Maroc (mariage d'une tante). Vacances normandes.
- ***2 septembre 1939 :** déclaration de la guerre* **-** Père mobilisé à Paris puis en Afrique du Nord jusqu'à l*'Armistice (21 juin 1940)*.

- **1940-1942 -** Séjour à Oran (scolarisation à la maternelle des "Demoiselles anglaises". Séjour à Casablanca et Marrakech (traitement climatique et à l'huile de foie de morue d'une primo-infection). À l'été, retour en France.

À Casablanca

Sur les genoux de la grand-mère maternelle… avec son mari

À Oran …

PZ vers ses 4 ans

- ***16 juillet 1942** : rafle du Vel' d'Hiv'*
- **Automne 1942 -** Séjour à Montpellier et domiciliation précaire à Nice.
- **6-7 novembre 1942 -** Voyage prévu vers Casablanca sur le navire Maréchal Lyautey, mais à la suite d'un échange amical de places, la traversée s'effectue de Port Vendre à Alger, trajet qui reste autorisé durant le débarquement américain, alors que le bateau se dirigeant vers Casablanca est sommé de rebrousser chemin.
- **Nuit du 8 novembre 1942 -** Bombardements sur Alger. Dans les escaliers de l'hôtel Aletti, les Américains remplacent les Allemands, les Italiens…
- ***11 novembre 1942** : les Allemands occupent la totalité de la France.*
  Les Alliés vont contrôler successivement le Maroc, l'Algérie et la Tunisie.

- **Fin 1942 -** Ce voyage en Algérie, à **Oran** (début de classes communales) se transforme en déménagement de la famille, qui s'installe progressivement en décembre à **Casablanca** (109, boulevard de la Liberté, jusqu'en 1948).
- **1943 -** Poursuite des classes communales en Algérie puis au Maroc. Père de PZ en fréquents déplacements en France (profession, déménagement).

- **25 novembre 1943 –** Naissance à Casablanca de **Josée**, sœur de PZ, …*qui grandit*

- ***6 juin 1944** : le débarquement de Normandie*
- **Septembre 1944 -** Suite des études primaires au lycée Lyautey.
- **8 mai 1945 -** Première émotion civique à entendre la Marseillaise, au garde-à-vous devant le poste de radio.
- *Ce même **8 mai,** émeute nationaliste algérienne à Sétif ; **6 août**, Hiroshima*.

- **1945-1947 -** Reprise des activités paternelles en France. Séjour à **Oran** à l'occasion du décès du grand-père paternel et école primaire fréquentée jusqu'à l'été 1946, puis scolarité reprise au Lycée Lyautey de **Casablanca**.

- **Été 1948-1952 -** Retour à **Paris**, études secondaires au **lycée Pasteur** et installation de la famille à Neuilly-sur-Seine (17 rue de Chartres).
- **Mars 1949 –** *Fin des tickets de rationnement.*
- **27 octobre 1949 –** *Mort de Marcel Cerdan.*

- **1953 -** Classes de 3ème et 2ème et **activités théâtrales**, en particulier pour une représentation de l'Aiglon avec de futurs animateurs de radio (Pierre Sisser, Alain Cancès). Création du **club-ciné** du lycée Pasteur. Constitution avec des amis d'un groupe de lecture, d'essai théâtral et d'échanges philosophiques. Bar-Mitsvah au Grand Temple de Genève le **24 août**.

- **1954 – Réflexions** notées dans un journal : … les valeurs de liberté et d'éducation comme instruments de justice sociale; l'importance de se sentir responsable; lecture des philosophes des Lumières, de Sartre, de Camus et cheminement vers l'athéisme ; une admiration pour **Pierre Mendès France**.

PMF en 1954

- **18 juin 1954 –** *Pierre Mendès France Président du Conseil (jusqu'au 5.02.55)*

- **1955 –** PZ a le prix d'excellence en 1ère C et connait les tensions politiques au lycée Pasteur (les pro-Mendès face à un professeur d'histoire pro-PC). Fréquentation, rue de Rennes de jeunes mendésistes (Tiennot Grumbach, Yves Cannac…) et belles rencontres (Stéphane Hessel, Jean-Louis Crémieux-Brilhac).

- **1956 -** Prix d'honneur en Maths'Elem et passage d'un double baccalauréat (maths'élem en juin, mention B et philo en septembre, mention B). Vacances en Espagne avec deux amis du lycée Pasteur.

- **Novembre 1956 –** *Insurrection hongroise écrasée par l'Armée rouge*.

- **1956-1959 -** Classes préparatoires de Math'Sup et Math'Spé au **lycée Janson de Sailly** et certificat de **Mathématiques générales** à la Sorbonne (cours de Laurent Schwartz). Premiers engagements pour des causes politiques (guerre d'Algérie). **Velléités d'écriture** : PZ forge sa conviction que les grands résultats s'obtiennent par des accumulations patientes et régulières de petites avancées, d'où le parti pris de se donner à fond et dans plusieurs directions, au risque d'être déclassé vis-à-vis de ceux qui se consacrent pleinement à une discipline, sur fond du dilemme récurrent entre réflexion personnelle et action collective....

- **1959-1961 - École Supérieure des Travaux Publics** (boulevard Saint Germain et campus de Cachan) : activité de syndicalisme étudiant ; stage de recherche sur la modélisation au Laboratoire central d'hydraulique de Maisons-Alfort ; réalisation d'un numéro spécial du journal *Le Monde* avec la première d'une photo à la "une" et rencontre d'Hubert Beuve-Méry avec Claude Lamotte ; présidence de l'association des élèves (Bloc ETP) ; voyage de l'ESTP en URSS ; stage (entreprise Finet-Bigot à Rouen) d'évaluation sur les différents postes des chantiers de la fiabilité des temps élémentaires utilisés dans les bordereaux de prix pour répondre aux appels d'offre ; diplôme d'ingénieur ESTP (TP 61).

- **Octobre 1960** - Rencontre de **Michel Rocard** : PZ lui est présenté par Paul Pavy en marge d'une réunion du bureau de l'ADELS, dans lequel il est d'ailleurs rapidement coopté, en charge, avec Pierre Grémion et Jean-Pierre Worms, des études et des actions de formation sur l'aménagement du territoire et la décentralisation.
  Auprès de MR il poursuit un éveil politique entrepris avec PMF. Il s'engage dans des manifestations en faveur de l'indépendance de l'Algérie, notamment à l'UNEF (où il a un siège de fondateur en tant que **président** des élèves de l'ESTP, le **Bloc ETP**, très peu pro-UNEF à cette époque). PZ se lie à des rocardiens tel que Michel de la Fournière.
  Avec MR, intéressé par sa formation mathématique et statistique, il discute des progrès possibles de la rationalité dans les méthodes de la politique ou dans les prises de décisions publiques.

Née en 1959 dans le champ de l'éducation populaire, à l'initiative de Joseph Roman, relayé par Michel Rocard, l'**ADELS** – Association pour la Démocratie, l'Éducation Locale et Sociale – affirme, pendant plus de 50ans, la volonté de contribuer à changer la société à partir de l'espace local et d'encourager le pouvoir des citoyens sur leur cadre de vie.

Lieu d'échanges et de propositions pour le développement de la démocratie locale, l'ADELS a regroupé, tant dans son Conseil d'Administration, que dans des commissions ou des groupes de travail, de nombreuses associations partageant ses orientations de citoyenneté active.
Elle est longtemps apparue comme une association au service des associations dans le registre du développement local. Elle a en particulier appuyé le mouvement des GAM - Groupes d'Action Municipale – ou les expériences de mise en œuvre de ses idées à Grenoble par exemple. Marquée dès l'origine par une approche concrète du terrain social, avec des militants, tels Roger Beaunez ou Georges Gontcharoff, l'ADELS s'est appuyée aussi sur des hauts fonctionnaires profondément engagés à gauche. Elle s'est dotée de la publication "Correspondance municipale", qui est peu à peu devenue la revue "Territoires". De nombreux ouvrages ont été édités et des stages organisés, notamment sur le fonctionnement ou le budget municipal, sur les documents d'urbanisme, sur l'animation culturelle, sur l'aménagement des territoires et la décentralisation.
Lors de la commémoration de son 50ème anniversaire, l'ADELS a mis en exergue trois principes fondamentaux :
• l'égalité politique comme droit et comme réalité, c'est-à-dire la possibilité pour tous de participer au processus de prise de décision ;
• la justice sociale comme horizon de l'action collective, c'est-à-dire la possibilité pour chacun, à commencer par les classes populaires, de faire entendre ses droits dans l'espace public et de bénéficier d'un partage équitable des richesses ;
• l'auto-organisation comme modalité d'intervention citoyenne et comme principe organisateur de la société, c'est-à-dire l'encouragement à la recherche de solutions collectives.
Malheureusement, avec le tarissement des subventions et le dérapage du coût de la revue, l'ADELS n'a pas su faire évoluer sa structure pour maintenir, à la fois, l'engagement militant associatif et une activité de coopérative d'édition et de formation. Le 12 décembre 2011, l'association s'est mise en état de cessation de paiement.

- **Septembre 1960-1961 –** Rencontre avec **Denyse** Cremnitzer, licenciée d'anglais et étudiante en linguistique et en russe : nombreuses visites à Dieppe aux parents (père roumain, naturalisé lors de ses études de médecine à Strasbourg et mère moitié anglaise, moitié lilloise).
  Fiançailles en juillet 1961, suivies d'un voyage au Maroc.
  Installation à Paris (15ème), 15 rue des Morillons.

- **Novembre 1961-** Séparation des parents de PZ.

- **1961-1962 -** Dans l'esprit de l'éducation populaire, des GAM et plus tard des "Rencontres de Grenoble", animation de stages de l'ADELS sur la gestion locale et l'implication des citoyens.

- **1961-1963 -** Admission en 2ème année de **Sciences Po - Paris** et diplôme de l'IEP (Eco-Fi, 1963).
  Stages et emplois à temps partiel : professeur de mathématiques en classe de seconde dans un institut privé (deux ans) ; étude et rapport pour la SEDES (CDC) sur l'usage des équipements sportifs dans la région parisienne ; consultant stagiaire pour le cabinet AVA sur la diversité et la qualité de l'accueil des guichets EDF et GDF dans l'agglomération parisienne.

- **1er mars 1962 - Mariage** avec Denyse, Edith Cremnitzer, née le 17 juin 1938. Voyage à la neige, à Verbier (Suisse).

À Dieppe, entre mariage et voyage

Quelques années après, en Inde…
la bénédiction d'un "Cercle de Bonheur"

- **Novembre 1962** - Incité à s'engager politiquement, PZ adhère au **PSU**. Sous le pseudonyme d'Olivier Pierret, il plaide dans «Tribune Socialiste» pour la décentralisation et la subsidiarité des décisions publiques. Il participe en milieu étudiant à la contestation contre la guerre d'Algérie, les actes de l'OAS, les menaces antirépublicaines.
  Ensuite très investi dans ses activités professionnelles de consultant, il abordera occasionnellement des thèmes militants, plus facilement sur les registres de l'informatique ou de la prospective ou des réflexions sur la réforme de l'entreprise, en phase avec François Bloch-Lainé ou Pierre Sudreau. PZ acquiert à cette occasion la conviction d'une communication interne du management où le chef peut toujours – et doit le plus souvent possible - **s'expliquer sans déchoir**. Dans cette période les rencontres avec MR sont ciblées ou sont des diners amicaux.

- Au **PSU entre 1962 et 1974**. Jusqu'en 1962, le PSU fonde principalement son action sur le combat pour la paix en Algérie : manifestations d'oct. 1960, nov. et déc. 1961, fév. 1962 contre la guerre, l'OAS et la répression policière, appel à voter "non" pour le référendum sur l'autodétermination de l'Algérie (8 janv. 1961) par opposition à la politique algérienne du général de Gaulle et lors du référendum sur les Accords d'Évian (8 avr. 1962), le PSU appelle à voter nul (oui à la paix, non à de Gaulle). Il s'oppose au plébiscite et à l'élection au suffrage universel du président de la République.
- En janv. 1963, à Alfortville, "congrès des sept tendances", du "laboratoire d'idées" pour la rénovation de la gauche, notamment autour de la question de l'union de la gauche, En nov. 1963, congrès à Paris : une majorité se dégage en faveur de l'adoption d'un "Contre-Plan", sorte de programme social et économique repris partiellement par le PS et le Programme commun de gouvernement.
- En dec.1965, le PSU soutient F. Mitterrand, candidat unique de la gauche et création de la Fédération de la gauche démocrate et socialiste (FGDS) regroupant les organisations de la gauche non communiste (SFIO, CIR, Parti radical,...), mais pas le PSU, dont le programme commun est refusé.
- **30 avril-1er mai 1966**. Rencontres socialistes de Grenoble. PZ y participe. Organisées avec le PSU, ont pour objectif la définition des éléments d'un programme socialiste moderne, susceptible d'être utilisé par une gauche parvenue au pouvoir. En mars 1967 accord électoral entre le PSU et la FGDS.
- Les élections législatives sont un succès pour la gauche, mais le PSU, avec 2% des suffrages et 4 élus (dont Pierre Mendès France à Grenoble), va se retrouver isolé au sein de la gauche. Deux thèses s'affrontent : les autonomistes (M. Rocard, M. Heurgon) l'emportent. Michel Rocard devient secrétaire national et les minoritaires (P. Bérégovoy, J. Poperen, A. Savary) rejoignent la FGDS
- En mai 68, le PSU est dans la bataille derrière le mouvement étudiant et joue un rôle important d'intermédiaire jusqu'au meeting du stade Charléty, le 27 mai en présence de PMF, qui apparaît comme un recours possible en cas d'effondrement du régime et se dit prêt à former un gouvernement de transition. Mais en juin 1968, aux élections législatives, le PSU obtient 3,9% des suffrages et perd ses élus, dont Mendès France.
- Au congrès de Dijon, (adoption des "17 thèses"), l'alliance avec les forces nées de mai 68 est dite prioritaire et la position de Gilles Martinet et Serge Mallet en faveur de l'unité de la gauche est très minoritaire. En **mars 1969** à ce Congrès, PZ anime un **atelier de prospective politique** où se retrouvent, notamment, parmi les têtes pensantes, Robert Chapuis, Hubert Prévost, Pierre-Yves Cossé, Georges Leguelte…
- Après l'appel du PSU, en avril 1969, à voter "non" référendum sur la réforme du Sénat et la régionalisation, Michel Rocard obtient 3,61% des suffrages à l'élection présidentielle qui suit le départ du général de Gaulle. Le PSU, d'allure groupusculaire après mai 68, ne parvient pas à percer sur le plan électoral. Il va revoir sa position vis-à-vis du PS, qui a rénové et élargi la FGDS au Congrès d'Épinay… Ouvrant à Michel Rocard, Robert Chapuis, Edmond Maire, etc. le chemin des Assises du socialisme en 1974 après l'échec de François Mitterrand à l'élection présidentielle.

- **1963 -** Changement professionnel de Denyse Zémor, d'IBM World Trade à une Association internationale de recherches sur la construction.

- **1963-1964**. **Service militaire** dans le contingent scientifique de la Marine au Service des Équipements de Champs de Tir (Fort de Montrouge, Arcueil). Pour les ordonnancements du champ de tir d'Hammaguir et du Centre d'Essais des Landes, PZ introduit **la méthode** française (dite des potentiels) **du** "**chemin critique**", démarquée du PERT, pour planifier les études et les travaux et optimiser les engagements de dépenses.
- PZ prolonge cette expérience comme membre actif de la société savante SOFRO, rebaptisée AFIRO (recherche opérationnelle) qui deviendra par la suite l'**AFCET** (Association française de cybernétique économique et technique) ; sollicité comme expert de ces questions, il fait des conférences et anime des ateliers.
- Parallèlement, il suit en **auditeur libre** les études de l'Institut Supérieur de Statistiques de l'Université de Paris (**ISSUP**).

- **1er mars 1964 – fin juin 1968 –** Chez André Vidal et Associés
  Après un voyage en Sicile, PZ entre, cette fois à plein temps, dans la vie professionnelle. Il est ingénieur conseil chez André Vidal et associés. Le cabinet **AVA**, dans l'histoire des consultants, se situe à mi-chemin entre les organisateurs férus de l'analyse des taches et de la mesure des temps élémentaires, tel Paul Planus et les cabinets américains qui font leur apparition, tel McKinsey. AVA a également développé, avec Alfred Binet, un centre de psychologie appliquée, très utile pour la prise en compte des relations et des conduites de groupe.
  PZ introduit la rigueur de la recherche opérationnelle, par exemple pour le groupe Aquitaine, dans la réorganisation d'une usine (Organico) de rilsan ou pour **l'optimisation des mises en fabrication** ou encore la **fusion des services technico-commerciaux** du groupe Aquitaine-Total-Organico.

  AVA confie à PZ d'être co-organisateur, avec la DATAR et Jacques Bloch-Morhange, ainsi que rapporteur introductif, du **1er colloque international sur l'aménagement du territoire et les techniques avancées** (au CNRS de Gif-sur-Yvette, 25-30 mars 1968).

Ce colloque CNRS/DATAR est l'occasion d'une **réflexion sur la prospective**, qui s'essaye aux compromis entre les recherches du souhaitable et du prévisible. Le rapport introductif souligne que la plupart des approches méthodologiques s'intéressent au développement technologique (modèles du *technicological forcasting*, consultations d'experts, scénarii, matrices et arbres de pertinence, analyses de système) et beaucoup moins au domaine social ou au niveau politique global (modèles exploratoires, matrices décisionnelles multidimensionnelles, jeux,…). Il rend compte des indicateurs économiques et sociaux (démographie, ressources, filières de production, consommation, attentes physiologiques, investissements,…) essentiellement issus d'extrapolations. Il met alors en évidence les importants défauts de cohérence aux horizons ambitieux de 30 ou 50 ans. Il invite à étudier les processus de décisions et l'évolution des institutions. L'art de la conjecture et la spéculation sur l'avenir assignent à la prospective, à la fois, de revisiter le concept d'histoire – Fernand Braudel est dans le Comité d'organisation du colloque - et d'inclure les acteurs-mêmes dans la simulation des crises et la prévention des mutations.

- **8 Juillet 1965 -** Naissance d'une fille, **Sandra**, Marianne.

et quelques années plus tard…

- **1966 –** Au-delà de sa licence, Denyse Z. suit des études de littérature anglaise et de linguistique et s'oriente vers l'orthophonie.
  PZ est ingénieur principal chez AVA.
- Voyages à Cambridge, Stratford (*upon avon, of course !*) et en Ecosse.
- **29 Avril 1967 -** Naissance d'une seconde fille, **Delphine** Agnès.

À onze mois et

… plus tard :

- **Été 1967 - Installation** de la famille à **Cachan** (8 rue de la Citadelle)
- **Fin 1967 -** Voyage à Rome.

- **1968 -** Peu impliqué collectivement dans le "mai 68", PZ veut cependant être présent au stade Charléty pour se rapprocher à la fois de MR et PMF. Il milite plus régulièrement au **PSU du 15ème** arrondissement, ce qui lui donne des occasions de rencontrer MR, rue Mademoiselle et de participer de manière active à la campagne législative de Pierre Naville, ce qui lui vaudra un affrontement violent avec les bandes de l'OAS ; fin 1968 il crée la section Arcueil-Cachan du PSU en rassemblant plusieurs courants dispersés ; il anime **une militance très active** et décentralisée par quartier.

- **Juin 1968 –** Voyage en famille aux Baléares.

- **1er Juillet 1968 - fin 1973 - Directeur associé à SERTI.**
  La Société d'Études et de Recherche pour le Traitement de l'Information est animée par Alain-R. Schlumberger et Bernard Joseph et rejoindra le GFI, groupement français pour l'informatique).

  PZ a deux responsabilités de direction, l'une sur les prestations classiques de **conseil en informatique** (conduite d'application, plan d'informatisation), l'autre de conception et mise en œuvre de traitements informatiques dans le **domaine de la construction et de l'aménagement** (gestion de chantiers, gestion immobilière, planification d'opérations complexes, méthodologie décisionnelle d'ordonnancement).

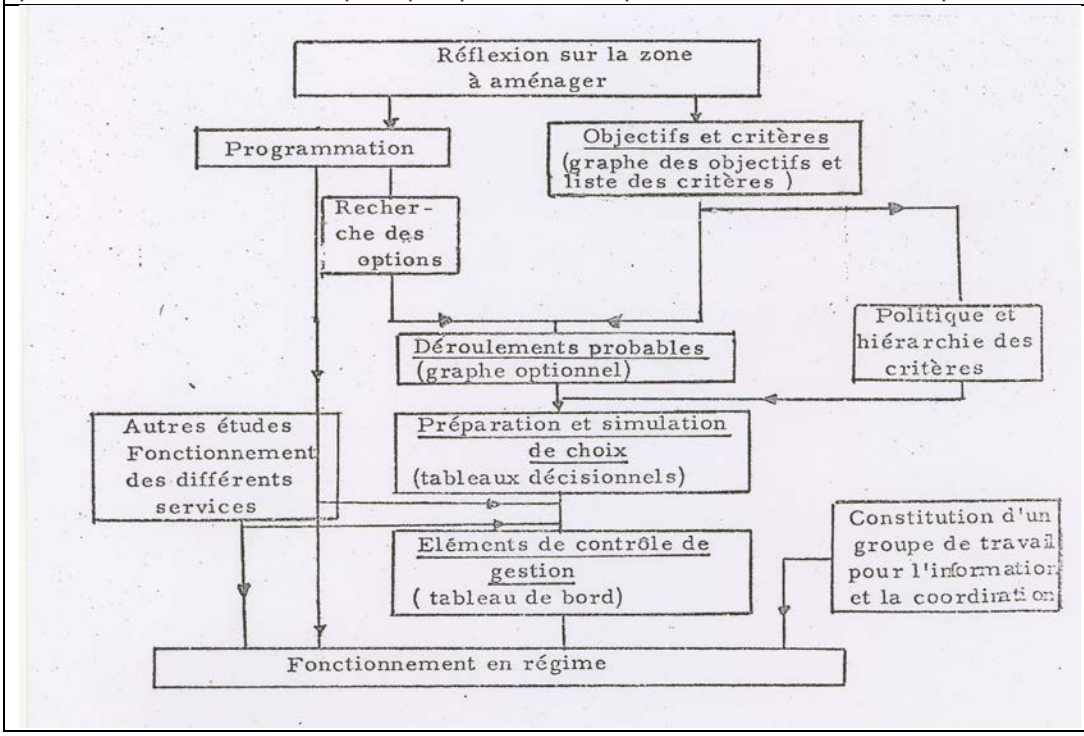
  PZ est aussi en charge des **actions de formation** et des **journées d'études** ; il s'attache particulièrement à **la recherche de méthodes pour la conduite des applications** et conçoit METALOG.

- En **avril 1971**, PZ effectue au titre de SERTI un premier voyage aux États-Unis, pour prendre part à un colloque et présenter METALOG.

METALOG est une méthodologie pour la maitrise des applications informatiques : pilotage et contrôle d'un projet, compréhension des attentes et partage des responsabilités avec les utilisateurs, évolution des systèmes vers la télégestion.
PZ conçoit et développe collectivement une méthodologie qui sera rapidement adoptée dans les meilleurs services informatiques. Le principe de METALOG est de disposer d'un mode d'emploi conduisant à définir les caractéristiques de l'application et à établir une gamme d'opérations ; cette gamme opératoire est découpée en phases relativement classiques et décrites de manière détaillée dans des feuilles de références, qui seront agencées différemment selon les caractéristiques retenues pour définir l'application ; la gamme d'opérations se nourrit également de fiches techniques, élaborées avec les meilleurs savoir-faire du traitement informatique et qui renvoient à un large ensemble documentaire ; ces fiches ne sont mobilisées que lorsque le besoin apparait dans la gamme d'opérations. METALOG, comme une feuille de route, constitue un guide spécialement adapté à l'entreprise grâce à la réflexion induite par le mode d'emploi.
À partir de cette base, il peut s'avérer utile d'avoir une méthode particulièrement adaptée à un département ou un service de l'entreprise et dès lors, dans une grande entreprise, METALOG peut être adapté pour constituer une matrice méthodologique dont s'inspireront plusieurs équipes informatiques de l'entreprise ou du groupe ; ainsi sont apparus, au-delà des implantations directes, des METALOG-Direction Générale des Télécommunications, -VALLOUREC, -RATP, -SNPA, -Ministère de l'Équipement, -INSEE, -ESSO, les trois derniers cas ayant servi de cadre à la formation des informaticiens, voire des utilisateurs ; dans plusieurs lieux METALOG a fait l'objet de publications et également de communications internationales (à Harvard, Stanford, Berkeley, Rome,…)

- En **1972-1973**, plusieurs missions sont confiées à PZ à SERTI sur les **stratégies de développement de Villes nouvelles** : au Vaudreuil proche de Rouen, avec Bernard Lacaze, Gérard Thurnauer, à Évry-Melun-Sénart, plus tard à Marne-la-Vallée.

La **METHODOLOGIE DECISIONNELLE D'ORDONANCEMENT** vise à éclairer l'avenir incertain d'une planification d'opération d'aménagement (réalisation d'une zone urbaine ou industrielle, rénovation d'un quartier ou évolution du développement d'une ville nouvelle) ; la démarche débute par une approche globale de la hiérarchie des objectifs de l'opération ; intervient ensuite la coordination, tant des études, que des réalisations et de l'exploitation des ensembles dont la programmation est acquise et les budgets avalisés ; quant aux éléments n'ayant pas encore fait l'objet de décision, ils figurent sur un graphe comportant des carrefours ouverts sur plusieurs solutions ; la méthode d'examen d'un prochain carrefour décisionnel invite à faire participer les acteurs ayant une responsabilité dans les choix ; en simulant différentes hypothèses répondants aux orientations pour l'instant en vigueur, il est possible de formuler assez concrètement un scénario de développement et d'en évaluer les moyens nécessaires ; plusieurs simulations permettent ainsi, au-delà de la programmation acquise, d'éclairer les phases suivantes à la lumière d'un graphe des objectifs, des critères et des responsabilités ; les hypothèses sont consignées de façon à répéter l'exercice dès qu'apparait une information de forte probabilité ou une décision politique qui ne semble pas devoir être remise en question.


Réflexion sur la zone à aménager
Programmation
Objectifs et critères (graphe des objectifs et liste des critères)
Recher- che des options
Politique et hiérarchie des critères
Déroulements probables (graphe optionnel)
Autres études Fonctionnement des différents services
Préparation et simulation de choix (tableaux décisionnels)
Constitution d'un groupe de travail pour l'information et la coordination
Eléments de contrôle de gestion (tableau de bord)
Fonctionnement en régime

- **1969 –** *Michel Rocard candidat à l'élection présidentielle, puis élu député des Yvelines face à Maurice Couve de Murville.*

- **Mai 1969 -** Participation active avec Claude Neuschwander, Michel Castagnet (+ Michel Bloech) et Roland Cayrol à la **campagne présidentielle de Michel Rocard**, d'une part, pour l'entrainement vidéo dans un local proche de la rue de Rivoli et, d'autre part, avec un planning pour assurer une cohérence entre la campagne du candidat et la campagne du PSU. La posture choisie est « l'offre populaire d'une rupture sage ».
  MR obtient 3,61% des suffrages et, à Cachan, il atteint près de 6% devançant ainsi, dans une mairie socialiste, le tandem Deferre-Mendés.

- **Octobre 1969 -** Dans la foulée, PZ participe (et y entraine Gérard Grunberg) à la préparation de la victoire de MR, dans la législative partielle des Yvelines, sur l'ancien Premier ministre de de Gaulle, Couve de Murville.

- **Été 1969 -** À la demande d'un Comité scientifique Franco-Cubain, il assure à **la Havane** un cours d'été – en espagnol - de cinq semaines sur la recherche opérationnelle et **les mathématiques appliquées à la décision**.

- **Mai 1970 –** PZ, ayant attiré l'attention de Fidel Castro sur les évolutions de l'informatique, a été invité à effectuer en 1970 une semaine de cinq conférences à un ensemble de directeurs de la plupart des administrations cubaines. Il renonce toutefois à la co-présidence d'un comité franco-cubain de l'informatique, eu égard au constat, fait avec MR et Gustave Massiah (CEDETIM), des faibles inclinations décentralisatrices de ses interlocuteurs.

- **1971 -** Dans le cadre du développement de l'ADELS, il participe, au poste de trésorier, à la création autour de MR et de Gabriel Mignot d'une sorte de filiale d'études économiques et solidaires de l'ADELS, le **SEDA**, qui est présidé par Pierre Joxe et qu'une chargée de mission fréquente de plus en plus, Michèle Legendre, future Mme Rocard.

- **Aout 1971 -** Voyages à Amsterdam et en Suède (visite de Stockholm et route vers le Nord pour le mariage à Skellefftеà de Jean-Bernard, frère de Denyse, avec Birgita).

- **1972-1974 -** Début des activités de **Denyse** Zémor en tant que **psychothérapeute**, (CMPP, Fondation Méquignon, Fondation Vallée…).
- Voyages à Lisbonne, en Corse, en Sardaigne, camping au Mont St Michel et voyage à Ravenne et Florence.
- PZ : **activités diversifiées de conseil** (pilotage stratégique d'opérations d'aménagement, identité des organisations, relations internes, pédagogie).
- Après avoir assuré à SERTI la conduite d'un séminaire de 6 jours pour l'Inspection des Finances où il retrouve Dominique Vallon et fait connaissance en particulier de Michel Pébereau et Michel Prada, il effectue plusieurs **interventions à l'ENA** (Direction des études et conférences).

- **Avril-mai 1974 -** En marge des activités professionnelles, présence auprès de MR et Christian Blanc dans la campagne de François Mitterrand pour la présidentielle (contribution au programme financier, Tour Montparnasse).
- **Juin 1974 –** Proposition faite à MR d'un plan d'ensemble pour sa stratégie et sa communication. Le plan est accepté. PZ prend **la responsabilité de la communication de MR**, dont le bureau est 220 boulevard Raspail.

- **Juillet-septembre 1974 -** Changement de responsabilité professionnelle de directeur à la SERTI PZ devient **directeur du CERG** (informatique immobilière notamment et gestion de chantiers) **et de ACOR** : conseil en stratégie, organisation et image ; étude de faisabilité et audit de communication, planification d'opérations complexes (rénovation de Saint-Sever en rive gauche de Rouen).
- Sur l'urbanisme opérationnel cours à l'ESIM (Marseille) et intervention au titre de l'ADELS à Besançon.
- Vacances en Bretagne.

- **Octobre 1974 –** Participation aux Assises pour le socialisme.
- **Décembre 1974 -** Entrée au PS**.**
- **Janvier-mars 1975 –** Montée en charge du travail avec MR (esquisse de plan-médias, déjeuners du jeudi, rencontres de personnalités…).
  Déjeuner Georges Dayan / PZ : l'impossible filiation entre FM et MR !
  Collaboration avec la municipalité de Cachan.
  PZ suit une partie du séminaire de Jacques Lacan.
  Ski de fond à Molines en Queyras.
- Participation à la parution de "L'inflation au cœur" (MR et F-X Stasse, dit Gallus)

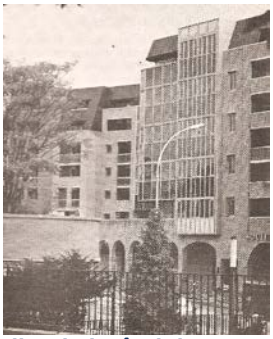
- **Avril-décembre 1975 -** Poursuite des activités de conseil auprès des villes nouvelles (notamment **stratégie de développement** d'Évry ; image et communication pour Marne-la-Vallée) et du **pilotage** de la rénovation de Saint-Sever auprès de Jean Lecanuet et Louis Arretche.
  Cours à l'ESIM et à Paris VII sur l'urbanisme opérationnel.

- **Juillet 1975 -** Voyage en Grèce ; séjour à Trouville.
  Début des activités libérales de Denyse, qui rejoint ensuite les équipes de René et Denise Diatkine au Centre Binet (13e arrondissement de Paris).

- **1976 –** Le dimanche **4 janvier**, grande fête préparée (déguisements, jeux, pâtisseries, cadeaux) pour la vingtaine d'enfants d'un groupe d'amis.
- Suites des activités professionnelles et des collaborations politiques. Réalisation d'**une exposition à Cachan** sur le plan d'occupation des sols.
- Voyages à Londres, Molines, conférence à Lisbonne et séjour en Algarve. **Séminaire** de PZ **à l'ISA** (CESA à Jouy-en-Josas) en **octobre-novembre**.

- **Début 1977 -** Année marquée par **les élections municipales**, d'une part à **Cachan**, où Jacques Carat promet à PZ une place d'adjoint, tout en acceptant qu'il ne soit pas très présent dans la campagne, car, d'autre part, PZ prépare activement, en janvier, février, mars, l'implantation locale de MR, à **Conflans-Sainte-Honorine** (4 hypothèses dont Créteil écartées).
- Dès le début de l'année en relation avec les militants et les sympathisants à Conflans, un travail d'investigations est mené pour identifier les problèmes locaux et l'acceptation de la candidature Rocard ; en particulier une enquête bénévole mais très professionnelle est menée autour de Christelle Peyrefitte ; avec un groupe d'étude et d'analyse politique on aboutit à une appréhension complète de la ville et de son environnement, ce qui alimentera un séminaire d'une journée où se rencontrent l'équipe parisienne et les militants candidats potentiels et qui permettra, à la signature de MR, l'écriture d'une lettre avec sa photo largement diffusée, qui suscite un ample mouvement d'adhésions.

- **Mars et été 1977 -** Rocard devient maire de **Conflans-Sainte-Honorine**, d'où une nouvelle mission de PZ d'**audit** et de réorganisation des services municipaux avec le recrutement d'Isabelle Massin.
- À **Cachan** PZ est **2ème adjoint chargé de l'urbanisme**, en particulier de **la rénovation du centre-ville** et des activités économiques, aussi de quelques conseils sur l'informatique municipale.



L'ilot de l'Hôtel des Postes

Paul Quilès visite la rénovation en cours
(de d à g, Louis Arretche, Jacques Carat, PZ)

- En dépit de cette double polarisation, PZ poursuit de donner des cours à l'ESIM ainsi qu'à Paris VII et à Dauphine.
  Voyages avec Denyse en Algérie (pèlerinages décevants à Oran et Alger, puis visite de Ghardaïa) en **juillet** et en **septembre** à Venise.

La rénovation du centre-ville de Cachan

Cachan, à 2 kms du périphérique parisien, est une commune semi résidentielle, pavillonnaire et d'urbanisation disséminée sur un territoire réduit par d'importantes enclaves étudiantes (ENS, ESTP, foyers). **Cachan n'a pas de cœur de ville.**

Mis à part la Mairie, spacieuse et d'architecture intéressante, et le bureau des Postes qui lui fait face, les fonctions de centralité disparaissent dans un habitat très vétuste, voire insalubre, où survivent de rares commerces et un petit restaurant.

Une rénovation s'est imposée dans le programme de la municipalité, conduite par **Jacques Carat**, sénateur et réélu maire en 1977. Pendant deux mandats, il va en partager la conception et la réalisation avec PZ, 2ème adjoint chargé notamment de l'urbanisme. Bonne coïncidence, Jacques Carat a rencontré l'architecte de belle réputation, **Louis Arretche**, avec qui, de son côté à Rouen, PZ a travaillé.

La démarche est devenue classique : création d'**une ZAC** (zone d'aménagement concerté) et d'une société d'économie mixte, la SEMACA, comme opérateur-aménageur ; études de circulation et stationnement ; délimitation du périmètre de l'opération (en relation avec les services l'Aménagement urbain - Jean-Paul Alduy - du ministère de l'Équipement et l'Institut régional, IAURIF) ; prévision d'un ilot de réhabilitation. Les plans d'aménagement sont d'abord avec une dalle intéressante pour le stationnement, mais ensuite écartée pour éviter de heurter trop brutalement le tissus de faible hauteur des alentours, d'où le parti pris d'une rue piétonne bordée de commerces, avec des équipements, tels un Hôtel des Postes repensé et une importante bibliothèque-médiathèque,… Sont recherchés les promoteurs les plus généreux pour les charges foncières, eu égard à la volonté municipale d'une complète mixité (sociaux, intermédiaires et libres à l'acquisition) des 600 logements prévus. Un bilan est établi, fruit de plusieurs simulations des financements.

Tout cela est mené patiemment, en optimisant les plannings, en particulier grâce à une démarche de concertation avec la population, les commerçants présents ou candidats. Toutes les 6 à 8 semaines, l'animation de réunions largement ouvertes permet, d'une part, une pédagogie sur ce qui possible ou pas dans les demandes et observations qui ne manquent pas de jaillir et, d'autre part, de retenir des suggestions sur l'ordonnancement des travaux, voire de modifier les projets proposés.

L'opération – une des dernières de cette importance en région parisienne - a été retenue comme bien menée par la manière de mêler les catégories de logements et d'associer les habitants. Elle a reçu la visite du ministre Paul Quilès.

- **Septembre 1977 -** Pour disposer d'un agenda plus souple auprès de MR, PZ démissionne de ses activités de conseil dans le groupe CERG. Il devient **professeur associé permanent à HEC et à l'ISA** (groupe CESA) dans le département de "politique générale", ce qui lui laisse la possibilité de brèves missions de conseil, auprès des Villes nouvelles (méthodologie, organisation pour le GCVN, communication pour Marne-la-vallée).
  Début d'une collaboration avec le docteur Jacques-Yves Martin, spécialiste de la psychologie des petits groupes.

- **1978 -** L'équipe permanente de MR (Christian Blanc, Jean-François Merle, Jean-Paul Ciret, PZ, ….) quitte le 220 boulevard Raspail pour s'installer au 10 rue de l'Université où les rejoindra Scarlett Courvoisier.
- Un voyage à Antibes coupe cette **année du déménagement**, professionnel et familial : une promesse de vente est signée, 19 rue Raspail à Cachan.
  La fin de l'année se passe en famille à Caen, puis à Londres avec des amis psychiatres (B & O Durand) et leurs enfants.

- **Janvier 1979 -** Début du cours et des jeux de stratégie d'entreprise à **HEC**. Le **cours**, dit **de politique générale**, traite des quatre faces du *top management* des entreprises (plus généralement des organisations) : stratégie, structure, décision, identité. Le "tétraèdre SSDI" fait l'objet d'exposés, illustrés par de nombreux cas pédagogiques réels et d'un jeu développé sur deux semaines par des équipes concurrentes d'élèves simulant les activités et les décisions de conduite d'une entreprise, traduites en parts de marché et en résultats financiers.

- **Février- mai 1979 -** Trois mois de travaux avant l'installation (le 11 avril) au 19 de la rue Raspail à Cachan.

- Intervention chirurgicale pour Denyse (Angiome orbital… bénin, ouf !).
- Participation à la publication de "Parler vrai" (textes politiques de MR, 1979)
- **Été 1979 – été 1980 -** Mois d'août partagé en séjours à Venise et à Antibes (appartement de la belle-famille).
- **L'automne 1979** et la fin de l'hiver sont une période d'investissements intenses dans les enseignements du CESA.

> À HEC, se définit une doctrine du management des entreprises. Avec Jean-Pierre Anastasopoulos, Georges Blanc, Jean-Pierre Nioche et Bernard Ramanantsoa se formule une approche nouvelle à l'intention des dirigeants d'entreprises invités à entrer dans la réalité de leurs responsabilités par l'une des faces du **tétraèdre** SSDI "**Stratégies, Structures, Décisions, Identité**", inévitablement communicantes avec les autres faces. L'apport de PZ se fait principalement sur le registre des processus de décisions qu'éclairent les finalités, l'organisation des moyens, la psychologie des acteurs et la culture institutionnelle.
>
> **Les quatre vérités de la politique d'entreprise**–Harvard-l'Expansion, n°32 printemps 84

- En avril 1980, voyage en Égypte.
- **28 juin 1980 –**
  Crémaillère tardive fêtée, dans le jardin de la rue Raspail.

  Le "livre d'or" est ouvert par la famille Rocard :

28. 6. 80.
Quelle redoutable responsabilité que d'inaugurer ... Je souhaite à ce livre d'or de se faire l'écho écrit d'une existence joyeuse et efficace dans sa nouvelle maison.
Soirée sympathique : un joli souvenir de plus.
Michèle Rocard
Loïc Rocard

Sont accueillis des amis californiens,
qui ont accepté l'échange
des maisons et des voitures **…**

S'en suit du **2 juillet** au **5 août 1980** un voyage en famille à New York (rencontre de Nina, ancienne collègue de Denyse),
aux chutes du Niagara,
au Grand Canyon (en voiture louée avec Gérard Grunberg et sa famille),
à Los Angeles et Disneyland,
à San Francisco (15 jours dans une splendide maison à Piedmont),
puis finalement à Boston.

- ***Un peu d'histoire politique de Metz à l'appel de Conflans-Ste-Honorine***
- **Avril 1979 – novembre 1980 –**
  Après le **congrès du PS** (à Metz du **6** au **8 avril 1979**) où s'affrontent le premier secrétaire sortant F. Mitterrand et MR, allié à Pierre Mauroy pour représenter à la fois la vague montante dite de la "deuxième gauche" et le réalisme économique social-démocrate (face au programme imposé pour l'Union de la gauche et largement inspiré par le CERES de Jean-Pierre Chevènement), il va falloir utiliser le grand capital de sympathie dont bénéficie MR pour tenter de dissuader François Mitterrand d'être candidat, dès lors que MR, dans son discours (écrit la nuit du 7 au 8 avril dans une caravane trouvée par PZ derrière la tribune du Congrès) a pris acte de la victoire *in extrémis* de Mitterrand allié au CERES, en déclarant qu'il ne sera pas candidat contre un François Mitterrand qui voudrait l'être.

- Commence un travail de 17 mois, sous la houlette de Christian Blanc, au QG rocardien du 98 rue de l'Université, puis au 266 du boulevard Saint Germain, où se préparent les gestes et **la planification d'une campagne présidentielle** : groupe d'experts (autour d'Edgar Pisani) largement ouvert vers la société civile et distillant les éléments d'un programme pour un septennat et pilotés par PZ : **le réseau des politologues** avec Michèle Legendre et notamment Gérard Grunberg, Jean-Luc Parodi et la **cellule communication** d'environ vingt spécialistes d'"image et stratégie", dont Gérard Doiret (courants socio-culturels), Claude Marti, Jean-François Merle et Gilbert Denoyan (*médias trainings*), Jean-Paul Ciret (relations presse), Patrick Rotman, aussi un panel de personnes consultées (Alain Touraine, Pierre Rosanvallon, Edgar Morin… et souvent Stéphane Hessel)

Marche sur la plage avec Alain Richard, Claude Evin et Jean-Pierre Sueur

Autour d'Edgar Pisani (à sa g.) Claude Evin, Michel de La Fournière, PZ et de MR (à sa d.), Daniel Frachon, Tony Dreyfus, (de dos) Patrick Viveret, Christian Blanc

À Grenoble, avec Hubert Dubedout** (qui cache **Christian Blanc) et Alain Bombard.

Une "Heure de vérité" avec François- Henri de Virieu et Catherine Nay

- Le rayonnement de ce travail est à son zénith au rassemblement de la Chartreuse de Villeneuve-lès-Avignon, **fin août 1980**. À ce moment MR recueille 54% chez les sympathisants socialistes contre 34% à FM et il est en tête dans toutes les catégories socio-professionnelles, dans toutes les tranches d'âge, dans tous les partis, selon les analyses de Jean-Luc Parodi et Pascal Perrineau.

- PZ nuance ce tableau en anticipant les difficiles prises de conscience sur la crise (elles peuvent conduire à préférer l'image d'un père – FM - à celle d'un grand frère – MR ou VGE), d'autant qu'apparaissent plusieurs signes annonciateurs de la candidature de François Mitterrand. Les soutiens de personnalités, entre autres du PS, et de médias, en particulier du Matin de Paris, encouragent **une candidature Rocard**…

- Devant les incertitudes qui apparaissent depuis la mi-septembre et au cours de plusieurs réunions, MR demande à PZ de **faire le point** des réflexions. Un comité restreint (avec Michèle Rocard) se réunit au domicile de PZ, rue Raspail, le samedi **27 septembre**.
  Une note de deux pages : - 1. Nécessité de capitaliser la forte notoriété de MR qui doit se déclarer candidat à la présidentielle au plus tôt – 2. Certitude de la candidature à venir de FM – 3. Obligation pour MR de respecter l'engagement pris au Congrès de Metz de ne pas être candidat contre FM – 4. Eu égard au peu de semaines ouvertes à la crédibilité d'une candidature de MR, celle-ci doit se faire dans des conditions de modestie susceptible de provoquer dans l'opinion une frustration utilisable à l'avenir.

- **29 septembre 1980 –** La note est présentée à MR qui en agrée l'orientation et se trouve fort embarrassé de la violente réaction de Christian Blanc, à qui il finira par confier la préparation de la déclaration de candidature.
  CB n'a pas l'intention de faire siennes les orientations de la note de PZ et il va préparer pour le 19 octobre (date d'ouverture des candidatures au PS) l'appel solennel, dit de Conflans, qu'il inscrit dans sa stratégie de dissuasion de François Mitterrand.

- L'après-midi de ce dimanche **19 octobre 1980**, au cours d'une promenade pour se détendre avec Christian Blanc, Claude Marti et PZ, MR appelle François Mitterrand pour lui faire part qu'il va se déclarer en fin de journée. Claude Marti n'apprécie pas du tout la cravate portée par MR et PZ sera amené à lui prêter la sienne… Le texte que MR va prononcer est cérémonieux, long : c'est le résultat de plusieurs réunions de travail des meilleurs esprits rocardiens, auxquels PZ ne s'est pas joint. La déclaration est apprise par cœur par MR et dite avec **une fausse conviction** (MR sait le caractère éphémère de la déclaration), accompagné d'un lapsus collectif sur la caméra à regarder, de flottements dans les "coulisses de l'exploit" filmées par l'agence Gama. Les réactions politiques sont immédiatement critiques et s'amplifient le lundi. L'effet global est désastreux.

- **Octobre-novembre 1980 -** MR se réfugie dans le silence, en apnée médiatique, y compris le 8 novembre (date limite fixée par le PS et à laquelle FM se déclare) et jusqu'au **24 novembre** à l'émission "Cartes sur table" que proposent Alain Duhamel et Jean-Pierre El Kabach. Dans un premier temps MR se refuse d'intervenir à la télévision en dépit des avis positifs de Christian Blanc et de PZ, apparemment convergents, celui-là souhaitant poursuivre de dissuader FM et celui-ci estimant que le temps est venu de se rallier derrière FM. MR confirme le désaccord stratégique au sein de son équipe en confiant à PZ de l'aider à préparer l'émission (notes et vidéo training, le samedi 22 matin, avant un déjeuner de MR avec PMF). Une bonne prestation de MR qui retrouve un peu un ton de vérité.

- Cet appel de Conflans, **moment d'inauthenticité de l'homme du parler vrai** marque la fin d'une période, de 1974 à 1981, de la communication qui a installé Michel Rocard dans l'opinion au plus haut niveau des personnalités politiques françaises, avec Simone Veil.

- MR retrouvera les hauts niveaux de popularité dans la période 1982-1988

Le Nouvel Observateur 24 février-1er mars **1984**

Le débat entre Simone Veil et Michel Rocard, commencé dans les locaux de l'hebdomadaire se poursuivra au domicile des Veil, place Vauban.

PZ aura par la suite plusieurs occasions de rencontrer **Simone Veil**. Avant de remettre ensemble à Bruxelles un prix de la communication civique, ils échangent leurs expériences personnelles sur les jeunes attirés par Israël. En 2003 elle défendra en privé PZ devant Antoine, son mari, foncièrement opposé à l'approche débat public de DUCSAI. Elle contribuera au classement de l'hôtel Lutétia en 2007 à la demande de l'association, présidée par Michèle Dufour des "Amis du Lutétia"… Une grande dame en politique !

- **Fin 1980 – mai 1981 –** Pour la gauche - sans revisiter l'histoire des deux septennats de François Mitterrand - l'occasion manquée de porter MR à la tête du PS peut faire regretter que la France n'ait pas eu à bénéficier d'une gauche sociale-démocrate, ce qui aurait été possible si MR avait eu la tâche, à sa portée, de battre Valéry Giscard d'Estaing.
  L'implication rocardienne dans la campagne de FM étant au début relativement peu sollicitée, PZ poursuit au ralenti les activités de sa **responsabilité de communication auprès de MR**, notamment avec les groupes "image et stratégie"et "prospol".
- PZ engage son énergie, d'une part, vers les enseignements et la recherche sur le campus de Jouy-en-Josas et quelques interventions de conseils.
- D'autre part, s'intensifie la conduite de **la rénovation du centre-ville de Cachan** dont il a, auprès de Jacques Carat, la responsabilité en tant qu'adjoint chargé de l'urbanisme et des activités économiques.
- **18 octobre 1980 -** Réception cachanaise avec Jacques Carat, des amis de la rue de la Citadelle, quelques anciens ETP, tel le nantais Hervé Grossin.
- **Février 1981 -** Escapade rocardienne d'une semaine à la neige des Arcs.
- **Mars 1981 -** Avec un de ses anciens étudiants, Hervé Hocquard, devenu secrétaire général de la Mairie de Cachan, PZ entreprend l'écriture d'un livre "La commune mise à jour", qui anticipe les réformes en cours et promet de nouvelles chances au développement d'une ville… mené selon les principes vertueux de la politique des organisations (les SSDI d'HEC).

- **Mars-mai 1981 -** Peu à peu la campagne présidentielle prend de la place et MR s'y investit loyalement. En particulier il semble nécessaire à PZ de faire se rencontrer FM et MR, qui ne se sont pas parlé depuis plusieurs semaines. C'est à l'issue du dernier grand **meeting** qui se tient **à Grenoble**, le **16 avril**, avec à l'affiche MR et FM (Roger Hanin assurant la régie), quelques jours avant l'émission télévisée de la campagne officielle au cours de laquelle a été prévue - pour ratisser large ! - une longue intervention de MR, FM confirmant à MR et PZ, ce soir-là qu'il entend se borner à de brèves introductions et conclusions.
- **17 avril** PZ passe le message à Laurent Fabius et Serge Moatti, qu'il retrouvera, avec Jean-Paul Ciret et Jean Lallier, à la Maison de la Radio, parmi un aréopage d'une bonne douzaine d'accompagnateurs d'un FM, étonné de voir PZ afficher dans le studio, sur un tableau de papier, les mots clés susceptibles de guider MR, alors que lui se met à rédiger le canevas des quelques phrases qu'il a l'intention de prononcer. Après un deuxième enregistrement, FM semble vouloir éviter sa cour et prend PZ par le bras pour avoir la confirmation du meilleur enregistrement à retenir.
  Peu de temps après, devant l'urgence de répliquer à Valéry Giscard d'Estaing sur le terrain économique, Paul Quilès fera rechercher MR en déplacement dans le pays. PZ l'accompagne, avec… Jacques Lang, rue de Solferino pour ajuster une riposte.

- **10** et **21 mai 1981 –**

Euphorie de la victoire de la gauche partagée, en particulier par la foule qui occupe la **Place de la Bastille** avec une telle densité qu'il est difficile à MR et Michèle et à PZ et Denyse, en dépit de la carrure et des efforts de Jean-Pierre Weben, de se frayer un chemin vers la tribune… MR y est le premier à prendre la parole, rapidement suivi par les meilleurs porte-parole de la mitterrandie.
À **la cérémonie du Panthéon**, pour la prise de fonction de FM, MR et PZ ne peuvent s'insérer dans les rangs du cortège… mais se placent beaucoup mieux, en haut des marches, derrière les colonnes du Panthéon.

- Début de la course aux responsabilités, parcimonieusement attribuées à MR. Lui revient le **Ministère du Plan et de l'Aménagement du Territoire**, considéré à enjeux modestes, en dépit du titre de Ministre d'État. Sans imaginer les réformes importantes qui y seront menées, tels les contrats de plan. L'occasion est manquée de construire un grand Ministère de l'Avenir et de la Prospective, dans le temps (Plan) et sur le territoire (DATAR).

- PZ garde son poste à HEC-Cesa. Il dispose d'un bureau à l'Hôtel de Castries et est **chargé de mission au cabinet du ministre**. Il supervise la communication, les relations de presse étant assurées par Gentiane Weil, qu'il a fait venir de France-Télécom. Il découvre, lors des attributions ministérielles, la faible prise en considération de la logique ou de l'intérêt général face aux calculs des intérêts politiciens les plus particuliers.
  Connaissant Datar et Plan, PZ privilégie les **approches prospectives** :
  séminaires Plan-Aménagement du Territoire ; en tant qu'administrateur de l'IGN, mise en place de la CNIGE et inventaire des mutations de l'information géographique ; étude d'adaptations des interventions économiques des collectivités territoriales ; bon usage des SEM ; recherche des sources d'innovation…

Le "noyau" du Cabinet Rocard

- PZ organise, en bonne complicité avec Michèle Rocard-Legendre, des invitations pour des **déjeuners d'experts** (par exemple Jean Esmein, fin connaisseur de la Chine et du Japon, Thierry Gaudin) et d'intellectuels.
  Il développe au Bd St Germain les réseaux du groupe "image et stratégie".
  Les rencontres de "Prospol" se font souvent avec MR à l'Hôtel de Castries.

- **16 juillet 1981-** Diner à Cachan – l'un des premiers d'une série - avec les Alphandéry, les Diatkine et les Rocard.

- **Aout 1981 -** Croisière autour de la Corse, le capitaine étant Arnaud Bouteille, frère de Romain, avec qui PZ est lié depuis une mission de SERTI à la Sonacotra.

- **Fin 1981 -** Séjours familiaux à Caen (père de PZ), Dieppe (beaux-parents).

- **Décembre 1981 -** Congrès de la FNESR (Fédération des élus socialistes et républicains) où PZ représente les rocardiens ; il est vice-président de la fédération du Val de Marne et entre au Bureau de la Fédération Nationale.

- **6 mars 1982 –** Grande fête à Cachan, familiale et amicale, pour les 20 ans de "face à face" (album de Sempé) de Denyse et Pierre.
  Les Rocard sont de la partie à la grande joie de Sandra, Delphine, de la mère de PZ, qui fait une brève apparition, et de tous les amis

- **Avril-juin 1982 -** Voyage à Rome (Gilles Martinet fait visiter le Palais Farnèse). Échange estival (maison/appartement et voiture) de 3 semaines à Jérusalem et pour visiter Israël, prolongées par Sandra de 15 jours dans un Kibboutz.

- L'élaboration de "Plan intérimaire : stratégie pour 2 ans" (1982-83)

- **Mai 1982 -** PZ succède à Paul Delouvrier comme PDG de "La Demeure familiale", une SA d'HLM de bonne taille, essentiellement francilienne.
  PZ ne modifie pas son statut de professeur à HEC-CESA, eu égard à l'absence de rémunération des administrateurs d'organismes HLM prévue par le code de l'Urbanisme.

- Sortie aux *Éditions du Moniteur* du livre,
  avec la collaboration d'Hervé Hocquard,
  "**La commune mise à jour**"

  …vue dans un trou de serrure imaginé par Konk

  Avec, en préface, un débat inattendu entre :
  Françoise Gaspard et Olivier Guichard.

[Voir plus loin une analyse in *Revue de l'habitat social* n° 84]

Comme PDG de la **S.A. H.L.M. LA DEMEURE FAMILIALE**, Pierre Zémor succède à Paul Delouvrier au Conseil d'administration (Banque du Bâtiment et des Travaux Publics, Banque de l'Entreprise, E.D.F., Auxiliaire Immobilière et Financière du Bâtiment et des Travaux Publics, GRETICA) du **12 mai 1982** et à l'A.G. du 30 juin.

Un rapport *a priori* laudatif a été établi en avril par l'Inspection Générale de l'Équipement sur cette société de 110 personnes à la tête d'un patrimoine de 3470 logements en région parisienne. Mais l'analyse des flux financiers effectuée par PZ fait apparaitre, au-delà des difficultés de trésorerie, un probable déficit de 60 à 100 millions de Francs. Après révélation mi-novembre à Paul Delouvrier de cette situation due à des opérations mal montées, PZ décide d'arrêter les opérations dangereuses et propose au CA le principe d'un plan de redressement qu'il précise en rencontrant les principaux partenaires, l'UNFO HLM et la Direction du Trésor auprès de laquelle il fait prévaloir une relance des activités de promotion-construction (600 logements par an dont 450 locatifs et 150 en accession), plutôt que la limitation de la société aux seules activités de gestion immobilière.

En **janvier 1983**, après l'inauguration d'un ensemble construit à Conflans-Sainte-Honorine, en présence de Paul Delouvrier et Michel Rocard, le plan de redressement, vérifié par le Cabinet Guy Barbier – Arthur Andersen, est examiné par de futurs partenaires et par les inspecteurs du Trésor qui donnent un accord pour l'intervention du Fonds de Garantie. Des cessions de foyers procurent des apports en fonds propres et une difficile négociation avec Bouygues permet de modifier une créance de plus de 30 millions rémunérée à 17% en un règlement en 5 ans au taux de 8%. La chasse est faite aux loyers impayés et aux logements inoccupés. Des mesures sont prises pour la qualification et la formation des gardiens d'immeubles et pour un contrôle économique de l'entretien des immeubles. Le CA adopte cette stratégie, ainsi que les propositions d'organisation ou de modernisation des procédures (le directeur ami de PZ quitte la société après la phase de redressement ; deux directeurs adjoints sont nommés pour exercer chacun des deux métiers (gestion et promotion immobilières) et un secrétariat général créé.

Fin 1984, la moitié du déficit de financement parait pouvoir être résorbé par un autofinancement sur 5 ans. Après des cessions d'actifs, reste un besoin d'apports en fonds propres de 25 millions, qui sont recherchés auprès de partenaires extérieurs : apports des CIL en contrepartie de droits d'attribution de logements ; rapprochement avec d'autres sociétés HLM de taille moyenne (CNH 2000, le Renouveau, LBM & Aedificat) pour constituer un ensemble de gestion viable de 15000 logements ; intérêt manifesté par des groupes immobiliers. C'est cette dernière voie qui sera suivie par le Crédit Foncier de France, disposé à apporter 15 millions, mais avec une prise du contrôle de La Demeure Familiale. PZ annoncera le 5 avril 1985 qu'il quitte la présidence de La Demeure Familiale.

- **Fin aout 1982 - Denyse** cesse ses activités à la Fondation Vallée et à temps partiel devient **psychothérapeute libérale**.

- **Février et 13 mars 1983 -** Campagne électorale et second tour des **élections municipales** : à Conflans-Sainte-Honorine Michel Rocard est réélu maire ; à Cachan, PZ est à nouveau 2ème adjoint (urbanisme, rénovation, activités économiques…) de Jacques Carat.

Le décloisonnement, véritable enjeu de la décentralisation

Avec ses tempes grisonnantes et son faux air de Piccoli, on ne serait pas étonné de voir Pierre Zémor surgir d'un écran pour nous souhaiter chaleureusement la bienvenue. Tout en lui respire le plaisir de vivre et d'agir. Pas étonnant donc qu'il cumule, avec une redoutable efficacité, les activités les plus diverses. Président d'une société HLM, maire-adjoint de Cachan, professeur à HEC, conseiller personnel d'un ministre, il est également l'auteur d'articles et d'ouvrages dont le dernier récemment paru traite des nouvelles chances des politiques municipales (2).
Mais même débordé, Pierre Zémor sait prendre le temps de déjeuner calmement avec ses collaborateurs ou recevoir le journaliste dans son bureau.

Une question d'organisation

permettre aux praticiens de gard recul nécessaire. Car, les "vrais pat doivent avoir une vision globale problèmes. La qualité essentielle responsable, c'est de fabrique chance, de favoriser le hasard, être che, bien sûr, du terrain et ne pas se laisser dépasser par les aspects niques des problèmes. Ce qui im aussi, c'est de réintégrer dans tout marche la notion du temps. Ainsi la conduite d'une ville, ceci imp qu'on soit très au fait de l'identité munale dont l'héritage historique jo rôle d'indicateur. En d'autres terme ci veut dire qu'il faut agir en fonctio tissu social, en tenant compte du li de la demande."

Mieux gérer la ville

La gestion est de loin le point le plu

[Le décloisonnement, véritable enjeu de la décentralisation](#) – Revue L'habitat social n° 84

- **23 mars 1983 –** Changement de Gouvernement (Fabius Pm).
  PZ est chargé de mission au Cabinet du **ministre de l'Agriculture**. En responsabilité de la communication, il s'appuie sur Gentiane Weil qui les a suivi du Plan à l'Agriculture et sur de bons services au ministère, qui ne demandent qu'une nouvelle impulsion, liée à l'arrivée de Rocard, pour mobiliser leurs connaissances des milieux professionnels et leurs aptitudes à y communiquer avec des moyens modestes, mais bien rodés.

Entre Plan et Agriculture

Mais où sont JPH, JFM, … ?

  PZ se consacre à la **communication personnelle et** à la **stratégie de MR**. Il suit quelques opérations importantes, tels que les Congrès difficiles, mais réussis de la FNSEA (*les médias suivent le contenu des débats, sans s'en tenir à une interview en coulisses*) ou encore les négociations de MR à Bruxelles sous la présidence française des Conseils des ministres de l'Agriculture (*observation des jeux pratiqués avec les médias, rodage d'une pédagogie propre à MR et à son habileté aux négociations qui enchevêtrent contacts séducteurs bilatéraux et réunions plénières dramatisées ; la comparaison des démarches de la communication italienne ou britannique s'avère utile à la délégation française…*)

- **Printemps 1983**, nombreux diners amicaux et… politisés : les Bidegain, les Cayrol, les Marti et les Weil, Irène Dayan, les Julliard, Jean-Pierre Weben, les Grunberg, les Lallier, François et Martine Robineau, Me Rapoport, Franz-Olivier Giesbert, Anne et Frédéric Pascal

- **25 juin 1983 –** Début d'une période festive avec la Rocardie amicale à Cachan. Se rencontrent… fortuitement Michel et Michèle Rocard et Ilana Schimel, collègue de Denyse chez René et Denise Diatkine.

- **Été 1983 -** Musique et théâtre aux Festivals d'Aix-en-Provence et d'Avignon.
  Séjour à Belle-Île en famille.
  Nouveau voyage à Rome.

- **Février-mai 1984 –** Encore des diners (les Denoyan, Gentiane et Olivier Weil-Yulzari, Jean-Yves Le Bouillonnec, Michèle Rocard avec Paul Delouvrier, Roger Godino, Louis Arretche, Anne Sinclair et Ivan Levaï, Irène Dayan, Denise et Claude Marti).
- **4 avril 1984 –** *Raspail ou la passion de la République*, le film (1981) de Pierre Dumayet, réalisé par Jean Lallier, est projeté à Cachan et suivi d'un débat.

- **1984 -** PZ assure au strict minimum ses cours à HEC, car il est très pris, à un quasi mi-temps, par le redressement et la réorientation des activités de "La Demeure familiale".
- Des voyages : **janvier**, séjour culturel et rencontres municipales à Grenoble ; **février**, ski aux Arcs à l'invitation de Roger Godino, avec les Rocard ; **avril**, musées et famille à Londres et voyage de la municipalité (jumelage) à Berlin et Brunswick ; fin **juillet**, tourisme au Mexique (Mexico, Puebla, Tehuacàn, Oaxaca, Palenque, Merida, Cancun, Quezaltemango et Tikal au Guatemala, Copán au Honduras,… aussi le musée de Mexico).

- **3 décembre 1984 –** Michel Rocard à l'Heure de Vérité.

- **Janvier-mars1985 -** Tensions politiques autour du recours au mode de scrutin proportionnel : petits déjeuners autour de MR les jeudis ou vendredis matins ; discussions aux Arcs (16-23 février), notamment vif échange entre Michèle, Jean-Marie Colombani et PZ sur le danger FN ; proposition de Bernard Spitz et discours de Chatenay-Malabry le 7 mars (plutôt la droite républicaine que le FN dit MR: « ne pas aller à la pêche ») ; rappel à l'ordre de Fabius ; réunions d'analyse de la situation les 19 et 28 mars (Pierre Brana, Jean-Claude Petitdemange, André Salomon, Gérard Doiret, Jean-Paul Ciret, Catherine Le Galiot, PZ) et le 3 avril (Brana, Chapuis, Petitdemange, Spitz, Vial, Grunberg, MR et PZ au déjeuner).

- **8 février 1985 –** Diner avec Paul Quilès et Mme, Roger et Carole Godino, Serge et Nicole Eyrolles.

- **4 avril 1985 - Démission de Michel Rocard du gouvernement** (nuit agitée, échanges téléphoniques avec MR, Philippe Alexandre, d'autres…).

- **Mai 1985 –** Intensification de la communication: réunions avec Jean Lallier, Jean-Paul Ciret, Gilbert Denoyan, Gentiane Weil, Michèle Rocard et préparation d'émissions à RTL, TF1…Venue du linguiste Pierre Encrevé.

- **12 mai 1985 –** Diner-rencontre médicale avec Jean-Paul Escande, les Diatkine, les Rocard, Odile et Bernard Durand.

- **5 avril 1985 -** PZ donne, pour la fin du mois, sa **démission de PDG de La Demeure familiale**, le redressement étant acquis, mais le Crédit foncier, en échange du dernier apport promis, entend prendre le poste de PDG.
- PZ en 1985 est, en tant que professeur à HEC, en année sabbatique… Sa disponibilité n'est que peu réduite par l'écriture de "Un bon conseil" achevée au cours de courtes vacances en Bourgogne, puis en Grèce.

- **1er mai 1985 – été 1986 -** PZ a la responsabilité du retour et de l'installation de MR et de son équipe rapprochée au 266 Bd St Germain. Des jeudis, quelques RV politiques avec J-C. Petitdemange, D. Frachon, P. Brana…
  PZ s'efforce de structurer la "**holding Rocard**". Une réunion hebdomadaire le mercredi réunit Alain Richard (relations avec le Parlement), Michel Sapin (suivi du gouvernement), Bernard Poignant (clubs ***Convaincre***, dont le nom est proposé par MR), Jean-Pierre Sueur (décentralisation, élus locaux), Jean-Claude Petidemange (relations avec le PS), Claude Evin (études, experts), Tony Dreyfus, parfois André Salomon, Catherine Trautmann, … avec un ordre du jour en deux temps : *partie A* : stratégie, orientation générale et *partie B* : questions et réponses d'actualité. En présence de MR, PZ qui fait office de secrétaire général, anime la réunion à la manière d'un conseil d'entreprise performante... L'assistante de MR, Catherine Le Galliot, veille jalousement sur l'agenda. MR accepte ce rituel qui peu à peu l'amuse. Ses notes constituent les meilleurs comptes rendus et attestent d'une remarquable écoute, prête à se transformer en action. L'aide d'un jeune trio, Manuel Valls, Stéphane Fouks, Alain Bauer est précieuse.
- Des rencontres jalonnent cette période : celle organisée avec Valls et Fouks réunit les **5 et 6 septembre 1985** les jeunes rocardiens aux Arcs ; aussi réunion conviviale chez les Frachon dans les Yvelines ; préparation du Congrès du PS le **11 octobre** à Toulouse et au Congrès de la FNSER le **14 décembre** à Clichy (PZ vice-président).

- Participation à "À l'épreuve des faits" (textes politiques de MR, 1979-85)

- **13 juin 1985 –** Émission de TF1 *Questions à domicile* préparée avec PZ au 66 Bd Raspail (après que Michèle ait garni le réfrigérateur)

- **Juin 1985 –** Diners avec Bernard Joseph, Daniel Lebars, Georges Lampel, Philippe et Fresia Gras puis André Glucksman, Philippe Alexandre, MR...

- Les médias hypertrophient le rôle stratégique du *coach* Pierre Zémor… Quelques félicitations parviennent d'avoir associé ou invité Michel Piccoli.

Y aurait-il photo ? ……

- **Automne 1985 –** Diners avec Jérôme Jaffré, les Grunberg, Albert du Roy, Martine Frachon, Pierre Masson, Jean-Luc Margot-Duclos, Jean-Claude Petitdemange, Catherine Le Galliot.

- **3 et 4 janvier 1986-** Séminaire de l'équipe à Conflans, pour faire un point (**tableau de bord** sur : image, sondages, état des forces, alliances, actions prioritaires vers les élus et les médias) et préciser les responsabilités. Les réunions de coordination du mercredi sont reprises dès le 15 janvier, assez régulièrement durant 4 mois ; elles laissent la place, fin mai et en juin 1986 à des réunions plus ciblées ; en septembre, Frédéric Thiriez, choisi comme directeur de Cabinet, ne reprendra pas le principe des réunions régulières.

- **Janvier 1986 -** Audit de la communication de la RATP, demandé par Claude Quin, président et Michel Rousselot, directeur général. PZ constitue une équipe d'intervention avec Bernard Ramanantsoa (CESA), Michel Castagnet (CEP) et Stéphane Fouks (*début d'un futur grand pro de la com !*).

- **Janvier – mars 1986 –** Reprise des enseignements au CESA (cours de politique générale à HEC et à l'ISA, interventions au CFC) ;

- Diners avec les Godino, les Houri, les Sounack, Olivier Orban, Jean-Pierre Sueur, les Barnaud, Michel et Yvette Dubois, Patrick Peugeot, Michel Castagnet, Viviane Thibaudier, les Zivy…

- **Février 1986 -** Traditionnelle semaine de ski aux Arcs. Sortie du livre [voir Ouvrages] **Un bon conseil – Incursions chez les décideurs**, édité chez Olivier Orban qui, par ses notes abondantes, répond à l'obligation d'une production de l'année sabbatique d'un professeur à HEC. Les deux premiers lecteurs sont Patrick Poivre d'Arvor et Michèle Legendre-Rocard ; leurs critiques inaugurent un *press-book* satisfaisant à l'égard des exercices de style des récits et uneécriture sur le ton de l'amusement.

Un livre

… et un tract pour la campagne des régionales

- **Mars 1986 –** Pour les candidatures régionales, PZ est confirmé chef de file de rocardien dans le Val-de-Marne (relai passé ensuite à Yves Colmou). Il est élu conseiller régional d'Ile de France. Avec MR également élu, il négocie les responsabilités dans le groupe socialiste régional. PZ est choisi comme président de la Commission « Sport, loisirs, tourisme ».
Rocardienne, épouse de l'ambassadeur à Haïti et Cuba, Michèle Dufour, ex Dominique Canipelle, siègera au CRIdF après le décès de Pierre Tabanou.

- **Avril 1986 -** Voyage de PZ en Espagne avec les Rocard.

- **5 juillet 1986 -** Fête à Cachan, suivie, après la réception à l'Élysée, de vacances en famille et en Espagne.

- **4 - 5 septembre 1986 –** Nouvelle rencontre rocardienne aux Arcs.

- **Septembre - fin 1986 -** PZ a cessé à l'été son rôle de coordination.
  Il recentre son engagement rocardien sur les groupes "**Image et stratégie**", "Prospol" et sur la réflexion dite de "pré-campagne" qui va orienter la communication, surtout en 1987 et au début de 1988.
- Il intensifie ses activités d'enseignement (CESA, nouveau cours sur le conseil et **les métiers de consultant**, cours à Alger sur la stratégie et la conduite de projet à des dirigeants du secteur pétrolier, reformulation d'ateliers sur l'urbanisme opérationnel).
- Nombreuses réunions, séances de préparation et visites en Ile-de-France de la **Commission "Sports, Loisir, Tourisme" du Conseil régional**, en particulier limitation de la participation aux investissements d'équipements sportifs, relance des Comités pour le tourisme, suivi du dossier Disney, étude pour un grand stade…
- Accélération des opérations de **la rénovation du centre de Cachan**, animation de la SEMACA, concertation permanente avec les habitants et commerçants intéressés, négociations pour de nouvelles implantations d'entreprises ; implication dans les réflexions de l'UNFOHLM ; participation invitée au Bureau de la Fédération des Sociétés d'Économie Mixte.
- PZ est membre du **CA de l'association ESTP** (extension du campus de Cachan eu égard à la saturation des locaux de l'École Boulevard Saint Germain et rue Thénard.

- **27-31 décembre 1986 –** Voyage à Lille, Ostende, Bruges.

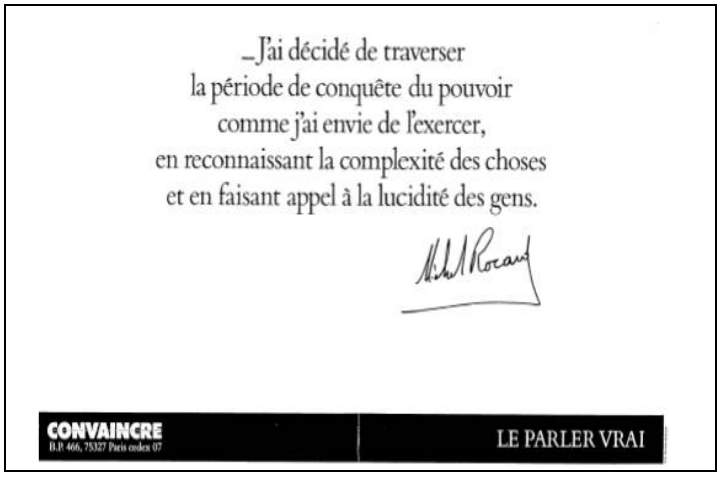
- **1987 –** A l'instar des deux années précédentes, cette année et aussi le 1er semestre de 1988 se déroulent en temps intenses partagés entre équipe Rocard, Conseil régional (travaux et réunions de la Commission des Sports, des Loisirs et du Tourisme) et Jouy-en-Josas.

- **20 janvier 1987 –** PZ accompagne MR à une matinée d'échanges avec Raymond Barre (+ Raymond Soubie) sous l'égide de *L'Expansion*.

- **21 février-1er mars -** Rituelle semaine aux Arcs.

- **Mars- septembre 1987 -** Réflexion et jalons de **"pré-campagne".**
  Avec Claude Posternak, à partir des écrits de MR et avec Guy Carcassonne, notamment pour l'écriture d'un livre de référence qui illustre la posture de MR (*Le cœur à l'ouvrage*, chez Odile Jacob) ; articles de fond sur les grands sujets de la politique française et internationale ; rencontres symboliquement importantes (Raymond Barre ; agences de communication à l'invitation de l'AACC et l'UDA sur une péniche ; PZ teste quelques formules pour les discours de MR ; séances photo…
- L'objectif est de mettre MR en position incontournable au cas où FM viendrait à renoncer à se présenter pour un nouveau mandat en 1988.
- **27 mai**, **2 juin 1987 -** Plusieurs séminaires de l'équipe à cette période.

- Une campagne d'affichage est imaginée dont le cahier des charges de PZ précise d'éviter toute précipitation au regard de FM, de bannir toute photo ou symbole attaché à une candidature. On n'est plus en 1980 ! Il convient, modestement, par des phrases simples et au nom du Club Convaincre, d'affirmer le style, les convictions de MR, sa volonté d'une autre relation entre société et politique.
  On aboutit avec l'aide de Michel Castagnet au montage d'un jeu de 5 affiches accompagnées d'une affiche-refrain dont le message simplifié est : « **Dire la complexité des choses et faire appel à la lucidité des gens** ».
  Comme les moyens sont limités, la région parisienne et quelques agglomérations sont privilégiées, d'où l'idée de Guy Carcassonne d'inviter le dimanche soir, veille de la campagne, les principaux médias à venir recueillir auprès de lui et PZ des affiches en format réduit et les adresses des panneaux d'affichage qui pourront ainsi être photographiés par la presse ou filmés pour la télévision…
  Couverture médiatique remarquable, pour un très petit budget !


J'ai décidé de traverser
la période de conquête du pouvoir
comme j'ai envie de l'exercer,
en reconnaissant la complexité des choses
et en faisant appel à la lucidité des gens.
CONVAINCRE
LE PARLER VRAI

- Certes, par ailleurs des photos sont secrètement mises en conserve avec un projet d'affiche inspiré de Michel-Ange (une rose, comme le témoin d'un relai, tendue par la main de FM à celle de MR) ... Pas interdit de rêver !
- Participation à la publication de "Le cœur à l'ouvrage" (MR -Odile Jacob, 1987)

- **7 juin 1987 –** PZ et Denyse assistent à la victoire en finale de Roland Garos d'Ivan Lendl sur Mats Wilander. Déjeuner avec Janine Langlois-Glandier.

- **14 juin 1987 -** La fête à Cachan marque les 25 ans de mariage. Large assistance amicale. Arrivée d'un colley, offert à Denyse par PZ et ses filles.

L. Arretche, J. Carat & Mme, R. Diatkine, MR, J. Lallier *(au fond avec)* ***C. Sounack, P. Hochart, PZ***

□ ***D. Diatkine, A-M Grunberg***

□ ***Ph Gras, B. Durand, P. Barnaud, P. Pavy*** *et aussi* ***J-Bernard, F. Robineau***

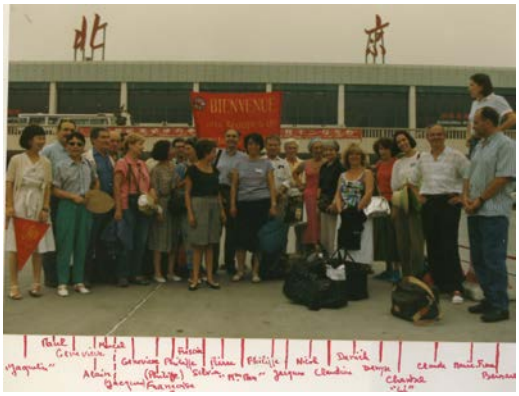
René Diatkine & MR

□ ***Catherine P, Carole G, Yvette D.***

□ ***Denyse & A-M G.*** □

… et Crack, nouveau venu □

- **29 juillet-25 août 1987-**
  Voyage de près d'un mois en Chine organisé pour quelques 25 amis avec une remarquable accompagnatrice de l'UNESCO parlant trois dialectes chinois.



- **4-6 septembre 1987 –**
  Séjour à Montpellier.

- **27-28 septembre 1987 –**
  Voyage à Alger pour une conférence.

- **9-11 octobre 1987 –** Voyage à Londres
  .

- **27 novembre 1987 –** Débat MR-Balladur (pseudo *Questions à domicile*).

- **18-29 décembre 1987** & **30 janvier-3 février 1988 –** Conférences à Alger.

- **13-18 janvier 1988 –** Voyages de tourisme à Washington et, à la tête d'une délégation du Conseil régional d'Ile de France, à Orlando (Floride) de relations publiques et négociations avec **les dirigeants de Disney** afin d'accroitre la probabilité de leur implantation en France ; épisode d'une leçon de marketing inattendue de PZ (on ne conçoit pas des prototypes comme des séries, avec une stratégie de volume ; « svp : moins d'hôtels, plus de frites, moins de popcorn ».

- **Janvier-avril 1988 -** Intense activité rocardienne de communication, en particulier RTL le **24 janvier**, *l'Heure de vérité* d'Antenne 2 le **24 février**, mise en scène de meeting à Chartres le **10 mars**, *Questions à domicile* le **20 mars** à la mairie de Conflans (avec de nombreux élus invités).
  Ensuite participation de soutien à la campagne de François Mitterrand.

- **27 mars-4 avril 1988 -** Après le congrès extraordinaire du PS qui enregistre la candidature de François Mitterrand, escapade à 13h pour, d'une seule traite, rallier à 1h du matin **Lucca en Toscane** où se tient un congrès d'analystes junguiens. Puis séjours à Arezzo, Fiesole, Assises, Sienne…

- **10 mai 1988 -** Au domicile de MR, 66 Bd Raspail, Michel Rocard et sa femme, Jean-Luc Parodi, Gérard Grunberg et PZ supputent les modalités selon lesquelles FM va nommer **MR Premier ministre**. La désignation est incontournable après la campagne d'ouverture "rocardienne" de FM. L'appel de l'Élysée ne tarde pas. MR nous laisse avec la promesse de nous faire savoir au plus tôt… Fin d'après-midi, en effet il appelle de Matignon.

- **Mai – juin 1988 –**
  Le gouvernement Rocard I se met en place,
  6 semaines avant Rocard II,
  constitué le 23 juin
  après dissolution de
  l'Assemblée Nationale
  et élections législatives.

  Le cabinet du Premier ministre se constitue provisoirement.
  PZ en fait partie, comme conseiller.

- PZ a proposé à MR et Jean-Paul Huchon un organigramme du secteur de la communication avec notamment Gérard Grunberg pour le suivi de l'opinion et Jacqueline Chabridon pour les relations avec la presse. Il apparait assez vite que PZ ne peut chapeauter ce dispositif sans que le directeur de cabinet, Jean-Paul Huchon, ne craigne pour son entière maitrise de la communication du Pm et de ses relations avec les médias. PZ en convient. Il décline l'offre de diriger le SID.

- MR reçoit PZ pour lui assurer une prochaine mission ou orientation, non pas à la tête d'une entreprise comme le souhaite PZ, mais dans **un grand corps de l'État** pour mieux se familiariser encore avec la fonction publique. Néanmoins PZ entre en contact avec des grands groupes, telle la Caisse des Dépôts. Dans l'attente, il est conseiller dans le Cabinet Rocard II.

- Le **20 mai** se tient une Convention nationale du PS où MR vient préciser ses intentions dans le cadre de la campagne des législatives. Il croise PZ et lui fait part de l'idée inattendue d'en faire un député bien en phase avec ses intentions d'ouverture. Cela entrait peu dans les souhaits de PZ, mais MR promet, en faisant partager cette promesse à Alain Richard, **une bonne circonscription** (sic).

- Les choses ne vont pas se passer ainsi.
  À son corps défendant, PZ est désigné dans la 11ème circonscription du Val-de-Marne, face à Georges Marchais…
  Une campagne dynamique,
  des sondages prometteurs.
  Le manquement du soutien du maire de Cachan : Jacques Carat est prisonnier d'une sorte de Yalta avec le PC…
  Fin violente de la campagne.
  Des fraudes massives placent Marchais en tête, le **5 juin**.

- Le recours devant le Conseil Constitutionnel implique, dans un délai de dix jours, une vaste instruction – notamment en parvenant à accéder – difficilement d'ici le second tour du 12 juin - aux registres d'émargement, pour démontrer l'inversion des résultats. Les chances de réussite sont faibles, la probabilité d'échec, grosse de conséquences. PZ va devoir renoncer. Sans que la question soit abordée, lorsqu'il croise le Président réélu, venu saluer le sport francilien à Clairefontaine le **11 juin** en fin de matinée, PZ a l'impression que François Mitterrand pressent sa décision…

Voir le récit-témoignage: « Désormais, lorsqu'ils votent, les électeurs émargent »

- PZ ne perdra pas de vue la mobilisation antifraude du Val-de-Marne. Le vendredi **24 juin**, avec Guy Carcassonne, lors de la réunion Place Beauvau qui précède le premier Conseil des Ministres du gouvernement Rocard II, PZ indique à Pierre Joxe, ministre de l'Intérieur, les changements législatifs essentiels pour éradiquer la fraude électorale.

- **17 juin 1988 -** Entre-temps, lors d'une réunion du Pm avec le Secrétaire Général du Gouvernement, Renaud Denoix de Saint Marc, MR examine des nominations devant intervenir au cours du prochain Conseil des Ministres. À propos du tour extérieur du Conseil d'État, le nom de PZ est avancé et fortement soutenu par Roger Godino, patron des Arcs, co-fondateur de l'INSEAD, qui apprécie, dans la loyauté de PZ, "le compromis du prof à HEC-consultant et le manageur, organisateur, acteur public".

- À l'heure du déjeuner, Michèle Rocard joint au téléphone PZ pour lui demander de rappeler son mari (Pm maintenu jusqu'à l'installation de la nouvelle Assemblée nationale le 23 juin).
  Ce 17 juin, MR est en pleine négociation sur la Nouvelle Calédonie, mais retenu chez lui par une crise de colique néphrétique.
  PZ interrompt le déjeuner en famille, pour l'anniversaire de sa femme au restaurant du Parc Montsouris et rappelle MR qui lui annonce vouloir soumettre à François Mitterrand l'idée de sa nomination au Conseil d'État et croit-il utile d'apporter une précision (prématurée) : « à la Section des Travaux Publics, ce qui convient bien à ta formation d'ingénieur ».

- **29 juin 1988 -** Conseil des Ministres où Michel Rocard soumet les grandes lignes de la déclaration de politique générale qu'il va faire dans l'après-midi à l'Assemblée Nationale.
- À ce même Conseil des Ministres, PZ est nommé **Conseiller d'État** par décret du Président de la République. Il sera installé le 7 juillet et affecté le 8 juillet à la 7ème sous-section de la Section du Contentieux.

- **Été 1988 -** Après dix jours de détente à feuilleter des ouvrages de droit administratif, à Belle Ile dans une maison juste voisine de celle occupée par Claire Bretécher et Guy Carcassonne, PZ et Denyse passent une semaine au festival d'Aix en Provence, avant un court séjour à nouveau en Bretagne et en partie chez Yves Borius, ancien directeur à l'OCDE, maire de Sarzau.
  PZ use et abuse de: «*Je suis passé de l'état de conseil au Conseil d'État* ».

- **Septembre 1988 –** Immédiat apprentissage du traitement des dossiers du Contentieux, sur le tas et sous le regard exigeant de la remarquable pédagogue qu'est la présidente de la 7ème sous-section du Contentieux, Marie-Aimée Latournerie. La **découverte du métier de juge administratif** occupe tout le temps de PZ, hormis…

- **23 septembre - 11 octobre 1988** – …hormis un voyage officiel aux **Jeux Olympiques de Séoul** avec une délégation du Conseil Régional d'Ile de France, prolongé par un déplacement personnel d'une semaine au Japon.

- Hormis aussi… en **novembre 1988**, l'idée de créer un club d'échanges d'expériences, une association sur la communication publique, idée qui murit durant un séjour Noël- Jour de l'An à Saint Pétersbourg et à Moscou.

- Hormis encore… un peu de Rocardie en **décembre 1988** : Prospol au 266 Bd St Germain, séminaire au Pavillon de la musique, émission 7/7, des RV au CE et des déjeuners (Claude Posternak, Michel Hervé, Jean-Claude Petitdemange, Pierre Brana, Michèle Rocard, Sylvie Hubac, Fréderic Pascal, Roland Cayrol,…)

- **Janvier 1989 -** Complète implication de PZ, comme rapporteur à la **7ème sous-section du Conseil d'État***,* principalement sur des dossiers en appel de contentieux fiscaux.
  Il maitrise progressivement le rôle du rapporteur : *analyse du dossier, rédaction d'une note et d'un projet de jugement soumis au regard collégial de la séance d'instruction ; prise en compte des observations qui viennent compléter l'analyse de sa note, voire de temps à autres modifier la solution proposée par le rapporteur.*
  Le dossier ainsi amandé passe aux mains du mal nommé "commissaire du gouvernement" ("rapporteur public" est… arraché en 2008). Celui-ci prépare ses propres observations et un avis sur la solution de la sous-section.

Tout ce petit monde se retrouve en formation de jugement (une sous-section jugeant seule si l'affaire est très classique, deux sous-sections réunies en général, la Section du contentieux pour une question délicate pouvant entrainer une inflexion de la jurisprudence, voire en Assemblée du contentieux s'il convient par exemple de surmonter une contradiction avec un avis antérieur du Conseil d'État) ; en séance de jugement, après la brève présentation du dossier, le rapporteur public prononce ses observations et ses conclusions ; les avocats présents, sollicités, « s'en remettent aux instructions écrites » la plupart du temps.
La séance publique terminée, le délibéré peut commencer et la discussion se fait à partir de la lecture par le rapporteur du projet d'arrêt de la sous-section ; les échanges portent sur le fond, puis rapidement sur la forme de la rédaction ; le président de la formation jettera un œil sur le résultat de ce travail collectif en apportant de minimes corrections rédactionnelles.

- *Ces dossiers, plus de contrôle méticuleux sur le fond, que difficile sur le plan juridique, sont ensuite revenus aux Cours administratives d'appel et sur un grand nombre d'affaires, le Conseil d'État a pu s'en tenir à son rôle principal de Cassation ou de juge en premier et dernier ressort de telle décision ministérielle ou parfois comme juge d'appel en matière électorale.*
L'arrêt sera affiché quelques jours plus tard lorsqu'une formation de jugement pourra commencer sa séance par la phrase rituelle : « les décisions sont lues » ; la formule peut paraitre paradoxale à qui s'étonnerait que les décisions soient déjà lues en début de séance…

- PZ rapporteur a un bon nombre de dossiers à traiter chaque trimestre et sa prime - de rendement - dépend du travail accompli… Il découvre ici une erreur de procédure du service fiscal, là la comptabilité d'un bar-restaurant minorant le nombre déclaré de tasses obtenues à partir d'un kilo de café, ici encore la réalité du maintien de la nature de l'activité reprise après une faillite qui permet un régime fiscal avantageux, ailleurs la fiabilité d'une évaluation de stocks… Le rapporteur peut voir, lorsque le dossier le mérite, son nom figurer dans le recueil (Lebon) des arrêts du Conseil d'État et passer à la postérité jurisprudentielle. Les échanges sont juridiquement vifs. PZ apprécie que la politique n'interfère pas ; on en oublie les préférences partisanes. Une seule fois, une analyse de PZ s'est vue rejetée – dans l'aparté d'un président de Sous-section : « Vous les socialistes ! »

- **Février 1989 -** Parallèlement à son activité au Conseil d'État et à une courte mission informelle que lui confie le Vice-président Marceau Long sur l'organisation et la communication du Conseil d'État, PZ est encore sollicité de faire des interventions dans les enseignements du CESA, ainsi que diverses conférences, de plus en plus orientées sur la communication. Une réputation reste inévitablement attachée à celui qui a été durant 15 ans responsable de la communication du Premier ministre actuel…

- PZ n'entend pas consacrer trop de temps à prodiguer des conseils ; il donne forme à l'idée d'**un club d'échange d'expériences en matière de communication publique** qui pourrait prendre la forme d'une association.

- **Mars 1989 -** Achèvement du mandat municipal à Cachan. PZ ne veut pas se représenter, eu égard à la détérioration des relations avec J. Carat lors des législatives. Pour ne pas nourrir la polémique, il met en avant son refus absolu du cumul d'un autre mandat avec celui de conseiller régional.

- **20 avril 1989 –** PZ associé à préparer *Questions à domicile*… à Matignon.

- **Juin** & **septembre-octobre 1989 -** À l'occasion de la célébration des 20 ans du SIRPA (service d'information et de communication du Ministère de la Défense et des Armées), au mois de juin, est faite l'annonce officielle de la création de *Communication publique*, dont les statuts, adoptés en réunion constitutive le 19 juin au Conseil d'État (siège de l'association !), seront déposés en octobre après une première réunion en septembre.

"rencontre des communications institutionnelles publiques"

La naissance de Communication publique

Alors que s'était achevée sa responsabilité de la communication de Michel Rocard, PZ n'a pas pu résister à plusieurs sollicitations de partager les expériences, certes de la communication politique, mais également de la communication des entreprises, avec un fort tropisme – accordé à son nouveau statut de conseiller d'État – vers la communication des institutions publiques.

L'idée lui vint alors d'une sorte de club de rencontre des responsables de la communication des Corps constitués, des Ministères, des Agences et organismes exerçant une mission de service public. L'encouragement du Vice-président du Conseil d'État, Marceau Long, fit étendre le projet, encore plus au-delà de la compétence du SID (Service d'Information et de Diffusion du gouvernement, futur SIG), vers les collectivités territoriales. PZ n'eut aucun mal à réunir trente à quarante personnes – Jean Bernard Pinatel (SIRPA), Jean-Claude Luc (Éducation Nationale), Jean-Louis Missika (qui vient de prendre la direction du SID, auquel il verrait bien se rattacher la future association), Isabelle Falque-Pierrotin, Gentiane Weil - pour ne citer que certains des plus motivés - non seulement séduits par la proximité de PZ avec le Premier ministre, mais avant tout avides de mettre en commun leurs savoirs et leurs pratiques des démarches, des méthodes et des outils qu'ils maitrisaient en bons professionnels de l'information et des relations publiques. Tous partageaient le souhait de conforter des principes spécifiques éclairant la communication d'utilité publique. Y aida la commande reçue par PZ – des ministres Durafour, puis Soisson – de rédiger un rapport officiel d'état des lieux sur le sujet.

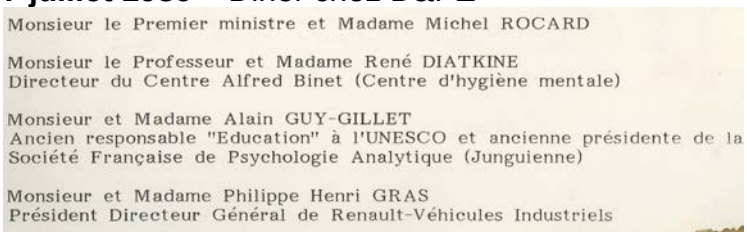
Mettre à disposition le bien commun des données publiques, comme y invitaient déjà des lois ; fournir les renseignements pratiques qui facilitent la vie de la société civile ; rendre compte de l'action publique pour répondre à une exigence constitutionnelle ; faire descendre la haute fonction publique de son piédestal pour qu'elle apprenne à dialoguer avec les citoyens afin de mieux ajuster le devoir d'informer ; mettre en valeur l'image et le rôle des services publics nationaux, territoriaux, sociaux et hospitaliers ; pratiquer la consultation du public et la concertation sur les projets et les réformes : ces impératifs, suggérés par le consumérisme, mais bien plus appelés pour le bon fonctionnement de la démocratie, impliquent d'entretenir avec l'usager – ou le citoyen qui a son mot à dire sur l'offre publique – une relation pérenne et de qualité, porteuse du sens à l'intérêt général.

Habités de ces nobles intentions, les annonces et les projets, les statuts et un rapide partage des taches permirent, au second semestre de 1989, le lancement des premières rencontres de *Communication publique*. Elles ouvraient la voie à de fréquents petits déjeuners, des invitations réciproques, des exposés-débats, des colloques, des groupes de travail, une lettre durant 20 ans, puis une revue, des ouvrages collectifs… bref à une activité qui n'a pas démenti le dynamisme des origines et qui a bénéficié, au-delà du monde de la communication et des médias, d'une large reconnaissance des dirigeants publics et des élus.

- **5 juillet 1989 –**
  Remise de la Légion d'Honneur à PZ par Michel Delebarre, Ministre de la Ville ; la distinction avait été obtenue par Paul Quilès, alors ministre de l'Équipement aux motifs du redressement de *La Demeure familiale*, des enseignements tirés dans le mouvement HLM,
  également de la conduite de la rénovation du centre-ville de Cachan qu'il avait visitée.
  Belle cérémonie, filmée par l'équipe de Claude Posternak.

  Le Pm est représenté par son épouse, " Michèleu".
  Paul Delouvrier a envoyé un message… via Marceau Long.

- **7 juillet 1989 –** Diner chez D&PZ


Monsieur le Premier ministre et Madame Michel ROCARD

Monsieur le Professeur et Madame René DIATKINE
Directeur du Centre Alfred Binet (Centre d'hygiène mentale)

Monsieur et Madame Alain GUY-GILLET
Ancien responsable "Education" à l'UNESCO et ancienne présidente de la Société Française de Psychologie Analytique (Junguienne)

Monsieur et Madame Philippe Henri GRAS
Président Directeur Général de Renault-Véhicules Industriels

- **13 et 14 juillet 1989 -** Célébration du Bicentenaire de la révolution.
  Invitations diverses à l'Opéra Bastille, Place de la Concorde, dans les jardins de l'Élysée, au Grand Palais, ensuite à la Grande Arche, Versailles (La Lanterne)

- **Fin juillet 1989 -** Voyage "musical" européen: Aix-en-Provence, Munich, Salzbourg, Vienne, Budapest, Prague et retour par Strasbourg.

- **Septembre 1989 -** PZ a un statut provisoire de professeur affilié à HEC.

- **8 septembre 1989 -** Première rencontre de l'association *Communication publique* sur la communication de crise : séance qui met en œuvre de conforter les savoirs professionnels par l'échange d'expériences et la réflexion collective. Y participent déjà plusieurs représentants des administrations, des corps constitués, des collectivités territoriales, des autorités et établissements ou des entreprises ayant une mission de service public. *Communication publique* confirme sa volonté de contribuer à revaloriser les savoir-faire et l'image de **la communication institutionnelle de service public**, d'utilité publique et d'intérêt général.
- **21-23 septembre 1989 –** PZ invité par Jean-Pierre Labro (Entreprise & Médias) au Top-Com de Deauville.
- **7 décembre 1989 –** PZ obtient du Cabinet du Pm (et du SID) la mise à disposition de Marie-Chantal Gaudry-Saumur comme Déléguée générale de *Communication publique.*

- **1990 –** Sur le plan politique, cette année, comme d'ailleurs déjà la fin de 1989 et comme 1991 ensuite, donnent à PZ, pour ce qui est de la communication du Pm, un gout d'insatisfaction. Avec la prise de distance qui sied à un conseiller d'État (PZ n'est plus au Comité Directeur du PS), il a mis au ralenti, le groupe "image" dans les bureaux du Bd St Germain ; toutefois "Prospol" se maintient jusque mi-1991 autour de Michèle Legendre-Rocard. PZ participe aussi à un "groupe de sages" assez intermittent au SID. PZ se contente de quelques alertes amicales, en rendant des visites personnelles à MR.

PZ manifeste son désaccord avec **un changement d'orientation de la communication de MR,** destinée à « coller à l'Élysée **»** selon l'expression de Jean-Paul Huchon ou Tony Dreyfus. MR y perd son authenticité, en échange d'une prétendue empathie affichée par Jacques Pilhan qui, intimement complice de François Mitterrand, dit croire, comme parfois Claude Marti, à une filiation possible entre FM et MR.
De surcroit, trop "fils de pub" au gout de PZ, Pilhan a une fâcheuse tendance à se substituer aux politiques et à proposer ou encourager peu à peu des "coups" (big-bang au PS, par la suite prise des commandes du PS et tête de liste aux élections européennes), totalement contre-productifs dans la perspective d'une candidature de MR à la présidentielle.
On abandonne les registres du parler juste et de la conviction qui ont marqué les périodes 1974-1981 ou 1981-1988. Au prétexte d'un "syndrome Chaban", Rocard se banalise. PZ parle du « parler vrai entravé ».

- **Janvier 1990 -** PZ se consacre principalement à son métier de conseiller d'État et à *Communication publique* qui en mai, édite une Lettre.

- **15 janvier 1990 –** Loi relative à la limitation des dépenses électorales et à la clarification du financement des activités politiques.

- **16-18 janvier 1990 –** Difficile équilibrage du budget de la Région IdF. PZ fait le *go-between* entre Matignon et Jean-Pierre Fourcade, vice-président chargé des Finances.

- **16-17 mars 1990 -** Congrès de Rennes du PS : un pugilat où les rocardiens tirent mal leur épingle du jeu, en se précipitant, trop marqués par les souvenirs de Metz, dans une alliance avec Jospin, au lieu de se placer, avec MR chef de la majorité, au-dessus de la bataille Jospin-Fabius.

- **Avril 1990 -** Voyage en Inde du Nord et au Népal (Bombay, Ajanta, Udaïpur, Jodhpur, Jaïpur, Agra, Khadjuraho, Bénarès, Katmandou, Chandigarh, Delhi)

- **3 mai 1990 –** Michel Rocard vient présider l'Assemblée du Conseil d'État.

- **17 mai 1990 –** Congrès de la FNESR à Strasbourg.

- **Fin mai 1990 –** Après plusieurs séjours en Israël, Sandra y retourne dans le cadre d'une bourse de recherche archéologique, puis décide de s'y installer durablement.

- **Été 1990 -** Séjour à Londres ; circuit en Normandie ; rencontre sur la communication politique à Strasbourg mi-aout.

- **23 aout 1990** - (Cette date est aussi celle des 60 ans de Michel Rocard)
  Décès du Dr. Sigmund Cremnitzer, père de Denyse.
  Brève venue en France de Sandra.

Noël 1989 à Cachan

- **Septembre-novembre 1990 -** *Communication publique* est associée aux manifestations importantes des professionnels de la communication.
  D'une part, la communication des entreprises (TOPCOM à Deauville où PZ a déjà fait valoir les démarches spécifiques de la communication d'intérêt général). C'est un apport bien accueilli et l'association devient partenaire de "Entreprises & médias".

D'autre part, les sollicitations viennent bien entendu des communicateurs publics (CAP'COM, salon pour des administrations et des collectivités locales à Valence, où PZ, qui fera venir le Pm, préside le Jury et où un atelier, animé par Thierry Bréhier, réunit près de 500 personnes sur la mise en œuvre de **la loi du 15 janvier 1990** relative à la limitation des dépenses électorales et à la clarification du financement des activités politiques, loi qui crée une salubre frontière entre communication institutionnelle pérenne des collectivités et communication politique occasionnelle des candidats).

- **Novembre 1990-septembre 1991 –** PZ participe au conseil scientifique de l'**IREPP** (Institut d'études et de recherches prospectives postales de René Malgoire) : la mutation des démarches prospectives dans les 20 dernières années concerne particulièrement la communication des informations ; il est rapporteur des colloques de l'IREPP, les 14 mars et 20 juin 1991

- **Noël et fin 1990.** Séjour en Martinique, et conférence sur la communication publique à la demande d'un sénateur et d'élus locaux.

- **Janvier 1991 –** PZ affecté, outre à la Section du contentieux, à **la Section des Travaux Publics.** C'est le second métier du Conseil d'État, d'être le conseiller juridique du Gouvernement sur les projets de lois et sur des décrets importants d'application ici dans **un vaste domaine** : *logement, construction, habitat, politique de la ville, urbanisme, aménagement foncier, aménagement et développement du territoire, mer et montagne, transport et infrastructures, y compris transport des matières radioactives et fissiles à usage civil, énergie et matières premières, exploitation minière, espace, développement durable et environnement, protection de la nature et des sites, classement, secteurs sauvegardés, sécurité industrielle et prévention des risques industriels, propriété industrielle, mise en œuvre de la politique de sûreté nucléaire, également postes et communications électroniques, développement de l'économie numérique, tourisme, agriculture, affaires rurales, cultures marines et pêche, forêt, projets industriels, normes…*
  Parmi la trentaine de membres de la Section, le rapporteur d'un projet d'avis examine le dossier, convoque des commissaires du gouvernement (membres de l'Administration ou du Cabinet du ministre concerné) qui présentent et défendent leur texte devant les observations et critiques du rapporteur. Celui-ci rédige alors une note pour suivre et modifier ou rejeter tout ou partie du texte dont il reprend la rédaction qui sera soumise, avec lecture de la note, à la Section pour modifications et adoption. Lorsqu'il s'agit d'un projet de loi, le rapporteur portera le texte et les observations de la Section devant l'Assemblée générale du Conseil d'État pour délibération, ajustements et adoption de l'avis au gouvernement.

- **12 avril 1991 –** Lettre de mission à PZ du ministre d'État, ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives, Michel Durafour, pour mener une étude et faire des propositions sur **l'organisation et les conditions de fonctionnement des services de communication dans le service public**. Cette mission sera confirmée par une lettre du 5 aout du ministre d'État, ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'Administration, Jean-Pierre Soisson, successeur de Michel Durafour dans le Gouvernement Rocard, soulignant l'inclusion dans le champ de l'étude des établissements publics et des collectivités locales.
  La conduite de l'étude a le soutien du Conseil d'État (participation aux auditions et au rapport de Frédéric Scanvic).

Plusieurs contributions de l'association *Communication publique*, notamment d'une enquête (qualitative et quantitative auprès de responsables de services publics), réalisée pour elle par l'IFOP, du 18 juin au 9 juillet 1991. Titre inhabituel du rapport officiel : ***Le sens de la relation.***

- **Avril 1991-** Sur proposition du ministre chargé du Logement, Marcel Debarge, PZ succède à Daniel Labetoule comme **président de la CNC**, Commission nationale de **concertation sur les rapports locatifs**, instituée par l'article 41 de la loi dite Méhaignerie du 23 décembre 1986, pour, par ses études avis et propositions, contribuer à l'amélioration des rapports entre bailleurs et locataires (aussi des gestionnaires et des organisations intervenant dans le domaine du logement).
- PZ présidera la CNC **jusqu'en1999**, auprès des ministres ou secrétaires d'État en charge du Logement (Marcel Debarge, Marie-Noëlle Lienemann, Hervé de Charrette, Pierre-André Perissol et Louis Besson). Il fera aboutir **plusieurs négociations** : avis sur le décret annuel d'encadrement des loyers ; rédaction du chapitre sur l'adaptation des rapports locatifs dans la loi du 21 juillet 1994; accord minimal sur les économies de charges ; aménagements dans le projet de loi SRU ; étude et concertation sur un indice représentatif de la gestion locative ; négociations sur: la participation des habitants lors de la conduite des opérations de réhabilitation ; révision de la liste des charges récupérables ; accord sur le congé-vente par lots aux locataires des ensembles immobiliers (respecté jusqu'en 1998) ; conventionnement des services télévisuels ; enfin en 1999 rapport général et propositions sur la gestion locative.

- **Avril – Mai 1991-** Voyage d'étude en Californie pour la Région d'Ile de France (projet Disneyland).
  Voyage en Turquie (visite d'un cousin, proviseur du Lycée Galatasaray).

- **Juin 1991 –** Parution d'un n° spécial de la Revue française d'Administration publique éditée par l'IIAP (Michel Franc, directeur de la publication) : 20 contributions de membres de *Communication publique* et une table-ronde avec notamment Michèle Cotta, Jean-Michel Gaillard, Jean-François Kahn.

- **Aout 1991.** Séjour à Belle-Île. PZ achève la rédaction du rapport *"Le sens de la relation"* ; il met en forme des supports pédagogiques pour des séminaires de *Communication publique* et esquisse d'un *Que sais-je ?*

- **29-30 aout 1991 –** Intervention amicale (à la demande de MR) auprès de Francis Ampe, maire de Chambéry, sur la réorganisation des services techniques de la ville.

- **18 octobre 1991 –** Célébration à Cachan des 100 ans de l'ESTP.

- **Novembre 1991 –** Multiplication des activités de la CNC ; négociations avec UNPI (Philippe Pelletier), CLCV, CNL, FNAIM et le mouvement HLM.

- **29 novembre 1991 -** Début du **cours** (20 séances) **à Sciences-Po** sur la communication de service public.
  À la demande de Marceau Long, PZ anime un **comité de coordination de la communication du Conseil d'État** et des juridictions administratives

- **Fin 1991.** Voyage en Inde du Sud (Bombay, Bangalore, Mysore, Belure, Madras, Pondichéry, Palani, Maduraï, Penyar, Kerala, Cochin) en lisant Pierre Loti, qui, lui aussi comme le groupe d'amis de PZ, était à Kerala un 31 décembre…
- **1992 –** L'année est la plus longue vécue par PZ, bissextile et commencée par décalage horaire avec l'Inde du sud, 6 heures plus tôt qu'en France !

- **23 janvier 1992 –** Remise à Jean-Pierre Soisson du rapport *"Le sens de la relation"*, déjà édité par *La Documentation Française* et immédiatement rendu public au cours d'un dialogue entre PZ et le ministre sur *France Inter*.

- **15-16 février 1992 –** Week-end à La Haye chez Annie et Patrick Boursin, Secrétaire d'Ambassade, avec qui murit l'idée, émise par Stefano Rolando d'une association européenne de la communication publique… Cela murira encore une dizaine d'années.

- **29 février 1992 -** Grande fête à Cachan (30 ans de mariage).

- **12 mars 1992 -** Affectation complémentaire de PZ comme rapporteur à la **Commission d'Admission des Pourvois en Cassation**.
  La CAPC constitue un filtre pour éviter au Conseil d'État de prolonger de juger sur le fond, comme antérieurement en appel ; le rapporteur, dans une brève note, examine le dossier afin de retenir parmi les arguments du requérant s'il existe un "moyen sérieux" pour invoquer l'erreur de droit à soumettre à la cassation. Bien entendu, le nombre de dossiers traités, exigé pour la statistique du rapporteur, est trois fois plus important…

- **Avril 1992 -** Fin du mandat de Conseiller régional d'Ile de France.

- **Mai 1992 -** Voyage au Québec et conférence de clôture du Congrès de l'ACMQ (Association des Communicants Municipaux du Québec, correspondante de *Communication publique*).
- Réflexions sur un renouveau nécessaire de **la communication civique** : réunions et rencontres (Frédéric Pascal, Jean-Noël Jeanneney, Bernard Pécheur, Jean-Marie Cavada au Conseil National des Villes, Francis Idrac, Jean-Pierre Duport, Bernard Stasi, Stéphane Hessel…).

- **Juillet 1992 -** Séjour à Fontvieille (chez le cousin Charles, ex-proviseur à Galatasaray) : réflexion sur la présence française à l'étranger, les soutiens dispersés et les bonnes initiatives peu capitalisées.
- **Aout 1992 -** Washington, Chicago (Congrès de psychanalystes) et Québec.

- **Université d'été de la communication à Hourtin** et développement avec Marcel Desvergnes du partenariat de *Communication publique*.

- **Fin 1992 –** Réveillon sur les traces de Proust (Cabourg, Honfleur,…) avec Philippe et Frésia Gras.

- **7-10 février 1993.** Conférence invitée à Rabat (communication publique et privatisation) et pèlerinage à Casablanca.

- **Février et printemps 1993.** Voyages aux Arcs, à Amsterdam, La Haye et en Corse (chez Jacques Hayward).
- Acquisition et travaux d'aménagement d'un deux pièces, **10 rue du Regard** (**Paris 6e**), mais la destination initiale du cabinet libérale parisien de Denyse se modifiera par la suite pour une occupation par Delphine.

- **Mars 1993 -** Par décret du Président de la République, PZ est nommé membre titulaire de la **Commission des Sondages**.
  Il sera renommé en 1996, puis les 23 mars 1999, 27 mars 2002, 18 mars 2005, ensuite en 2008, 2011, 2014. Instituée par la loi du 19 juillet 1977 modifiée, la Commission s'assure de la qualité (administration des questions, représentativité des échantillons utilisés, justification des redressements opérés à partir des chiffres bruts et des résultats finalement retenus) de la publication et de la diffusion des sondages d'opinion ayant un rapport direct ou indirect avec une consultation électorale.
- PZ s'illustre dans la bataille difficile (quelque peu utopique) d'exiger de la part des instituts de sondages et des médias plus de pédagogie sur les mouvements d'opinions et de les inviter à élever le débat politique, plutôt qu'a se borner à assimiler les préférences exprimées à des intentions de vote susceptibles d'être lues comme des pronostics... Il lance un groupe de réflexion avec quelques politologues (Cevipof) de ses amis, qui ont le souvenir de réunions passées autour de Frédéric Bon : vaine tentative !

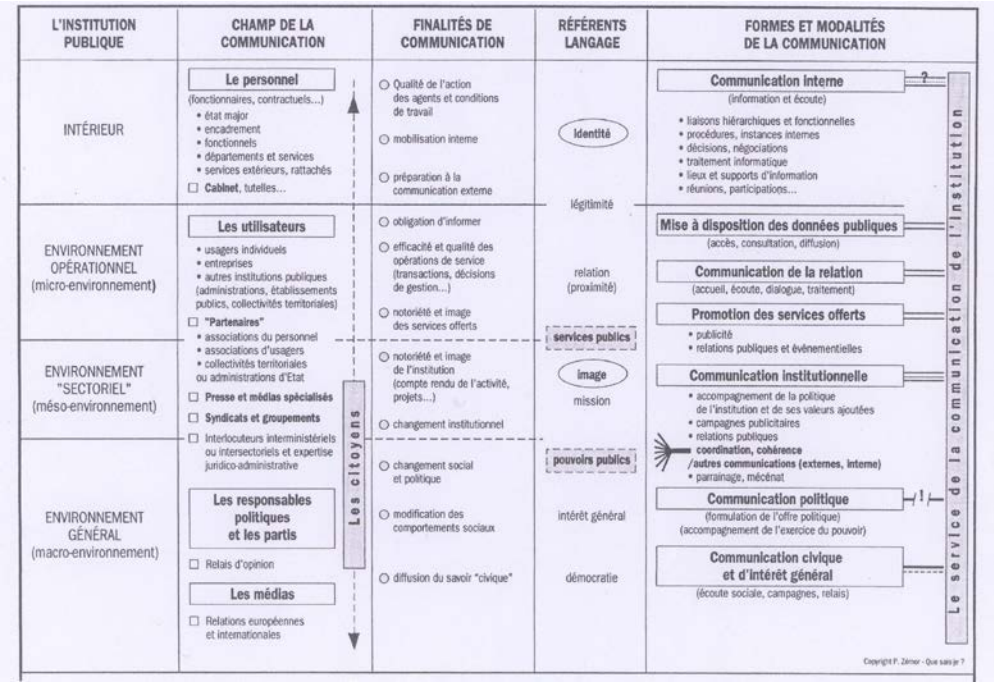
Voir **Le paradis des sondages est pavé de mauvaises intentions de vote** in Libération du 5.12.10

- **3-4 avril 1993-** Comité directeur du PS, auquel PZ s'invite le dimanche 4.
  Assis entre MR et Jean-Paul Huchon, il proteste avec véhémence contre la prise de **la direction du PS par MR** : « Après Matignon, le départ de MR est regretté bien au-delà du PS, dont le verrou pour l'élection présidentielle a désormais sauté. Pourquoi transformer ce verrou au sol en **un boulet** ? » Il s'attire la réponse d'un Rocard joyeux : « Tu refuses de mettre les mains dans le cambouis »…. Mais la voiture n'était pas en panne !
  Scénario d'erreur stratégique analogue, deux mois plus tard, lorsque PZ rend compte à MR des avis rassemblés à sa demande sur l'idée de **mener la liste du PS pour les élections européennes**.
  Pour peu d'avantages, beaucoup de risques imaginables un an avant : ce vote se fait contre les partis de gouvernement ; des listes inattendues peuvent apparaitre ; un second couteau de la droite n'aura rien à perdre de se "payer" le présidentiable de la gauche, etc. PZ pense qu'il devrait parrainer un (ou une) plus jeune pour rester au-dessus de la mêlée. MR quelques instants ébranlé le renvoie vers Huchon, qui ne voit pas qui d'autre… Bref, on y va, étendard déployé.

- **Mai 1993 -** Voyage des Avocats au Conseil d'État et à la Cour de Cassation à Naples, Pompéi, côte amalfitaine.
  Séjour à Étretat (chez Bernard et Odile Durand).

- **25 juin 1993 –** Déjeuner à l'Élysée, des "forces de l'esprit"… mécontentes font se décrocher du mur le tableau- photo du Président de la République, qui vient choir dans le dos de PZ (invité par Maurice Benassayag) en bout de table.

- **Juin-juillet 1993** – Travaux pédagogique sur la communication publique et confrontation avec ceux du management des organisations développés à HEC pour les entreprises. Clarification et formulation des concepts spécifiques [Tableau ci-après, repris dans le *Que sais-je ?* de PZ].



- **Juillet 1993 –** Séjour à Nice et à Antibes

- **Aout 1993 -** Voyage organisé avec des amis pour quatre semaines : Singapour, Jakarta, Les Célèbes (Sulawesi), Bali (Kuta), Java, le *Kawa Itjen*, Borobudur, Ho-Chi-Min ville, Angkor, Phnom-Penh, Bangkok.

- **1-3 septembre 1993 -** Université de la communication à Hourtin : plusieurs interventions avec *Communication publique*, débats de PZ avec Alain Minc (Et la place du citoyen dans tout ça ?) et avec Joël de Rosnay (La dimension citoyenne de l'homme bionique). Visite des caves avec Pierre Brana et Joëlle Dusseau : approvisionnement en bons crus de Bordeaux.
- **16-18 septembre 1993 –** Top Com et un beau débat avec Jacques Rigaud sur le mécénat, mal venu selon lui de la part des institutions ayant des financements publics. Il nuancera sa position par la suite.
- **28 octobre 1993 -** Invitation à Rome de Stefano Rolando, directeur général de la communication de la Présidence du Conseil, pour le lancement de l'association italienne *Comunicacion pubblica* inspirée de sa sœur française *Communication publique.*

- **Fin 1993 –** Participation à HEC à un séminaire sur la décision : PZ complète le matériel pédagogique, des trois modèles issus des travaux américains (Allison), des publications de Lucien Sfez ou de Michel Crozier (CSO) *et al.* par un éclairage complémentaire (la psychologie du décideur).

- **Début 1994 -** Aménagement de la maison rue Raspail pour accueillir le cabinet de consultation libérale de Denyse qui a cessé ses activités salariées. Travaux également rue du Regard
- Séjour à Londres

- **1er février 1994 –** Journée "Justice et communication" organisé au Palais de Justice de Paris par "Droit et Démocratie" et *Communication publique*, avec Myriam Ezratty, Première présidente de la Cour d'Appel.

- **Avril 1994-février 1995 –** L'UNFOHLM propose à PZ de mener une étude sur la présence des principaux services publics dans le voisinage des grands ensembles immobiliers. La commande est élargie à la proximité de tous les services publics que rassemble *Communication publique*, tant en milieu urbain dense, qu'en habitat rural ou dispersé. Un groupe de travail est constitué et plusieurs expériences en cours examinées.
  Le rapport propose de donner aux "**points publics polyvalents de proximité**" (*PPPP*) personnalité et compétences juridiques afin d'exercer des fonctions de relais pour toute institution (*front office*) : un appui, en particulier numérique, pour les usagers, mais aussi pour tout service d'intérêt collectif qui peut être sollicité sur place et aussi pour offrir et promouvoir de nouveaux services en identifiant les attentes à satisfaire.

  Les points publics polyvalents de proximité: rêve éveillé ou conte prêt à se réaliser ?
  Publié dans la Revue Internationale des Sciences Administratives n°3, septembre 1998

  Des interventions dans des colloques et les médias attirent l'attention du ministre de la Réforme de l'État, de la Décentralisation et de la Citoyenneté, Claude Goasguen, qui associe PZ à la création législative des "maisons de service publics". Toutefois la mise en œuvre, trop immobilière par les préfets ou toujours administrativement cloisonnée, a dénaturé les objectifs d'une réforme destinée, non pas à regrouper les services, mais à augmenter la surface de contact de l'ensemble des services avec le public.

- **Juin 1994 -** Acquisition d'un deux pièces, 129 de la rue de Sèvres, destiné à être le cabinet libéral de Denyse à Paris.

- **12 juin 1994 –** Élections européennes.
  Eh, oui ! Il y a eu la liste pirate de Tapie et Baudis s'en est tiré deux fois mieux que Rocard, dans le débat télévisé et en résultats…(voir PZ en avril 1993 !) Les espoirs présidentiels se dissipent.

- **23-25 juin 1994 –** Congrès HLM : discours de PZ et propositions d'une meilleure gestion du logement social.

- **4 aout 1994 –** Loi sur l'emploi de la langue française.

- **Été 1994 -** Voyage à Jersey et Guernesey avec Philippe et Frésia Gras.

- **Fin aout 1994 -** Voyage à La Rochelle et, via Royan-Le Verdon, à Hourtin (Université de la communication).

- **Septembre 1994 -** Participation au titre de *Communication publique* à Bologne (conférence pour *Comunicacion pubblica*). Et, avec Stefano Rolando, le **18,** invitation à Cachan du CA de *Communication publique*

- **22-24 octobre 1994 -**
  À Deauville,
  plusieurs interventions au Top Com.
  En particulier réalisation avec
  François-Henri de Virieu
  d'une vraie fausse "Heure de vérité"
  sur la communication, dont PZ est l'invité.

- **2 novembre 1994 -** À l'occasion de l'inauguration de l'Université Paris 7 – **Denis Diderot** qui, avec Julia Kristeva, invite PZ à faire partie d'un panel international et à intervenir : « Diderot, grand communicant des Lumières ».

- **17-18 novembre 1994 –** À Saint-Etienne animation d'un atelier "Transport et communication" pour le Congrès du GART (Groupement des Autorités Responsables de Transport).
- **2 décembre 1994 –** Rencontre de *Communication publique* à l'AFP qui ponctue la réflexion récurrente, depuis 5 ans, avec les journalistes, notamment Jean Miot ou Jean-Marie Colombani, du faux débat entre information et communication.
- **Janvier 1995 –**
  Publication aux PUF du

  Que sais-je ?

  "La communication publique"

  Il sera actualisé et réédité à trois reprises

- **24-25 janvier 1995 -** Séminaire demandé par l'IRCANTEC à *Communication publique* sur les règles de la communication applicables à des organismes privé d'intérêt collectif.
- **3 février 1995 -** Poursuite de cette réflexion à *La Documentation Française* avec la participation de Jean-Marie Cavada.
- **9 mars 1995 –** Deux rencontres de ***Communication publique*** au ministère de la Culture et de la Communication et avec le Directeur de l'ENA, Raymond-François Le Bris, marquent la reconnaissance des travaux de l'association, qui a publié un **ouvrage collectif**, sous la direction de PZ et coordonné par Marie-Chantal Gaudry-Saumur : *La communication publique en pratique*, préfacé par Marceau Long.
- **6 avril 1995 -** *Communication publique* reçue à l'Élysée et le **3 mai** par le Médiateur de la République.
- **Juin 1995 -** PZ est à nouveau maire-adjoint de Cachan avec Jean-Yves Le Bouillonnec.
- **7 juillet 1995 -** Rencontre de *Communication publique* à Bruxelles avec la Commission européenne.
- **Été 1995 -** Voyages : Malte, musées à Genève, Lausanne, Zurich ; séjour traditionnel de fin aout à Hourtin.
- **8 septembre 1995 –** Réception de la Fédération des SEM (Tour Eiffel).
- **6-7 octobre 1995 -** Congrès HLM à Montpellier.
- **Fin 1995 -** Voyage en Bourgogne (Auxerre, Vézelay, Troyes…) et séjour à Londres (chez Hester et Jonathan).
- **Janvier 1996 -** Fin des enseignements à HEC.
  Participation au séminaire de philosophie du droit à l'Institut des Hautes Études de la Justice (Antoine Garapon et Denis Salas) et interventions à l'ENM. Série de conférences à l'IIAP (étudiants étrangers).
- **6 mars 1996 –** Prestation du serment d'avocate de Delphine (Cour d'Appel de Paris, Myriam Ezratty, 1ère Présidente), après (janvier) une brillante "Conférence Beyrrier".
- **Février, avril** & **mai 1996 – Voyages à Rome, à Ischia et en Provence.**
  Retour à Paris de Sandra, qui développe son talent de peinture et dessin.

- **Février-automne 1996 –** Après les deux journées au Sénat en mai 1993 de "1ère rencontre nationale de **la communication territoriale**" qui avaient réuni 450 personnes, après deux autres rencontres sur la communication départementale en **février** et la communication régionale en **novembre**, parallèlement à un séminaire franco-québéquois en **mai** en partenariat avec le CNFPT. Sont éditées les "Règles d'or" (Fiches techniques figurant en page 2 des Lettres de *Communication publique*) et une étude, confiée en **juin** au Cecopop, réalisée sur les services des collectivités territoriales.
- À Nantes, régionaliser *Communication publique* pour le Grand Ouest ?

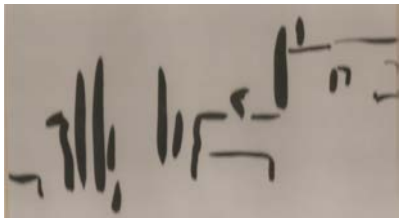
- **4 juin 1996 –** PZ invité à Barcelone pour un congrès sur la communication des causes sociales et humanitaires.

- **7 juin 1996 -** Révélation d'**un cancer chez Denyse** ; opération le **14 juin** (Date de l'AG, du colloque et du concert de *Communication publique* au Conseil d'État) ; traitement à l'IGR.

- **27 septembre 1996 –**
  Décès du père de PZ
  d'un cancer généralisé
  à l'âge de 83 ans.

- **Octobre 1996-septembre 1997 –** PZ, mobilisé aux côtés de sa femme, réduit ses activités au strict minimum : rapports dus à la 7ème sous-Section, à la Section des TP et à la SRE ; présence intermittente à la Commission des sondages très sollicitée ; aides de l'Administration (Pierre-René Lemas) et de l'UNFOHLM pour les travaux de la CNC ; participation très allégée (par Marie-Chantal Gaudry-Saumur surtout et aussi le Secrétaire général) aux travaux sur la déontologie des communicateurs publics (avec Alain Etchegoyen), ainsi que sur la communication des régions

- **29 avril-31 aout 1997 –** Famille réunie pour l'anniversaire de Delphine et pour le vernissage d'une exposition de Sandra ("La petite galerie", rue de Seine)



- Court séjour en Provence ; rémission et reprise partielle d'activité de Denyse ; soirées et déjeuners amicaux ; six jours à Belle-Île ; retour à l'IGR.

- **31 aout 1997 –** *Décès de la Princesse Diana*.
  Denyse se souvient avoir parlé avec elle lors d'une réception en 1989.

- **1er septembre 1997 –** Décès de Denyse dans sa 59ème année.
  Large assistance amicale aux obsèques à Cachan, le 5 septembre.

Jasmin du jardin

Denyse à Aix-les-Bains

Pivoines à Cachan *(graines de Chine)*

- **23 octobre 1997 –** Organisée par PZ pour la Commission des sondages et *Communication publique*, un colloque à l'Assemblée nationale (longue intervention du Président Fabius) fait le point avec les instituts de sondages, des médias et des juristes. Les enseignements sont repris par PZ lors d'un colloque organisé au Sénat, qui adoptera une proposition de loi en… 2011 !

- **15-16 décembre 1997 –** Présentation au Conseil d'État, au Commissariat au Plan et au SGG, des résultats de la mission de PZ, partagée avec Pierre Soubie, sur les données publiques. Le rapport "**Diffusion des données publiques et marché de l'information**" repose sur l'accord de coopération entre éditeurs privés et institutions publiques (INSEE, IGN, Documentation française…) Des recommandations reprises par le "rapport Mandelkern".

- **1er janvier 1998 –** PZ est fait Officier de la Légion d'honneur, distinction qui lui est remise en comité restreint le **25 mars** par Louis Besson.

- **24-28 janvier 1998 –** À Abidjan avec Paul Pavy (Congrès des maires africains).

- **Printemps 1988 –** Acquisition d'un appartement/atelier pour Sandra.

- **Janvier-aout 1998 -** *Communication publique* élabore une "**Charte de déontologie des communicateurs publics**", contribue à la réflexion à l'UNESCO sur la relation avec les plus défavorisés, participe au Festival de Biarritz sur les images des institutions publiques et diffuse à l'Université de la Communication un fascicule de PZ : « Mieux communiquer avec le citoyen pour que vive la démocratie représentative ».

- **20 octobre 1998 –** Débat au cours d'un déjeuner à France-Télévision : " La communication d'un média".

- **21 novembre 1998 –** PZ officie à la mairie de Cachan pour la célébration d'un baptême républicain.

- **2 décembre 1998 –** Mise en route du groupement économique intercommunal de la Vallée de la Bièvre.

- **3 décembre 1998 –** 100ème rencontre de *Communication publique* sur la préparation du 2ème centenaire du Conseil d'État…

- **12 juillet 1998 –** La France gagne la Coupe du monde de football.

- **12-16 juillet 1998 –** Court séjour en Bretagne.

- **Novembre 1998 –** PZ informé par Michèle Dufour, amie, ancienne conseillère régionale, de l'AVC qui, fin 97, a provoqué de lourds handicaps chez son époux Jean-Raphaël, ami rocardien, ancien ambassadeur.

- **Fin 1998 –** Séjour au bord de la Loire à St Dyé (Port Chambord).

- **30 décembre 1998 –** Loi créant la Chaine parlementaire.
  PZ, consulté sur les projets de chaines parlementaires, a plaidé en faveur d'une contribution vivante aux informations et formations civiques.

- **1999 – Année en temps partagé** :
  - fonctions au Conseil d'État ;
  - activités municipales à la Mairie de Cachan et pour le groupement économique du Val de Bièvre ;
  - bureau et rencontres fréquentes de *Communication publique* ;
  - travaux et négociations de la CNC ;
  - réunions de la Commission des sondages ;
  - nombreuses rencontres, quelques réunions de l'ADELS (PZ toujours au conseil d'administration ou au conseil d'orientation)…
  - fréquentes soirées, cinéma, théâtre, opéra ;
  - expositions des peintures de Sandra à Paris, avant un nouveau séjour en Israël (retour pour les fêtes des 12 et 20 septembre).

- **20-30 aout 1999 -** Voyage dans le Bordelais et séjour à Hourtin (UEC).

- **21-23 septembre 1999 –** 10ème anniversaire de *Communication publique* : conférence de presse ; sondage de CSA-Opinion (Les Français et la communication des services publics) ; colloque au Conseil d'État (Que fait-on de la communication publique ?), conclu par Jacques Delors ; message du Pm Lionel Jospin à la "une" du n° *Dix ans !* de la Lettre de l'association.

Les recettes de *Communication publique* Dix ans de la Lettre de l'association – décembre 1999.

- **24 novembre 1999 -** Par décret signé de Lionel Jospin et Catherine Trautmann, Ministre de la culture et de la communication, PZ est nommé en qualité de représentant de l'État, membre du **Conseil d'Administration** de la Société Nationale de programme **France 2**.

- **Janvier 2000 –** La communication à **l'épreuve de l'urgence** : réunion (à la Maison de la Radio, à l'initiative de PZ) pour analyser la communication de tous les acteurs impliqués (EDF, SNCF, préfets, médias, Météo-France, ONF…) dans la crise dite des tempêtes de fin 1999 et en tirer des enseignements d'organisation immédiats utiles aux institutions et au public.

- **8-16 avril 2000 –** Séjour à la neige.
- **12 avril 2000 –** Loi sur les droits des citoyens dans leurs relations avec les Administrations.
- **Mai-juin 2000 –** Mise en ligne du site web de *Communication publique*.
- **1er aout 2000 –** Loi sur l'audiovisuel, créant France Télévisions.
- **21-23 aout 2000 –** Intervention à l'Université de la Communication**,** Hourtin.
- **19 octobre 2000 –** PZ invité du Club Audiovisuel de Paris (CAVP).

- **14 novembre 2000.** PZ, déjà affecté à la Section des Travaux Publics et à la Section du Contentieux, l'est également à la **Section du Rapport et des Études**. La SRE joue en effet un rôle important pour la communication du CE (rapports publics, études induites par l'actualité, initiatives de colloques) et PZ propose (dans le cadre du comité de coordination de la communication du Conseil d'État et des juridictions administratives) des séminaires et des cycles de rencontres.

- **23 novembre 2000 –** Mise en place de l'Agence "Val de Bièvre" à Arcueil.

- **Novembre–décembre 2000 -** PZ est pressenti pour prendre la présidence de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP).
  Un compromis gouvernemental a eu lieu en octobre sur le programme des grands équipements d'infrastructures.
  En particulier est retenue, conformément aux "schémas collectifs de transport", la nécessité d'un nouvel aéroport pour desservir le grand bassin parisien dont les conditions doivent être soumises à un débat public.
  Une lettre de mission pour le président de la CNDP, cosignée par Dominique Voynet, ministre de l'Environnement et de l'Aménagement du territoire et Jean-Claude Gayssot, ministre des Transports, est l'objet d'une rédaction laborieuse, eu égard à de nouvelles hésitations sur l'opportunité de cette plateforme aéroportuaire. PZ joue le facilitateur en faisant valoir qu'aucune concertation ne peut échapper à la controverse sur l'opportunité.

- **Décembre 2000 –** Création par le Pm du "Forum des droits sur internet" sous la responsabilité d'Isabelle Falque-Pierrotin, maître des requêtes au Conseil d'État et membre fondateur de *Communication publique*.

- **25 décembre 2000-3 janvier 2001 –** Voyage à Bilbao, Tolède, Madrid.

- **19 janvier 2001** – Réunion informelle d'organisation de la CNDP

- **12 février 2001 -** Par arrêté du Premier Ministre PZ est nommé **président de la Commission nationale du débat public.**
  La CNDP a été créée, par la loi, dite Barnier, du 2 février 1995 et instaurée en Autorité Administrative Indépendante par la loi du 27 février 2002 sur la démocratie de proximité, pour organiser un débat public sur tout projet ayant un impact social ou environnemental important.
  Le président conduit les activités de la commission ; sur chaque projet soumis à concertation, il met en place une commission particulière (avec un président en charge d'animer les débats en garant indépendant et d'en faire un compte-rendu), puis il dresse un bilan publié à la fin du débat.

- La loi Barnier ne prévoit pas de débat situé, dans le processus de décision, en amont d'un projet ; aussi PZ reçoit-il une mission supplémentaire, présentée par le Pm à la fois comme le souhait d'**expérimenter une évolution de la CNDP** et comme le besoin d'éclairer la décision urgente (car déjà prise mais annulée pour le site de Beauvillier) de créer un nouvel aéroport qui desserve le "grand bassin parisien", vu le développement, tant du trafic aérien, que des nuisances subies autour de Roissy.

- **Février 2001-22 février 2002 –** Pour la CNDP, PZ organise ou lance **sept débats** classiques : extension du port de Nice, contournements routier et ferroviaire de Lyon, barrage-réservoir de Charlas, lignes électriques THT entre Lyon et Chambéry, entre la France et l'Espagne, aéroport Notre-Dame des Landes. Il expérimente aussi trois nouvelles formes de concertation : débat confié au maitre d'ouvrage sous contrôle de la CNDP (conditionnement et entreposage de déchets radioactifs à Cadarache par le CEA), débat prescrit (ligne THT du Quercy Blanc), conseils à un préfet et aux acteurs d'un débat informel (injection d'effluents dans les couches de crétacé de Lacq).

- La quatrième expérience, vu son importance, prend la forme d'**une mission spéciale** pour mener un grand débat sur le dossier d'intention (préalable à un projet) d'un nouvel aéroport pour le grand bassin parisien : Démarche d'Utilité Concertée pour un Site Aéroportuaire International (**DUCSAI**).

- **Mars-octobre 2001 –** Parallèlement au suivi des débats de la CNDP comme président, PZ mène directement cette mission. Il a sollicité qu'une "Commission DUCSAI", présidée par Bernard Poignant, avec Jean-Paul Bailly et Dominique Alduy comme vice-présidents, exerce un contrôle sur le déroulement de la concertation, à l'instar du regard porté par le Président de la CNDP sur le travail d'une commission particulière.

DUCSAI

Démarche d'Utilitée Concertée pour un Site Aéroportuaire International

Le déroulement du Débat Public

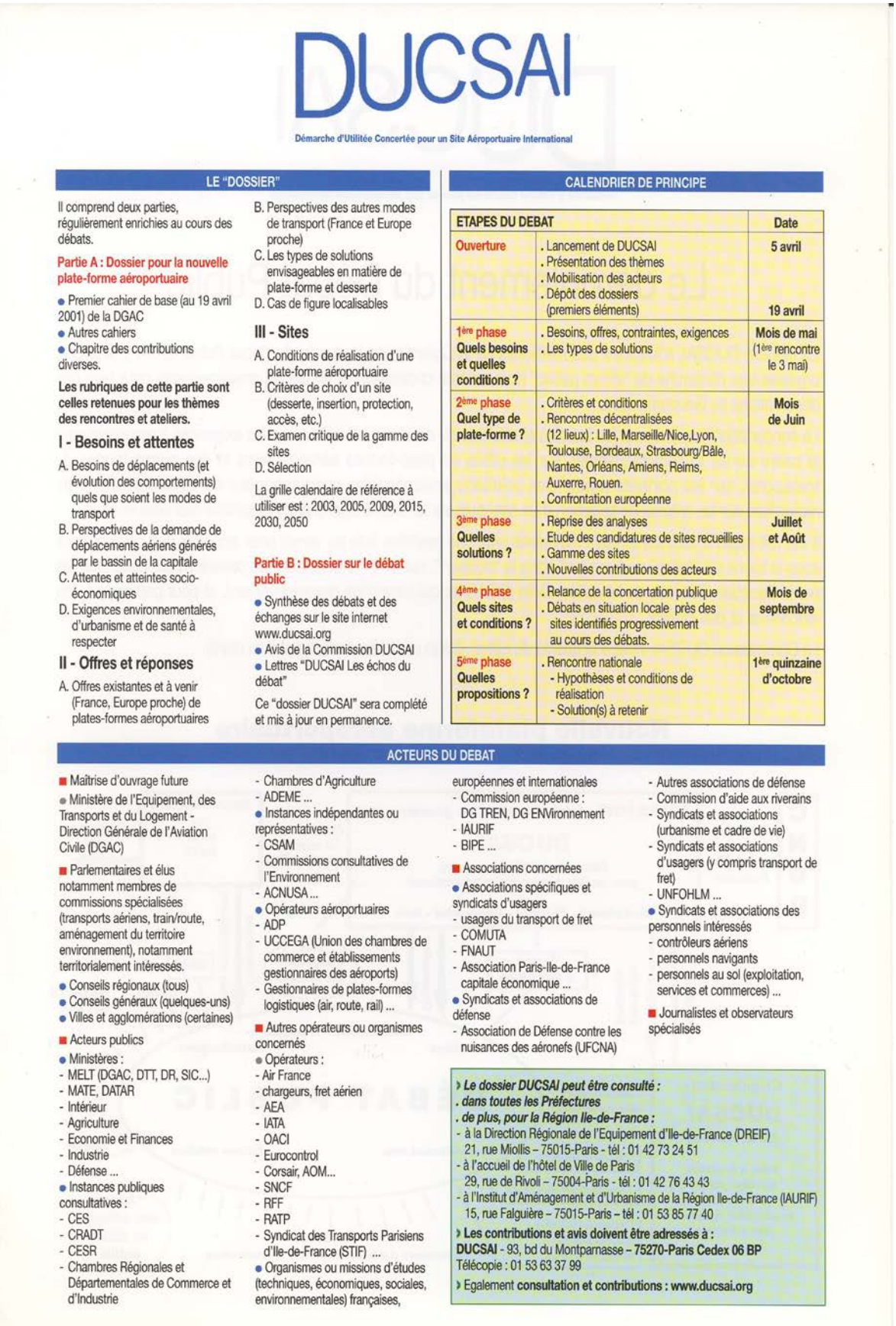
La mission DUCSAI, s'inspirant des méthodes de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP), propose, organise une démarche de "débat public" (voir schéma ci-dessous) et en tire les enseignements pour faire des observations au Gouvernement.

La concertation va porter sur les besoins et attentes du déplacement aérien, sur les exigences à respecter pour le cadre de vie et l'environnement, sur les offres de plate-formes aéroportuaires et des autres modes de transports, sur les portraits-robots des solutions envisageables accompagnées de leurs conditions de réalisation, sur les critères de sélection d'un site, puis sur le choix à opérer dans la gamme des sites retenue.

Il est fait appel à tous les acteurs intéressés (voir une première liste au verso) pour apporter des contributions sous la forme de "*notes*" ou " *cahiers*" dans le "*dossier* ", ouvert le 19 avril, avec les premières données fournies par la Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC) et qui s'enrichira progressivement, et pour participer à des rencontres et des ateliers.

La Commission DUCSAI veille à la qualité du débat, à son caractère complet et à sa clarté.

- **5 avril et 3 mai 2001 –** Présentation de DUCSAI et journée de débats au Conseil Économique et Social.
- **7-8 juin 2001 –** Réunions DUCSAI à l'Assemblée Nationale et à l'UNESCO.
- **18-22 et 25-27 juin 2001 –** Réunions DUCSAI à Chalons en Champagne, au Bourget, à Nantes, à Amiens, à Lyon, à Orléans, à Marseille.
- **2 juillet 2001 –** Rencontre DUCSAI avec la Commission Européenne.



DUCSAI

Démarche d'Utilitée Concertée pour un Site Aéroportuaire International

LE "DOSSIER"

Il comprend deux parties, régulièrement enrichies au cours des débats.

Partie A : Dossier pour la nouvelle plate-forme aéroportuaire

- Premier cahier de base (au 19 avril 2001) de la DGAC
- Autres cahiers
- Chapitre des contributions diverses.

Les rubriques de cette partie sont celles retenues pour les thèmes des rencontres et ateliers.

I - Besoins et attentes

A. Besoins de déplacements (et évolution des comportements) quels que soient les modes de transport
B. Perspectives de la demande de déplacements aériens générés par le bassin de la capitale
C. Attentes et atteintes socio-économiques
D. Exigences environnementales, d'urbanisme et de santé à respecter

II - Offres et réponses

A. Offres existantes et à venir (France, Europe proche) de plates-formes aéroportuaires
B. Perspectives des autres modes de transport (France et Europe proche)
C. Les types de solutions envisageables en matière de plate-forme et desserte
D. Cas de figure localisables

III - Sites

A. Conditions de réalisation d'une plate-forme aéroportuaire
B. Critères de choix d'un site (desserte, insertion, protection, accès, etc.)
C. Examen critique de la gamme des sites
D. Sélection

La grille calendaire de référence à utiliser est : 2003, 2005, 2009, 2015, 2030, 2050

Partie B : Dossier sur le débat public

- Synthèse des débats et des échanges sur le site internet www.ducsai.org
- Avis de la Commission DUCSAI
- Lettres "DUCSAI Les échos du débat"

Ce "dossier DUCSAI" sera complété et mis à jour en permanence.

CALENDRIER DE PRINCIPE

ETAPES DU DEBAT		Date
Ouverture	. Lancement de DUCSAI . Présentation des thèmes . Mobilisation des acteurs . Dépôt des dossiers (premiers éléments)	5 avril 19 avril
1ère phase Quels besoins et quelles conditions ?	. Besoins, offres, contraintes, exigences . Les types de solutions	Mois de mai (1ère rencontre le 3 mai)
2ème phase Quel type de plate-forme ?	. Critères et conditions . Rencontres décentralisées (12 lieux) : Lille, Marseille/Nice,Lyon, Toulouse, Bordeaux, Strasbourg/Bâle, Nantes, Orléans, Amiens, Reims, Auxerre, Rouen. . Confrontation européenne	Mois de Juin
3ème phase Quelles solutions ?	. Reprise des analyses . Etude des candidatures de sites recueillies . Gamme des sites . Nouvelles contributions des acteurs	Juillet et Août
4ème phase Quels sites et conditions ?	. Relance de la concertation publique . Débats en situation locale près des sites identifiés progressivement au cours des débats.	Mois de septembre
5ème phase Quelles propositions ?	. Rencontre nationale - Hypothèses et conditions de réalisation - Solution(s) à retenir	1ère quinzaine d'octobre

ACTEURS DU DEBAT

■ Maîtrise d'ouvrage future
● Ministère de l'Equipement, des Transports et du Logement - Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC)

■ Parlementaires et élus notamment membres de commissions spécialisées (transports aériens, train/route, aménagement du territoire environnement), notamment territorialement intéressés.
● Conseils régionaux (tous)
● Conseils généraux (quelques-uns)
● Villes et agglomérations (certaines)

■ Acteurs publics
● Ministères :
- MELT (DGAC, DTT, DR, SIC...)
- MATE, DATAR
- Intérieur
- Agriculture
- Economie et Finances
- Industrie
- Défense ...

● Instances publiques consultatives :
- CES
- CRADT
- CESR
- Chambres Régionales et Départementales de Commerce et d'Industrie
- Chambres d'Agriculture
- ADEME ...

● Instances indépendantes ou représentatives :
- CSAM
- Commissions consultatives de l'Environnement
- ACNUSA ...

● Opérateurs aéroportuaires
- ADP
- UCCEGA (Union des chambres de commerce et établissements gestionnaires des aéroports)
- Gestionnaires de plates-formes logistiques (air, route, rail) ...

■ Autres opérateurs ou organismes concernés
● Opérateurs :
- Air France
- chargeurs, fret aérien
- AEA
- IATA
- OACI
- Eurocontrol
- Corsair, AOM...
- SNCF
- RFF
- RATP
- Syndicat des Transports Parisiens d'Ile-de-France (STIF) ...

● Organismes ou missions d'études (techniques, économiques, sociales, environnementales) françaises, européennes et internationales
- Commission européenne : DG TREN, DG ENVironnement
- IAURIF
- BIPE ...

■ Associations concernées
● Associations spécifiques et syndicats d'usagers
- usagers du transport de fret
- COMUTA
- FNAUT
- Association Paris-Ile-de-France capitale économique ...

● Syndicats et associations de défense
- Association de Défense contre les nuisances des aéronefs (UFCNA)
- Autres associations de défense
- Commission d'aide aux riverains
- Syndicats et associations (urbanisme et cadre de vie)
- Syndicats et associations d'usagers (y compris transport de fret)
- UNFOHLM ...

● Syndicats et associations des personnels intéressés
- contrôleurs aériens
- personnels navigants
- personnels au sol (exploitation, services et commerces) ...

■ Journalistes et observateurs spécialisés

› ***Le dossier DUCSAI peut être consulté :***
. dans toutes les Préfectures
. de plus, pour la Région Ile-de-France :
- à la Direction Régionale de l'Equipement d'Ile-de-France (DREIF) 21, rue Miollis – 75015-Paris - tél : 01 42 73 24 51
- à l'accueil de l'hôtel de Ville de Paris 29, rue de Rivoli – 75004-Paris - tél : 01 42 76 43 43
- à l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de la Région Ile-de-France (IAURIF) 15, rue Falguière – 75015-Paris – tél : 01 53 85 77 40

› **Les contributions et avis doivent être adressés à :**
DUCSAI - 93, bd du Montparnasse – **75270-Paris Cedex 06 BP**
Télécopie : 01 53 63 37 99

› Egalement **consultation et contributions : www.ducsai.org**

- **8 juillet 2001 –** Réception de *Communication publique* à l'Élysée.

- **14-15 juillet 2001 –** Entretien téléphonique avec Yves Colmou sur les propos du Président de la République à l'égard de Lionel Jospin. Comment ne pas réagir ?… Rendez-vous pris avec Olivier Schrameck.

- **15-22 juillet** & **17-20 aout 2001 -** Séjours à l'Ile de Ré.

- **27 juillet 2001 –** Réunion de travail DUCSAI avec le ministre Yves Cochet et accord pour la réalisation d'une expertise complémentaire, au frais de la DGAC, sur l'évolution du trafic aérien.
- **27-31 aout 2001 –** Réunions DUCSAI avec les principaux acteurs du débat, avec le Cabinet du Pm et les animateurs de l'Université des "Verts" à Lamoura (Jura).
- **7-8 septembre 2001 –** Colloque DUCSAI sur l'état de la concertation.
- **11 septembre 2001 –** Attentats sur les Twin Towers à New York**.**
- **12 septembre 2001 –** Réunion DUCSAI de présentation des sites candidats à accueillir un nouvel aéroport, avec les élus, les organisations économiques et les associations.
- **20 septembre 2001 –** Colloque DUCSAI sur les critères de choix d'une plate-forme aéroportuaire pour le futur.

- **21 septembre 2001 -** PZ, membre de la section des Travaux Publics, voit son affectation confirmée à la Section du rapport et des études, mais il cesse provisoirement son activité au Contentieux (régime d'affection exclusive en section administrative).

- **Septembre-décembre 2001 –** Réunions sur la mise en place de l'Euro.

- **1er-5 octobre 2001 –** Débat DUCSAI sur les sites, notamment à Chartres, à Montdidier, à Péronne, Épernay et à Lyon à l'invitation des élus régionaux.
- **11 et 18 octobre 2001 –** Présentation et derniers amendements du rapport DUCSAI destiné au Premier ministre.
- **23 octobre 2001 –** Séance de clôture de DUCSAI au Sénat ouverte au public coprésidée par Jean-Pierre RAFFARIN, président de la Délégation à l'Aménagement du Territoire, et par PZ.
- **24 octobre 2001 –** Remise des conclusions du rapport DUCSAI aux ministres Jean-Claude GAYSSOT et Yves COCHET. Débuts d'une très large couverture médiatique d'une semaine.
- **12 et 15 novembre 2001 -** Points sur le débat public DUCSAI, d'une part avec la DGAC dont les ingénieurs ont souffert d'avoir à défendre leurs projets devant des publics difficiles, au bord de l'insulte, d'autre part avec la CNDP et les chargés de mission auprès de PZ sur les enseignements pour le débat public de cette concertation particulière.

Une nouvelle expérience de débat public sur un dossier d'intention, DUCSAI – Annales des Mines n° 27

- **Novembre 2001- janvier 2002 -** Dans le cadre du projet de loi sur la démocratie de proximité, PZ est consulté sur plusieurs dispositions concernant la communication locale, les conseils de quartier (expérience de l'ADELS), la CNDP (expériences du Président et "rapport Questiaux", travail avec René Dozière pour éviter la création de commissions départementales de la CNDP, audition par la Commission des Lois du Sénat, opposée à une disposition qui autoriserait un débat de politique nationale en amont d'un projet.

- **Décembre 2001 –** Colloque organisé par *Communication publique* au Conseil d'État : "Actualités du débat public et perspectives".

- **1er janvier 2002 –** Mise en circulation de l'Euro.

- **Février-septembre 2002 –** Détection et traitement d'un cancer chez PZ.

- **27 février 2002 –** Loi sur la démocratie de proximité**.**

- **21 avril 2002 –** Mariage de Michel Rocard avec Sylvie Pélissier.
  PZ y rencontre Lionel Jospin à qui il fait quelques commentaires sur la communication de la campagne de l'élection présidentielle.
  Rendez-vous est pris pour le mardi suivant ; il sera annulé…

- **27 février-octobre 2002 –** Dans l'attente de l'entrée en vigueur de la loi qui fait de la CNDP une Autorité Administrative Indépendante, des dispositions sont prises pour que PZ assure la continuité de **la présidence de la CNDP** : mise en œuvre des décisions, pas de nouvelles décisions importantes dans l'attente de la nomination d'un président et de deux vice-présidents (en détachement rémunéré, à la différence du conseiller d'État gracieusement désigné par la loi Barnier).
  Pour la reconduction de PZ ou de nouvelles nominations, le ministre Yves Cochet convainc le Pm d'attendre le résultat de l'élection présidentielle…

- **6 mai 2002 -** L'alternance qui résulte de l'élection présidentielle amène Jean-Pierre Raffarin à Matignon et Gilles de Robien au ministère de l'Équipement, des Transports, du Logement, du Tourisme et de la Mer.

- Le nouveau Pm a largement soutenu PZ durant le déroulement de DUCSAI et, au titre de Président de la Délégation à l'Aménagement du territoire du Sénat, il a conclu avec lui au Sénat le dernier débat public de DUCSAI. Il fait sienne la lettre d'approbation adressée à PZ par 64 parlementaires UMP, dont 6 entrent au gouvernement.
  Il n'en va pas de même pour Gilles de Robien qui a critiqué la démarche, non seulement comme élu local qui ne veut plus l'implantation d'une grande infrastructure, mais parce qu'il estime aussi qu'une telle décision relève d'une concertation au niveau des élus nationaux. Avant le 1er Conseil des ministres, il suspend la décision de Lionel Jospin pour le site de Chaulnes, en dépit de la réprobation de ses collègues du gouvernement …
  PZ, reçu par le ministre, est suivi dans sa proposition d'une commission parlementaire. Le Cabinet de Jean-Pierre Raffarin l'assure jusqu'au mois de septembre de sa reconduction à la tête de la CNDP et pourtant le préfet Yves Mansillon lui succèdera mi-octobre.

- **17-26 mai 2002 –** Voyages à Saint-Jacques de Compostelle (séminaire de prospective politique ; rencontre avec Christian Blanc) et à Londres.

- **Mai-aout 2002 –** Avis recueillis de personnalités sur "réforme de l'État et communication" : Henri Plagnol (Secrétaire d'État à la Réforme de l'État), Edgar Morin, Michel Rocard, Bernard Kouchner, Jacques Dermagne, Jean-Pierre Raffarin, …

- **4-5 décembre 2002 –** PZ aux "Entretiens territoriaux de Strasbourg".

- **9 décembre 2002.** Décret du Président de la République :PZ, admis à faire, valoir en 2003, ses droits à la retraite, maintenu en activité en surnombre.

- **Janvier 2003 –** Après une invitation à déjeuner de Jacques Dermagne, président du Conseil Économique et Social, souhaitant un outplacement de son directeur de la communication, est décidé le lancement des Cercles "Société & communication" dans d'un partenariat entre le CES et *Communication publique*, incluant la mise à disposition par la RATP de Pierre-Alain Douay pour devenir délégué général de l'association, en remplacement de Marie-Chantal Gaudry-Saumur appelée à la Mission de la communication du ministère de la Recherche.

"Société & communication" - Animés par des membres de l'association '*Cp'* et des membres du Conseil économique et social, ces cercles proposent des réflexions sur des thèmes qui croisent un sujet de société et une démarche de communication : Enfance, jeunesse & citoyenneté ; Science & grand public ; Éthique & publicité ; Institutions publiques & relations internationales ; Décisions publiques & concertation ; Activités économiques & données publiques ; Europe & opinion ; Vulnérabilité & voies d'insertion.

- **Février 2003 –** Publication aux Presses de Sciences-Po des enseignements tirés par PZ de la présidence de la CNDP :

Pour un meilleur débat public

Collection « Bibliothèque du citoyen » 148 pages.

S O M M A I R E

Prologue – **Gouverner c'est prévenir**
Introduction – **Une longue quête de démocratie participative**
Chapitre 1 – **Les promesses du débat local**
. Genèse de la concertation locale
. Foisonnement des enquêtes publiques.
. De l'utilité publique… au compromis des intérêts généraux du développement durable
Chapitre 2 – **Le débat public mis en forme**
. La concertation sur les grands projets
. Infrastructures de transport et circulaire Bianco
. Loi Barnier et Commission nationale du débat public
. Une douzaine d'expériences
. L'apprentissage du débat public
. La loi «démocratie de proximité»
Chapitre 3 – **Débattre d'un grand choix**
. En amont d'un projet
. Un débat public sur une intention d'aéroport
. Quel débat sur les politiques publiques ?
. Décision et concertation
Chapitre 4 – **Les conditions de la participation**
. Le préalable de l'information
. L'expertise et ses limites
. Le jeu des acteurs
. La place des médias…
. … et des technologies de l'information
. Des chartes pour la participation
Chapitre 5 – **Pour une meilleure communication publique**
. Mieux communiquer avec les citoyens
. Tentations et illusions de la démocratie directe
. Les menaces de la démocratie d'opinion
. Information et médiation des représentants
Conclusion **– Mieux participer pour revivifier la démocratie**
Pour en savoir plus

- **Mars 2003 –** Participation à des colloques sur le développement durable pour militer en faveur des démarches de débat public et signatures de *Pour un meilleur débat public,* également au Salon du Livre, au *Press-Club.*

- **Mars 2003 -** Denis Huisman, professeur de philosophie, entrepreneur spécialisé dans l'éducation et dirigeant d'un groupe d'écoles, propose à PZ d'être Président du Conseil d'orientation et de perfectionnement d'«**EFAP-les métiers de la communication**».

L'objectif, au-delà des remarquables relations publiques pratiquées à l'**EFAP** et du caractère préprofessionnel des enseignements qui permettent aux élèves d'intégrer très vite la vie active, est de renforcer, par des compléments dans les programmes et par transparence de l'attribution des diplômes, une reconnaissance plus académique, ce qui envisagé avec l'appui de Francis Balle et de Jean-Marie Cotteret (approche globale des valeurs et modes de la communication, harmonisation des notations des diverses filières, transparence des règles du jeu, épreuve nationale…)

- **28 mars 2003 –** Loi pour la réforme constitutionnelle sur la décentralisation.
- **11 mai 2003 –** Une "coalition…" de 25 amis pour un brunch à Cachan
- **13 mai 2003 –** PZ invité des "Petits déjeuners de la Sorbonne" (DESS) sur la concertation inhérente à l'authenticité de la communication.
- **15 mai 2003 –** Petit déjeuner de *Communication publique* à la Délégation du Parlement européen sur la diffusion des données publique.
- **16 mai-2 juin 2003 –** Avec Philippe & Frésia Gras, voyage en Ouzbékistan (Kiva, Boukhara, Samarkand, Tachkent) et en Iran (Tabriz, Kachan (!), Ispahan, Chiraz, Persépolis, Bam (presque reconstruite avant de disparaitre dans un tremblement de terre), Téhéran (musées, visite et caviar de la Caspienne chez Lydia, cousine de PZ).
- **5 juin 2003 -** PZ est l'invité de Patricia Martin dans son émission sur France Inter sur son livre "*Pour un meilleur débat public* " et elle obtient une réponse négative à la question de savoir si la réforme des retraites, qui défraie l'actualité, a été l'objet d'un (bon) débat public…
- **23 juin 2003 –** Journée de colloque organisé au Sénat "La communication territoriale à l'heure de la décentralisation" avec la participation de Jean-Paul Delevoye, ministre de la Fonction publique et de l'Aménagement du Territoire.
- **16 juillet 2003 –** PZ invité à France Culture sur le concept maltraité de "communication"
- **19 aout 2003 –** Examen annuel traditionnel à la Section des Travaux publics du "décret Loyers".
- **25-29 aout 2003 –** Université de la Communication à Hourtin.
- **5 septembre 2003** (avec le président Dermagne**)** et **10 septembre** (avec la DRH de la RATP) – Recherche d'une régularisation de la situation du Délégué général en tant qu'agent permanent de *Communication publique.*
- **18-21 septembre 2003 –** Participation (Pour un meilleur débat public) au Salon du Livre de Nancy, avec notamment Jean-François Kahn.
- **2-3 octobre 2003 –** L'association reçue au Futuroscope. PZ sur France3.
- **9 octobre 2003 –** PZ conseil et intervenant du colloque *CPU* (Présidents des Universités)
- **16 octobre 2003 –** Rencontre à Mulhouse de l'Association des Grandes Villes de France : PZ sollicité sur la communication.
- **27 octobre 2003 –** Colloque au Conseil d'État sur la Fonction publique.

- **Novembre 2003 -** Rencontres et groupes de travail sur la place de la communication dans la formation des agents publics avec l'ENA, l'INET, le CNFPT et aussi l'X, l'EHESP, les Écoles des Ponts et Chaussées, des Mines,… dont la synthèse sera proposée le **19 mai 2004** à l'ENA à Paris, "La haute fonction publique et la communication".

- **26 novembre 2003 –** PZ intervient dans un prestigieux panel à l'UNESCO :

Partager la décision – Académie universelle des cultures : « Le partage », UNESCO-Grasset 2004

- **4 décembre 2003 –** Participation à Strasbourg aux "Entretiens Territoriaux (ETS)" et échanges avec l'ENIT.

- **12 décembre 2003 –** Réception de 70 membres de *Communication publique* au Quai d'Orsay, à l'invitation de Hervé Ladsous.

- **Fin 2003 –** Après une étape chez Pierre Brana et Joëlle Dusseau (transport de tableaux), Thalassothérapie et Noël à St-Jean-de-Luz et en Espagne.

- **23 janvier 2004 –** Participation de PZ à la préparation et à la tenue du Colloque sur les sondages, organisé au Sénat.

- **13 février 2004 – Cours sur la communication à l'ENA** (avec Jean-Emmanuel Paillon) programme en 6 demi-journées, les étudiants devant se partager, à partir d'éléments de dossiers fournis, la préparation de 4 tables rondes par des notes collectives qu'ils auront à défendre oralement.

  - Vendredi 13 février 2004, de 14h à 17h : séance de présentation (concepts, modes et modalités de la communication) et discussion (à partir des idées reçues sur l'information).
  - Vendredi 5 mars, de 14h à 17h : table ronde n°1 sur **la sécurité routière** (Implantation de radars automatiques, dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de lutte contre la violence routière. Organiser un plan de communication).
  - Mardi 23 mars, de 10h45 à 13h15 : table ronde n°2 sur **les médicaments génériques** (Promotion dans le cadre de la politique d'assurance maladie. Rédiger un cahier des charges d'une campagne grand public).
  - Mardi 6 avril, de 14h30 à 17h : table ronde n°3 sur **le TGV Est** (Première phase en cours de réalisation et deuxième longtemps différée. Définir un plan mêlant concertation avec les populations et promotion vers les élus).
  - Mardi 27 avril, de 16h45 à 19h15: table ronde n°4 sur **la réforme des retraites** (Politique gouvernementale conduite. Évaluer l'opération et les actions de communication).
  - Mercredi 19 mai, de 10h45 à 13h15, séance de débat général et de bilan.

- **1er mars 2004.** PZ est affecté à la Section des travaux publics, à la Section du rapport et des études et à nouveau à la section du Contentieux.

- **15** & **26 mars 2004 –** *Communication publique* à l'Institut de France.

- **2-11 mai 2004 –** Voyage à Prague et à Budapest à l'occasion des contacts de l'Association des amis du sculpteur franco-hongrois András Beck, notamment durant une exposition de ses œuvres à l'Institut culturel français de Budapest.

- **16 juin 2004 –** Rencontre-**hommage à Pierre Mendès France,** Conseil d'État
  Colloque avec : Stéphane Hessel, Jean Lacouture, Jean-Louis Crémieux-Brilhac, Léone Nora, Didier Mauss, Michèle Cotta, Pavel Fischer (ambassadeur, République tchèque, conseiller de V. Havel), Jon Henley (journaliste, Guardian)

Pierre Mendès France et la communication gouvernementale – Hommage du 16 juin 2004 en supplément de la Lettre de Communication publique n° 81 : Intervention de Pierre Zémor.

Après de très brefs passages au gouvernement et sept mois et demi de présidence du Conseil, ***Pierre Mendès France*** *laisse un souvenir marqué par son exigence démocratique, la sincérité de sa démarche et deux formules sobres : "gouverner c'est choisir" et "dire la vérité". Sa communication, partie intégrante de son action, dépourvue d'artifices, préfigure un mode de dialogue avec l'opinion d'une efficace modernité. Cinquante ans après son investiture, le 18 juin 1954, avec un avenir moins maîtrisable, des sociétés plus complexes et le rôle accru des médias, les communications gouvernementales peuvent-elles retenir les critères de PMF, de* ***clarté des engagements*** *et d'****authenticité de la parole publique,*** *qui s'adresse à chaque citoyen ?* [Introduction de la contribution de PZ].

- **21 juin 2004 –** Loi pour la confiance dans l'économie numérique.
- **23 juin 2004 –** Participation à une journée-bilan de la CNDP.
- **22 juillet-11 aout 2004 –** La France en voiture : Arnay-le-Duc, Tournus, Avignon (6 jours au Festival), Vulcania, Orcival, Millau, Uzès, Pont-du-Gard, Montpellier, Albi, Rodez, Conques, Curmonte (chez les Duport), la Route des Vignes…
- **2004-2005 –** Intense activité à *Communication publique*

Les 15 temps de "l'année des quinze ans"

1 – 28 juin **2004** : Dîner des fondateurs, administrateurs, animateurs de cercles de "Communication publique" d'annonce de l'ouverture le 1er juillet d'un "Espace adhérents" du site www.communication-publique.fr

2 – 23-26 août : Rencontre spéciale à Hourtin (en coll. avec l'Université d'Été): "Territoires de la démocratie participative" et "Comment parler aux jeunes?"

3 – 9 septembre : Le débat public, enseignements de Claude Thélot (grand débat sur l'école) et échanges méthodologiques sur la concertation

4 – 1er octobre : Conférence-débat sur "l'actualité des marchés de communication"
[Invités: AACC, UDA, Club audiovisuel de Paris, ANAE,…]

5 – 15-17-18 novembre : Rencontres "Civisme et médias" (Maison de la Radio)
Civisme et médias – Introduction et synthèse du colloque à Radio France

6 – 3/5 novembre : ▪ Ateliers et débats sur "la communication publique" en Europe + stand (COM*PA à Bologne à l'invitation *Comunicazione pubblica* en Italie)
▪ Signature d'un "protocole" avec les associations italienne, belge, espagnole, créant une *f*édération *e*uropéenne des *a*ssociations de *c*ommunication *p*ublique (www.*feacp.org*);
▪ point de presse à Paris.

7 – 8 décembre : Lancement du cercle "éthique & publicité" (C. Bougon Guibert ; L. Roux) : société de défiance ou confiance ?

8 – 15 décembre : Ambitions, réalités d'usage des TIC pour les collectivités territoriales et dans le débat public (Forum avec l'ADAE)

9 – 13 janvier **2005** : Colloque au Sénat : La communication internationale des territoires [coll. avec AMF, ARF, Maison de la France] en présence du Ministre délégué au Tourisme

10 – 23 mars : Participation aux "Lauriers 2004 de la radio et de la télévision" (Lauriers/label "communication d'intérêt général et débat public" attribué à Isabelle Giordano, productrice pour France Inter de "Le monde selon Wam")

11 – 21 avril : Colloque "Parler avec les jeunes" à La Poste, avec le CIDJ

12 –12 mai : Colloque "Gouvernance des entreprises et missions d'intérêt collectif" au CES [avec l'IGD, HEC, la RATP, France Télécom, La Poste]

13 – 14 juin : ▪ N° de la Lettre: 15 ans d'évolution de la communication publique
▪ Nouveau dépliant de présentation des membres de l'association

14 – 15 juin : Colloque au Conseil d'État "La réforme de l'État et la décentralisation ont-elles amélioré l'information et la participation des citoyens ?"

15 – 4 juillet : À l'Assemblée nationale "La communication publique utile à la démocratie?"

… ***et aussi :*** - Publication d'un ouvrage collectif *Documentation française*)
- Édition du répertoire électronique des "500 communicateurs publics" (à partir des fichiers et de l'espace adhérent du site communication-publique.fr)
- 2ème édition des "Règles d'or" (80 fiches) à La Documentation Française.

- **6 novembre 2004 –** Séjour à Bologne

- **25 novembre 2004 –** PZ, invité de l'AACC (association des agences conseils en communication), expose les principes, les méthodes, les variantes des développements actuels du débat public formalisé.

- **22 décembre 2004 –** PZ invité à Brive par les autorités locales pour donner un avis sur les modes de concertation d'un grand projet d'aménagement.

- **20 janvier 2005 –** Début du deuxième cycle de cours à l'**ENA** :
  - Jeudi 20 janvier 2005, de 10h à 13h : séance de présentation (concepts, modalités);
  - Jeudi 3 février, de 10h à 13h : table-ronde n°1 sur l'évaluation des campagnes ;
  - Jeudi 24 février, de 10h à 13h : table-ronde n°2 sur la communication de recrutement;
  - Jeudi 17 mars, de 10h à 13h : table-ronde n°3 sur le débat public ;
  - Jeudi 31 mars, de 10h à 13h : table-ronde n°4 sur la communication de crise ;
  - Jeudi 14 avril, de 10h à 12h30: bilan et débat: communication et réforme de l'État.

- **25-27 février 2005 –** Rencontre à Rome avec l'*Associazione Italiana della Comunicazione Pubblica e Istituzionale*.
- **22-25 avril 2005 –** Journées d'études à Pise en collaboration avec *Comunicazione Pubblica.*
- **14** & **17 juin 2005** – Réunion conclusive du Jury de l'EFAP, présidé par PZ et remise solennelle des diplômes à l'Hôtel de ville de Paris.
- **27-28 juin 2005 –** Participation à un groupe de travail à Bastia avec l'IRA (Institut Régional d'Administration) sur l'information des usagers et la communication avec le public.

- **5-17 aout 2005 –** Vacances à Tourtour (chez les Weil) et en Provence.

- **9 septembre 2005 –** Inventaire et codification du droit de la communication: pour répondre à une demande du Premier ministre, un groupe de travail, présidé par PZ, est mis en place à la Section du Rapport et des Études du Conseil d'État et tient sa 1ère réunion.

- **22-25 septembre 2005 –** Séjour à Berlin.

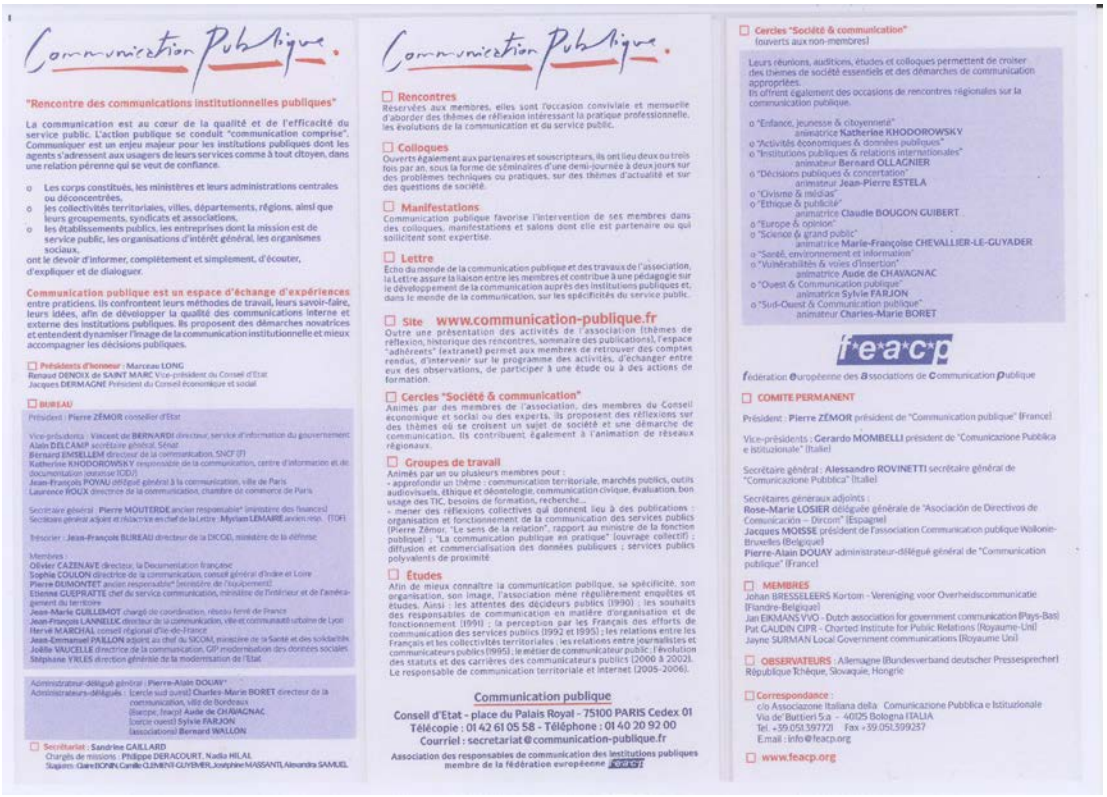
- **28 & 29 septembre 2005 –** Conférences au Ministère de l'Intérieur & à l'APACOM à Bordeaux.

- **3 octobre 2005 -** Maison cambriolée avec effraction.

- **3-6 novembre 2005 –** Participation et conférence au *COM-PA* à Bologne
- **4-5 novembre 2005 –** Création de la f·e·a·c·p fédération européenne des associations de communication publique**.**
  Signature à Bologne (dans le cadre du *COM-PA* de Bologne - *Salon européen de la communication publique et des services au* citoyen) et à Paris, d'un protocole entre 4 associations : "*Communication publique*" (France) ; Associazione Italiana della Comunicazione Pubblica e Istituzionale (Italie); "Communication Publique Wallonie-Bruxelles" (Belgique) ; "Asociación de Directivos de Comunicación-Dircom" (Espagne, pour les activités secteur public).
  Ces associations seront rejointes par "*Kortom - Flandre*" *(Belgique) ;* "*LG Com*" *et CIPR (Grande Bretagne)* ; *Vvo (Pays-Bas)* et la *feacp* accueillera des associations partenaires : Bundesverband Deutscher Pressesprecher (Allemagne) et en République Tchèque, Slovaquie, Hongrie…
  Pierre Zémor est président de la *feacp*, Gerardo Mombelli vice-président et un secrétariat général comprend notamment Jacques Moisse (Bruxelles)

Une lettre ouverte est adressée aux instances européennes (& synthèse en anglais) :
Mieux communiquer avec les citoyens européens (& **Better communication within Europe**)

- **Automne 2005 -** *Communication publique* édite le 8ème "dépliant" de présentation de ses activités et de ses administrateurs (recto, ci-dessous) ainsi que de la liste des membres (verso, non reproduit) dont l'effectif (partiellement en règle de cotisation) est alors de 360.



Communication Publique.

"Rencontre des communications institutionnelles publiques"

La communication est au cœur de la qualité et de l'efficacité du service public. L'action publique se conduit "communication comprise". Communiquer est un enjeu majeur pour les institutions publiques dont les agents s'adressent aux usagers de leurs services comme à tout citoyen, dans une relation pérenne qui se veut de confiance.

- Les corps constitués, les ministères et leurs administrations centrales ou déconcentrées,
- les collectivités territoriales, villes, départements, régions, ainsi que leurs groupements, syndicats et associations,
- les établissements publics, les entreprises dont la mission est de service public, les organisations d'intérêt général, les organismes sociaux,

ont le devoir d'informer, complètement et simplement, d'écouter, d'expliquer et de dialoguer.

Communication publique est un espace d'échange d'expériences entre praticiens. Ils confrontent leurs méthodes de travail, leurs savoir-faire, leurs idées, afin de développer la qualité des communications interne et externe des institutions publiques. Ils proposent des démarches novatrices et entendent dynamiser l'image de la communication institutionnelle et mieux accompagner les décisions publiques.

Présidents d'honneur : Marceau LONG
Renaud DENOIX de SAINT MARC Vice-président du Conseil d'Etat
Jacques DERMAGNE Président du Conseil économique et social

BUREAU

Président : Pierre ZÉMOR conseiller d'Etat

Vice-présidents : Vincent de BERNARDI directeur, service d'information du gouvernement
Alain DELCAMP secrétaire général, Sénat
Bernard EMSELLEM directeur de la communication, SNCF (?)
Katherine KHODOROWSKY responsable de la communication, centre d'information et de documentation jeunesse (CIDJ)
Jean-François POYAU délégué général à la communication, ville de Paris
Laurence ROUX directrice de la communication, chambre de commerce de Paris

Secrétaire général : Pierre MOUTERDE ancien responsable* ministère des finances
Secrétaire général adjoint et rédacteur en chef de la Lettre : Myriam LEMAIRE ancien resp. ITOP

Trésorier : Jean-François BUREAU directeur de la DICOD, ministère de la défense

Membres :
Olivier CAZENAVE directeur, la Documentation française
Sophie COULON directrice de la communication, conseil général d'Indre et Loire
Pierre DUMONTET ancien responsable* (ministère de l'équipement)
Etienne GUEPRATTE chef du service communication, ministère de l'intérieur et de l'aménagement du territoire
Jean-Marie GUILLEMOT chargé de coordination, réseau ferré de France
Jean-François LANNELUC directeur de la communication, ville et communauté urbaine de Lyon
Hervé MARCHAL conseil régional d'Ile-de-France
Jean-Emmanuel PAILLON adjoint au chef du SICOM, ministère de la Santé et des solidarités
Joëlle VAUCELLE directrice de la communication, GIP modernisation des données sociales
Stéphane YRLES direction générale de la modernisation de l'Etat

Administrateur délégué général : Pierre-Alain DOUAY*
Administrateurs-délégués : (cercle sud ouest) Charles-Marie BORET directeur de la communication, ville de Bordeaux
(Bercyc, Inacp) Aude de CHAVAGNAC
(cercle ouest) Sylvie FARJON
(associations) Bernard WALLON

Secrétariat : Sandrine GAILLARD
Chargés de missions : Philippe DERACOURT, Nadia HILAL
Stagiaire : Claire BONIN, Camille CLEMENT-GUYMIER, Joséphine MASSANTI, Alexandra SAMUEL

Communication Publique.

Rencontres
Réservées aux membres, elles sont l'occasion conviviale et mensuelle d'aborder des thèmes de réflexion intéressant la pratique professionnelle, les évolutions de la communication et du service public.

Colloques
Ouverts également aux partenaires et souscripteurs, ils ont lieu deux ou trois fois par an, sous la forme de séminaires d'une demi-journée à deux jours sur des problèmes techniques ou pratiques, sur des thèmes d'actualité et sur des questions de société.

Manifestations
Communication publique favorise l'intervention de ses membres dans des colloques, manifestations et salons dont elle est partenaire ou qui sollicitent son expertise.

Lettre
Écho du monde de la communication publique et des travaux de l'association, la Lettre assure la liaison entre les membres et contribue à une pédagogie sur le développement de la communication auprès des institutions publiques et, dans le monde de la communication, sur les spécificités du service public.

Site www.communication-publique.fr
Outre une présentation des activités de l'association (thèmes de réflexion, historique des rencontres, sommaire des publications), l'espace "adhérents" (extranet) permet aux membres de retrouver des comptes rendus, d'intervenir sur le programme des activités, d'échanger entre eux des observations, de participer à une étude ou à des actions de formation.

Cercles "Société & communication"
Animés par des membres de l'association, des membres du Conseil économique et social ou des experts, ils proposent des réflexions sur des thèmes où se croisent un sujet de société et une démarche de communication. Ils contribuent également à l'animation de réseaux régionaux.

Groupes de travail
Animés par un ou plusieurs membres pour :
- approfondir un thème : communication territoriale, marchés publics, outils audiovisuels, éthique et déontologie, communication civique, évaluation, bon usage des TIC, besoins de formation, recherche...
- mener des réflexions collectives qui donnent lieu à des publications : organisation et fonctionnement de la communication des services publics (Pierre Zémor, "Le sens de la relation", rapport au ministre de la fonction publique) ; "La communication publique en pratique" (ouvrage collectif) ; diffusion et commercialisation des données publiques ; services publics polyvalents de proximité.

Études
Afin de mieux connaître la communication publique, sa spécificité, son organisation, son image, l'association mène régulièrement enquêtes et études. Ainsi : les attentes des décideurs publics (1990) ; les souhaits des responsables de communication en matière d'organisation et de fonctionnement (1991) ; la perception par les Français des efforts de communication des services publics (1992 et 1995) ; les relations entre les Français et les collectivités territoriales ; les relations entre journalistes et communicateurs publics (1995) ; le métier de communicateur public ; l'évolution des statuts et des carrières des communicateurs publics (2000 à 2002). Le responsable de communication territoriale et internet (2005-2006).

Communication publique
Conseil d'Etat - place du Palais Royal - 75100 PARIS Cedex 01
Télécopie : 01 42 61 05 58 - Téléphone : 01 40 20 92 00
Courriel : secretariat@communication-publique.fr
Association des responsables de communication des institutions publiques membre de la fédération européenne EACP

Cercles "Société & communication"
(ouverts aux non-membres)

Leurs réunions, auditions, études et colloques permettent de croiser des thèmes de société essentiels et des démarches de communication appropriées.
Ils offrent également des occasions de rencontres régionales sur la communication publique.

- "Enfance, jeunesse & citoyenneté" animatrice Katherine KHODOROWSKY
- "Activités économiques & données publiques"
- "Institutions publiques & relations internationales" animateur Bernard OLLAGNIER
- "Décisions publiques & concertation" animateur Jean-Pierre ESTELA
- "Civisme & médias"
- "Éthique & publicité" animatrice Claudie BOUGON GUIBERT
- "Europe & opinion"
- "Science & grand public" animatrice Marie-Françoise CHEVALLIER-LE-GUYADER
- "Santé, environnement et information"
- "Vulnérabilités & voies d'insertion" animatrice Aude de CHAVAGNAC
- "Ouest & Communication publique" animatrice Sylvie FARJON
- "Sud-Ouest & Communication publique" animateur Charles-Marie BORET

feacp
Fédération Européenne des Associations de Communication Publique

COMITE PERMANENT

Président : Pierre ZÉMOR président de "Communication publique" (France)

Vice-présidents : Gerardo MOMBELLI président de "Comunicazione Pubblica e Istituzionale" (Italie)

Secrétaire général : Alessandro ROVINETTI secrétaire général de "Comunicazione Pubblica" (Italie)

Secrétaires généraux adjoints :
Rose-Marie LOSIER déléguée générale de "Asociación de Directivos de Comunicación – Dircom" (Espagne)
Jacques MOISSE président de l'association Communication publique Wallonie-Bruxelles (Belgique)
Pierre-Alain DOUAY administrateur-délégué général de "Communication publique" (France)

MEMBRES
Johan BRESSELEERS Kortom - Vereniging voor Overheidscommunicatie (Flandre-Belgique)
Jan EKMANS VVO - Dutch association for government communication (Pays-Bas)
Pat GAUDIN CIPR - Charted Institute for Public Relations (Royaume-Uni)
Jayne SURMAN Local Government communications (Royaume Uni)

OBSERVATEURS : Allemagne (Bundesverband deutscher Pressesprecher)
République Tchèque, Slovaquie, Hongrie

Correspondance :
c/o Associazione Italiana della Comunicazione Pubblica e Istituzionale
Via de' Buttieri 5 a - 40125 Bologna ITALIA
Tel. +39.051.397721 Fax +39.051.399257
E.mail : info@feacp.org

www.feacp.org

- **15 novembre 2005.** Par arrêté du Ministre de la santé et des solidarités PZ est désigné en qualité de président de la **Commission nationale d'agrément des associations représentant les usagers dans les Instances hospitalières ou de Santé Publique** (CNAarusp).

- **7-8 décembre 2005 –** Intervention sur communication et débat public à Bordeaux dans le cadre de l'Assemblée des Régions de France.

- **15-18 décembre 2005 –** Conférence de fin des études de la spécialisation en communication de l'Université de Valence et rencontres à Madrid.

- **11 janvier 2006 –** Après quatre réunions plénières, deux séances et des rendez-vous d'auditions, un recueil de contributions, la rédaction d'un avant-propos par PZ, le travail s'achève avec les deux rapporteurs, Bruno Chavanat et Thomas Andrieu, et le rapport « **Inventaire et codification du droit de la communication** » est adopté par la Section du Rapport et des Études, puis, le **9 février 2006**, par l'Assemblée générale du Conseil d'État.

- **19 janvier 2006 –** PZ, assiste à la conférence de presse du **CNé** (Comité National d'Évaluation des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel), dont il est membre pressenti.

- **27 janvier 2006 –** PZ intervient sur la question de l'accès aux données publiques au colloque organisé par le GFII (Groupement Français de l'Industrie Informatique)

- **31 janvier 2006 –** Séminaire de PZ à l'ENA sur la communication.

- **1er février 2006 –** Avec le SSAE, au Conseil d'État : « Accueillir les étrangers, intégrer les immigrés, quelle communication ? »

- **3 février 2006 -** Rencontre de la *feacp*, accueillie par Jean-Paul Huchon : «La communication des régions en Europe».

- **3 février 2006 – I**nstallation de la **Commission Nationale d'Agrément des associations représentant les usagers** des instances hospitalières et du **s**ystème de **s**anté **p**ublique (CNAarusp) et de son président par le ministre de la Santé, Xavier Bertrand.
  L'article L.1114-1 du code de la santé publique et le décret du 31 mars 2005 prévoient que la Commission donne un avis (conforme) permettant d'agréer les associations qui font valoir qu'elles défendent les droits des usagers du système de santé publique et qui dès lors pourront être désignés par le ministre (cas de l'agrément national ou le préfet pour l'agrément régional) pour représenter les usagers dans les conseils d'administration des établissements ou dans des instances consultatives.

- **7 mars 2006 -** Départ à la retraite de PZ et réception autour du Vice-président, des présidents des Sections du rapport et des études, des Travaux Publics et du Contentieux et du Président de l'Association des membres du Conseil d'État.

- **16 mars 2006 –** PZ à l'Institut de Management Public, en Congrès à Lille.

- **3 mai 2006 –** La mise en place de "**Responsables de l'accès à l'information et de la diffusion des données publiques**", une obligation nouvelle pour toute institution publique : rencontre au Conseil d'État avec l'appui de Jean-Pierre Leclerc, président de la CADA (commission d'accès aux documents administratifs). *Communication publique* veut y contribuer.

- **4-22 mai 2006 –** Voyage dans les Pays Baltes, parcourus en voiture de Vilnius, Riga, Tallin, avant de rejoindre Saint-Pétersbourg. PZ en profite pour rencontrer, en tant que président de la *feacp*, les responsables de la communication gouvernementale dans les trois capitales.

- **4 mai, 1er juin 2006 –** Sessions du CNé (Comité national d'évaluation)

- **12 juin 2006** – Forum national à l'occasion des 10 ans de la création du **Conseil de développement** de Nantes Métropole : **«** La place des citoyens dans la vie publique – Des enjeux actuels pour la démocratie », organisé et animé par PZ pour Jean-Marc Ayrault, député-maire de Nantes, président de Nantes métropole.
  Regards croisés de Roger Sue, Jean Viard, Céline Braillon, Olivier Mongin, Patrick Viveret et débat public avec la participation de Françoise Carayon (Plaine Commune-Saint Denis), Jean Frébault (Conseil de développement, Lyon), Jacques Floch (Agence d'Urbanisme, Nantes), Corinne Lepage, Patrick Peugeot (Conseil de développement de Lille), Jean-Marc Ayrault et Jean-Joseph Régent.

- **15, 20 juin, 6 juillet 2006 –** Sessions du **CNé** auquel PZ a été nommé au titre du Conseil d'État.

- **7-23 aout 2006 –** Visite du Marais poitevin ; thalassothérapie à Port du Crouesty (golfe du Morbihan). Séjours à Port Navalo, Royan, Biarritz.

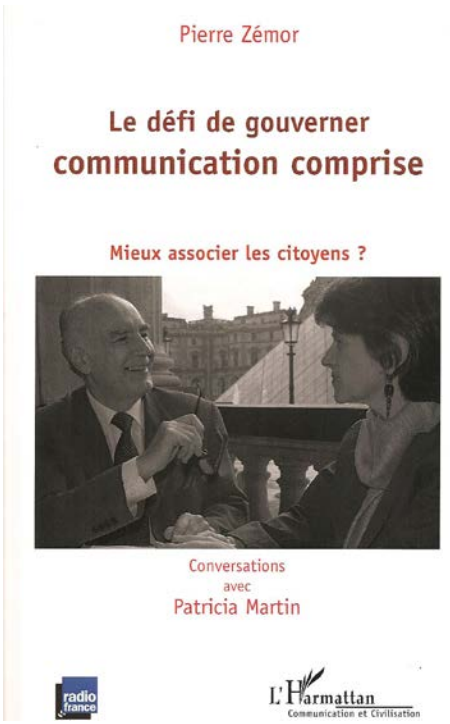
- **24-25 aout 2006 –** Rencontres "**médias et proximité**" à Biarritz : **i**ntroduction par PZ « Médias et citoyens : proximité et authenticité ou comment les médias envisagent-ils la place et le rôle des citoyens dans les processus et les modes d'information? ». Collaboration avec Pascal Josèphe et Francis Balle.
- Trajet Biarritz-La Rochelle avec Françoise Fressoz (Le Monde).
  De la difficulté de faire valoir à de très bons professionnels journalistes que la communication politique, hormis controverses et jeux de pouvoir, doit être reconnue comme légitime en ce qu'elle dit les acquis de l'État de droit.
- **26 août 2006 –** Université d'été du PS à La Rochelle : exposé introductif de PZ et animation d'un atelier sur la communication en campagne législative : 1- L'authenticité de la communication politique ; 2- Spécificités de la communication de conquête du pouvoir ; 3- Principes de base pour une campagne ; 4- Modalités de la communication ; 5- Évaluation continue de la campagne.
- **7 & 18 septembre 2006 –** Session & séminaire du CNé.
- **18 octobre 2006 –** Participation au Jury de l'AACC à l'Assemblée nationale pour les "campagnes citoyennes".
- **20 octobre 2006 –** Débat public de l'ADELS à Dijon.
- **22 octobre 2006 –** Participation à la "Cité de la réussite" (Sorbonne).
- **7-8 novembre 2006 –** Participation au COM-PA à Bologne.
- **18-19 novembre 2006 – Cessons de dévoyer la communication politique** – PZ réplique dans Le Figaro à un article dans le Figaro du 15 novembre de 17 parmi les plus grands publicitaires:« **Débrider la communication politique** »
- **22 & 29 novembre 2006 –** Mission pour l'ENA de deux conférences à Alger sur la communication des services publics.
- **28 novembre 2006 –** Colloque "**Convergence numérique, convergence juridique ?** Inventaire méthodique et codification du droit de la communication", au Ministère de la Culture et de la Communication, autour du rapport du Conseil d'État (groupe de la SRE présidé par PZ).
- **6 décembre 2006 –** Réunion d'information nationale et d'échanges avec les associations après la mise en place de la **CNAarusp**.
  Il y est précisé que : *« L'agrément ne constitue, ni un label, ni un sésame ouvrant à toute participation. L'agrément a pour objet de distinguer, parmi toutes les associations ayant vocation à représenter des usagers, celles dont l'activité, appréciée selon des critères règlementaires, permet de faire figurer leurs membres dans des listes où le ministre chargé de la santé, comme le directeur général d'une ARS, peuvent désigner des représentants des usagers dans des établissements et dans des instances nationales ou territoriales»*.
- **18-19 & 23 janvier 2007 –** Rencontres à Berlin & à Bruxelles pour la *feacp.*
- **24-25 Janvier 2007 –** Rencontre plénière à Bruxelles de la FEACP pour un échange approfondi sur les communications publiques en Europe, avec 98 délégués représentants 15 pays.
- **1er-2 mars 2007 –** Premières rencontres de la communication hospitalière organisées par la FHF.

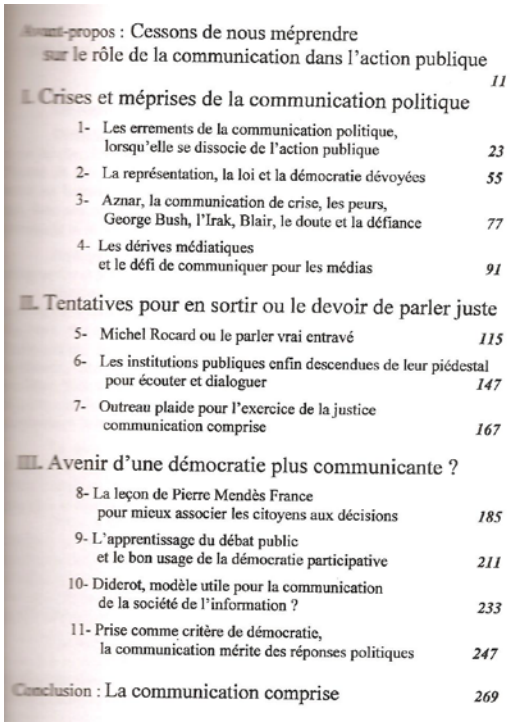
- **28 mars 2007 -** Remise du **Laurier civique** des Lauriers de la radio et de la télévision - Palmarès 2006 : ex aequo avec « Vu du ciel », «**Outreau, autopsie d'un désastre**» à Georges Huercano-Hidalgo et Jacques Renard, réalisateur, coproduit par La Chaine Parlementaire LCP-AN, France 5, RTBF, TSR, TV5 Monde.

Cette œuvre, en deux fois 52', qui prolonge le compte-rendu télévisé – en collaboration avec la chaine Public Sénat – des travaux de la commission d'enquête parlementaire, s'est imposée au Jury par le témoignage sans concession d'un dysfonctionnement institutionnel qui a ému notre démocratie et qui appelle à la réflexion collective sur le difficile exercice de rendre la justice.

- **19-20 avril 2007 –** Rencontres pour la *feacp* à Madrid.

- **Avril-mai 2007 –** Publication, en coédition L'Harmattan-Radio France, des conversations avec Patricia Martin : **Le défi de gouverner communication comprise** – ***Mieux associer les citoyens ?***




Avant-propos : Cessons de nous méprendre sur le rôle de la communication dans l'action publique 11
I. Crises et méprises de la communication politique
1- Les errements de la communication politique, lorsqu'elle se dissocie de l'action publique 23
2- La représentation, la loi et la démocratie dévoyées 55
3- Aznar, la communication de crise, les peurs, George Bush, l'Irak, Blair, le doute et la défiance 77
4- Les dérives médiatiques et le défi de communiquer pour les médias 91
II. Tentatives pour en sortir ou le devoir de parler juste
5- Michel Rocard ou le parler vrai entravé 115
6- Les institutions publiques enfin descendues de leur piédestal pour écouter et dialoguer 147
7- Outreau plaide pour l'exercice de la justice communication comprise 167
III. Avenir d'une démocratie plus communicante ?
8- La leçon de Pierre Mendès France pour mieux associer les citoyens aux décisions 185
9- L'apprentissage du débat public et le bon usage de la démocratie participative 211
10- Diderot, modèle utile pour la communication de la société de l'information ? 233
11- Prise comme critère de démocratie, la communication mérite des réponses politiques 247
Conclusion : La communication comprise 269

- **5 juin 2007 –** Rencontres à Bruxelles avec les représentants des nouveaux membres de la *feacp* et discussions avec les directeurs de la Commission et du Parlement européen intéressés par la communication.

- **8 juin 2007 –** Audition de PZ par le groupe de réflexion présidé par Michel Pinault sur le rayonnement du Conseil d'État.

- **25 juin-15 juillet 2007 -** L'Ouest canadien avec Philippe et Frésia Gras (Victoria, Ile de Vancouver, Ucluelet, Whistler, Wells Gray Park, Jasper, Banff, Calgary).

- **27 aout-2 juillet 2007 –** Signatures organisées du livre *Le défi de gouverner communication comprise* et participation de PZ à Biarritz à la 2ème session de "médias et proximité" avec Francis Balle et Pascal Josèphe

- Participation à l'Université d'été du PS à La Rochelle.

- **Septembre 2007 -** Signatures du livre *Le défi de gouverner communication comprise* à l'occasion de diverses manifestations : Association des Grandes Ville de France, Université d'Aix-en-Provence, journée de *Communication publique* avec l'Association des Départements de France à Tour, colloque du "cercle dp&c" sur la démocratie participative.

- **12 octobre 2007 –** Colloque avec l'IEP au Conseil d'État sur l'Europe.

- **6-8 novembre 2007 –** COM-PA à Bologne ; rencontre à Lyon ; colloque à Bordeaux.

- **20-22 novembre 2007 –** Interventions au Congrès des Maires de France.

- **27 novembre 2007** - **Séminaire** de PZ **à l'ESTP** «**Les grands travaux et le public**, information et concertation »

  Programme - modifié chaque année jusqu'en 2010 - est en 2007 :
  (*9 octobre*)- Introduction et illustration (Ville de Paris) de divers modes de communication
  (*16 octobre*)- Vous avez dit communication ? (conférence)
  (*23 octobre*)- Les concertations sur les grands projets et la CNDP
  (*6 novembre*)- Des concertations sur les grands projets et… après ?
  (*20 novembre*)- L'impact des concertations sur les décisions
  (*27 novembre*)- Les difficultés d'une maïeutique collective des décisions (table ronde)
  (*11 décembre*)- Séance d'évaluation et de présentation des mini mémoires

  Séance ouverte au public et table ronde :
  « La démocratie représentative peut-elle être plus participative ? » avec :
  Bettina Laville, conseiller d'État, *"surveillante générale" des débats régionaux du "Grenelle de l'environnement"*,
  Jean-Yves Le Bouillonnec, *député-maire de* Cachan,
  Richard Michel, *journaliste, président de La Chaîne Parlementaire*-AN,
  Bertrand Pancher, *député, président de Décider ensemble*.

- **28 novembre 2007 –** Participation à Villes Internet à Lille et échanges privés avec Martine Aubry sur la communication politique, les sondages et la participation citoyenne.

- **4 décembre 2007 –** Assemblée constituante du "**Cercle des 5 C**".

- **12-13 décembre 2007 –** Cap' Com à Lyon.

- **28 décembre 2007- 4 janvier 2008-** Thalassothérapie de fin d'année au Miramar, Port du Crouesty.

- **17 février 2008 -** Remise du Laurier civique du Palmarès 2007 des Lauriers de la radio et de la télévision à « **Avocats d'urgence** », écrit et réalisé par Dominique Lenglart, produit par *Bonne Pioche* avec France 3, qui fait découvrir la justice pénale en dirigeant les caméras vers les jeunes avocats dont la vocation s'affirme dans la "Conférence du stage" au Palais de Justice de Paris.

- **28 février 2008 -** Remise du Rapport d'activité de la **CNAarusp** à Mme la ministre de la Santé, de la Jeunesse et des Sports, Roselyne Bachelot-Narquin, qui encourage la Commission à participer à la pédagogie sur les bénéfices que les associations tirent de l'agrément et sur l'importance du rôle des futurs ARS dans le développement de la démocratie en Santé.

- **Début 2008 –** Création : **Le Cercle des**

Les communications :
- ***Cup*** **de l'utilité publique**
  (des institutions et de l'intérêt général consacré par la loi)
- ***Cpol*** **politique**
  (des élus, des partis, de l'exercice et de la conquête des pouvoirs)
- ***Cent*** **des entreprises**
  (sur des marchés concurrentiels)
- ***Cmed*** **des médias**
  (de la diffusion de l'information et de l'édition du savoir)
- ***Casso*** **des associations**
  (associations, ONG et des initiatives de la société civile)

souscrivent,
chacune à sa manière,
à la fois aux valeurs utilitaires de l'échange des informations
ou du partage des connaissances
et à la valeur communautaire de la rencontre avec l'autre.

- **25 juin 2008 –** Journée de lancement du Cercle des 5C à la Maison internationale de la Cité Universitaire :

  "**La juste place de la communication dans un monde en mutation**" :
  - problématiques et questionnements spécifiques à chacun des 5 grands domaines présentés par 5 groupes de travail et confrontés aux …
  - résultats d'un sondage réalisé *Opinion Way*, collaboration du *Cevipof* ;
  - débat avec Dominique Schnaper, Edgar Morin, Patrick Viveret, Nicole Notat, Roger Godino, Boris Eloy, Gérard Noël, Ivan Levaï, André Vallini, Frédéric Lefebvre ; conclusions d'Alain Rey, écrivain et lexicologue, sur "les sens de la communication".

- **26 mars 2008 –** Réunion de travail de la *feacp* avec la Commission européenne, notamment collaboration avec Claus Sørensen

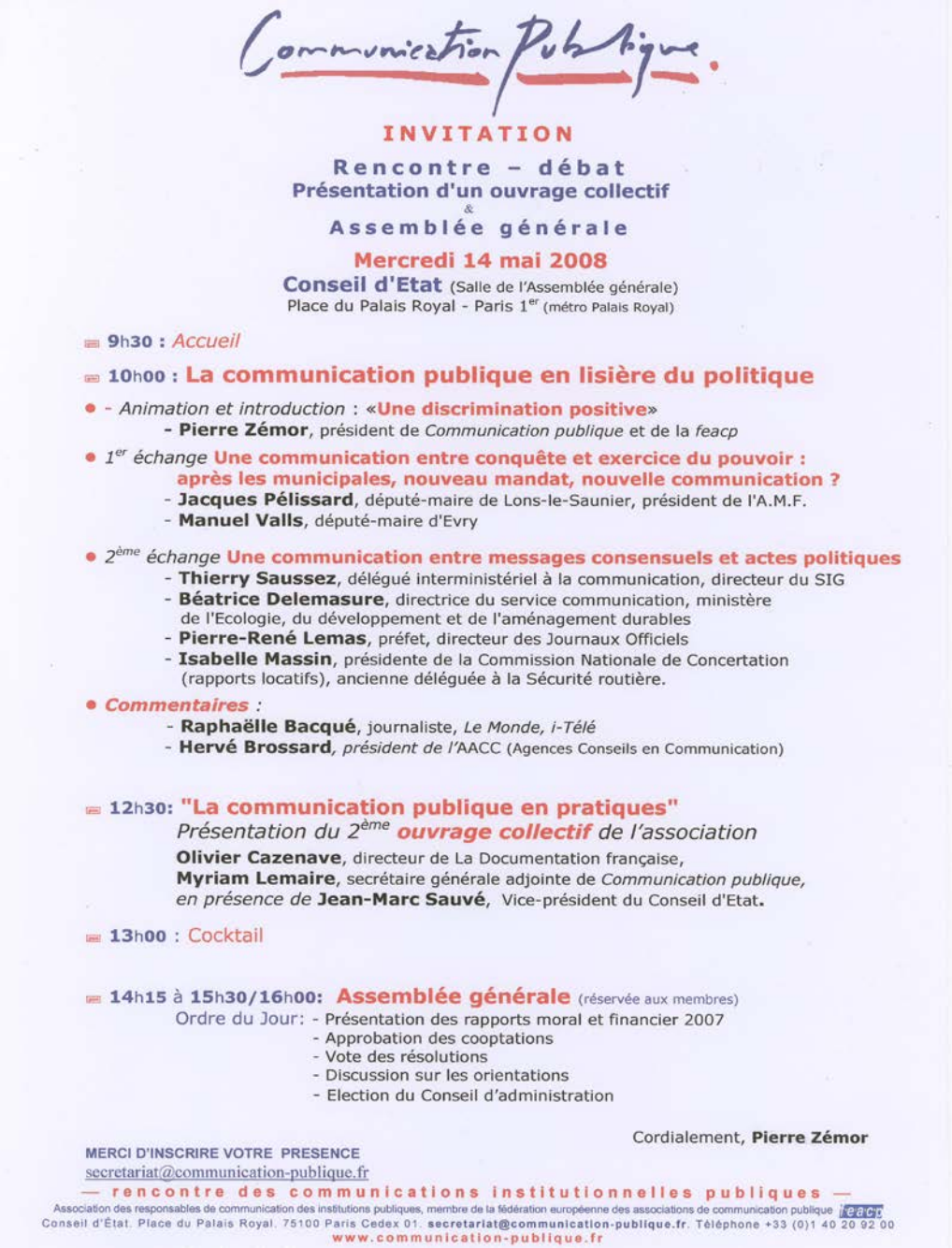
- **Avril 2008 -** Publication du deuxième ouvrage collectif de l'association *Communication publique*, sous la direction de Myriam Lemaire et PZ :
  La communication publique en pratiques (cette fois-ci, les pratiques au pluriel), préfacé par Jean-Marc Sauvé.

- **14 avril 2008 –** Décret instituant un délégué interministériel à la communication.

- **Printemps 2008 –** Plusieurs manifestations, notamment au SIG, commémorent les 30 ans de Communication gouvernementale.

- **25 avril 2008 –** Rencontre de la CNAarusp avec les DRASS (Directions Régionales de l'Action Sanitaire et Sociale) et des associations agréées sur la procédure d'agrément et la représentation des usagers.

- **14 mai 2008 –** Colloque au Conseil d'État et Assemblée générale de **:**



Communication Publique.

INVITATION

Rencontre – débat
Présentation d'un ouvrage collectif
&
Assemblée générale

Mercredi 14 mai 2008
Conseil d'Etat (Salle de l'Assemblée générale)
Place du Palais Royal - Paris 1er (métro Palais Royal)

9h30 : *Accueil*

10h00 : La communication publique en lisière du politique

- *Animation et introduction* : «Une discrimination positive»
  - **Pierre Zémor**, président de *Communication publique* et de la *feacp*
- *1er échange* Une communication entre conquête et exercice du pouvoir : après les municipales, nouveau mandat, nouvelle communication ?
  - **Jacques Pélissard**, député-maire de Lons-le-Saunier, président de l'A.M.F.
  - **Manuel Valls**, député-maire d'Evry
- *2ème échange* Une communication entre messages consensuels et actes politiques
  - **Thierry Saussez**, délégué interministériel à la communication, directeur du SIG
  - **Béatrice Delemasure**, directrice du service communication, ministère de l'Ecologie, du développement et de l'aménagement durables
  - **Pierre-René Lemas**, préfet, directeur des Journaux Officiels
  - **Isabelle Massin**, présidente de la Commission Nationale de Concertation (rapports locatifs), ancienne déléguée à la Sécurité routière.
- ***Commentaires*** :
  - **Raphaëlle Bacqué**, journaliste, *Le Monde, i-Télé*
  - **Hervé Brossard**, *président de l'*AACC (Agences Conseils en Communication)

12h30: "La communication publique en pratiques"
Présentation du 2ème ***ouvrage collectif*** *de l'association*
Olivier Cazenave, directeur de La Documentation française,
Myriam Lemaire, secrétaire générale adjointe de *Communication publique*,
en présence de **Jean-Marc Sauvé**, Vice-président du Conseil d'Etat.

13h00 : Cocktail

14h15 à 15h30/16h00: Assemblée générale (réservée aux membres)
Ordre du Jour: - Présentation des rapports moral et financier 2007
- Approbation des cooptations
- Vote des résolutions
- Discussion sur les orientations
- Election du Conseil d'administration

Cordialement, **Pierre Zémor**

MERCI D'INSCRIRE VOTRE PRESENCE
secretariat@communication-publique.fr

— rencontre des communications institutionnelles publiques —
Association des responsables de communication des institutions publiques, membre de la fédération européenne des associations de communication publique feacp
Conseil d'État. Place du Palais Royal. 75100 Paris Cedex 01. secretariat@communication-publique.fr. Téléphone +33 (0)1 40 20 92 00
www.communication-publique.fr

- PZ a fait savoir au bureau qu'il entendait entreprendre un dernier mandat incluant le 20ème anniversaire de l'association. Mais l'AG n'a pas été régulièrement préparée par le CA du 1er avril, bâclé par le Secrétaire général, qui était chargé de résoudre la question délicate soulevée par la posture ambiguë du Délégué général, dont l'ambition (née de l'erreur de l'avoir dit administrateur) l'a fait sortir d'un rôle de salarié mis à disposition par la RATP (nouvelle réunion en 2007 avec la Direction des Ressources Humaines : éviter le risque d'emploi fictif). Le Secrétaire général s'entend avec le Délégué général pour éluder la difficulté et, au prix de manœuvres sur les pouvoirs et les statuts irrégulièrement modifiés, met PZ en minorité en réclamant sa démission. S'en suit une crise, dont PZ (en accord avec le CE) refuse de sortir en portant l'affaire en justice… Un scandale public, qui serait mortel pour une association telle que *Communication publique* !
- **Juin- Juillet 2008 –** Compromis trouvé : PZ limite son mandat à la date des 20 ans (octobre 2009) et confie au pressenti futur président (Bernard Emsellem, SNCF) de régulariser la situation du Délégué général et de clarifier son rôle…Il n'en sera rien fait avant la mise à la retraite du délégué.

- **4-6 juillet 2008 –** PZ invité par Patrick Viveret, Gérard Colomb et Stéphane Hessel à participer à "Dialogue en humanité" à Lyon.

- **31 juillet-8 aout 2008 –** Voyage-croisière sur "L'express côtier Hurtigruten" en Norvège, de Bergen au Cap Nord.

- **16 septembre 2008 -** Cinquantième anniversaire du CELSA.

- **7-8 octobre 2008 –** Rencontres pour la *feacp* à Bologne et Bruxelles.

- **17 octobre 2008 –** Les 50 ans de l'ADELS fêtés à l'Assemblée nationale avec la plupart des anciens présidents.

- **22-23 octobre 2008 –** Intervention à Milan à l'invitation de Stefano Rolando et de sa nouvelle association regroupant les chercheurs et historiens de la communication publique italienne.

- **9-11 décembre 2008 –** Participation au Cap'Com, qui fête ses 20 ans : la démocratie participative et la communication publique des Régions.

- **Décembre 2008 –** Annonce de la suppression de la publicité sur France Télévision.

- **27 décembre 2008-3 janvier 2009 -** Thalassothérapie de fin d'année au Miramar-Crouesty.

- **17-19 janvier 2009 –** Inauguration en République tchèque, à Mělník (près de Prague) de la statue d'András Beck, "**Hommage à Jan Palach**".

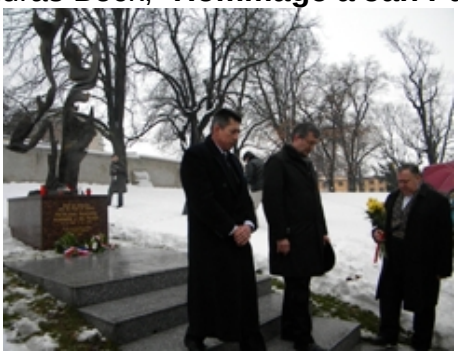


photo de gauche : ***Pavel Fischer, Ambassadeur de la République tchèque en France, et Michael Kocáb, Ministre en charge des Droits de l'homme et des minorités ethniques devant une copie de taille réduite, offerte au Lycée Jan Palach à Prague par l'Association des amis d'András Beck.***

photo de droite : ***Miroslav Neumann, Maire de Mělník avec les représentants des ambassades de Hongrie et de France en République tchèque, lors de l'inauguration de la copie de trois mètres, coulée en bronze par la Fonderie Clémenti à Meudon.***

Jan Palach est un étudiant en Histoire qui s'est immolé par le feu le 16 janvier 1969 sur la place Venceslas à Prague.
Cette manifestation, pour le 40ème anniversaire de la mort de Jan Palach s'est faite en présence du Président de la République tchèque Václav Klaus et du ministre français des Affaires européennes Bruno Le Maire et a marqué la passation entre les présidences française et tchèque de l'Union européenne. Madeleine Van Waeyenberghe, présidente et Pierre Zémor, administrateur représentaient l'Association des amis d'András Beck, à l'origine du projet, soutenu également par le Conseil régional de la Bourgogne.

András Beck (1911-1985) est un sculpteur hongrois, réfugié en France après 1956. Ses statues ornent les espaces publics de Paris, Belfort, Genève ou de villes hongroises. Le modèle en plâtre de la statue se trouve actuellement au musée de Meudon.

- **12-26 avril 2009 - Voyage** de l'Association des membres du Conseil d'État **au Brésil** (Rio de Janeiro, Iguaçu, Belo Horizonte, Salvador, Brasilia) prolongé de deux journées de PZ pour animer **un séminaire avec le Vice-ministre de la communication sociale** auprès de la Présidence de la République et une conférence sur "La communication des institutions et des acteurs publics" à l'ENAP (diffusée sur un réseau de 30 à 40 000 communicateurs ou communicants publics). [voir en compte rendu illustré du voyage la ***Cingsonette brésilienne***]

Cathédrale de Brasilia

- **Printemps 2009 –** Début de la collaboration avec **P**ierre-**E**mmanuel **Guigo**, étudiant à Sciences-Po, signalé à PZ par Jean-François Sirinelli, Directeur du Département de l'Histoire. P-E Guigo aura accès aux archives de PZ sur la communication de Michel Rocard. Son mémoire, publié "Le chantre de l'opinion ? " recevra le prix Jean Jaurès 2011. Il poursuit avec PZ la mise en ordre et l'utilisation des archives pour ses travaux d'historien doctorant.

- **Printemps 2009 -** PZ est au Conseil d'Administration de l'**Association des Membres du Conseil d'État** (Suivi des évolutions de la Fonction publique et de la place du CE et de ses membres, organisation de voyages, contribution à la communication interne et aux relations avec les membres en détachement, diner annuel d'accueil des nouveaux membres,…)

- **4 mai 2009 –** Remise par PZ du **Laurier civique** du Palmarès 2008 des Lauriers de la radio et de la télévision, au Sénat, pour *L'enfer de Matignon*, diffusé sur *France 5,* produit par Bruno Nahon et *Zadig productions*, à Philippe Kolhy, réalisateur et sa co-auteure, Raphaëlle Bacqué.

PZ a salué **un pas vers une autre communication politique** : « La télévision dispose des savoirs faire pour franchir le mur des apparences quotidiennes et montrer, voire démonter, les mécanismes qui régissent le fonctionnement de nos institutions. Avec cette œuvre, on comprend qu'en dépit des assertions éphémères du "20 heures", le poste de Premier ministre est le plus important du pouvoir effectif et on est un peu rassuré que, au-delà des images des relations contournées et des rivalités avec le Président de la République, colportées par de *petites phrases*, le chef du gouvernement, avec un Secrétariat général impavide, étaye l'élaboration des décisions sur des procédures rodées et des rites consacrés. Un décor austère et une caméra empathique éclairent les caractères sérieux et laborieux de la fonction. Les propos entrecroisés des 12 Premiers ministres, vivants et qui n'ont pas occupé le poste présidentiel, nous offrent d'excellents moments de pédagogie sur la conduite des politiques de la France dans l'histoire de la V^{ème} République. De plus un débat, dans les repères habituels du public, a ouvert quatre soirées d'émissions et après avoir donné la priorité à l'image, les paroles précieuses des entretiens diffusés ont été publiés par Raphaëlle Bacqué, dans un ouvrage, ***L'enfer de Matignon***, honoré du "prix des députés" sous l'égide de "Lire la politique". »

- **27-28 mai 2009 –** Invitation pour la seconde fois et au titre de la *feacp* du "Club de Venise", qui regroupe les Directeurs des organismes équivalents du SIG en Europe : observations sur la dimension de la participation citoyenne, nécessaire à la communication institutionnelle publique.

- **6 juin 2009 –** Michel Rocard avec l'Association des Anciens de Science-Po.

- **6-7-8 juillet 2009 –** Rencontres d'*Acteurs publics*.
  PZ préside le jury du Prix des meilleurs communicants de l'année.

- **4-5 septembre 2009 –** Université d'été de l'ADELS.

- **11-13 septembre 2009 –** Mariage d'Eléa Canipelle (fille de Michèle Dufour-Ricourt) avec Antoine Lequitte

  à Saint-Dyé-Port Chambord,

  avec leurs enfants,
  Solal, Roméo et Soléa,
  comme principaux témoins.

- **29 septembre 2009 –** PZ anime à la Cité des Sciences, avant la tenue du sommet européen sur **le changement climatique** à Copenhague, la restitution des recommandations issues d'un grand nombre de **panels citoyens réunis le même jour dans plusieurs pays**, notamment en Europe. Après une présentation par des experts, une table ronde autour de Claudie Haigneré formule des souhaits adressés à Jean-Louis Borloo, ministre de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de la Mer, chargé des Technologies vertes et des Négociations sur le climat.

- **8-11 octobre 2009 -** *Communication publique* a "Carte blanche" pour les **"rendez-vous de l'histoire" à Blois.**

  Propos – débats (Samedi 10, 11h à 12h30) **Le corps et la communication publique**.
  Au fil de l'histoire, quelles places prend le corps dans la communication ? Qu'il s'agisse de la forme (expression, rhétorique et postures des acteurs publics) ou des contenus du discours sur l'action publique (santé, sport, hédonisme, handicap,…) ?
  Jean-Jacques Courtine, historien du corps & **Joëlle Vaucelle** de *Communication publique*

  Table ronde (Samedi 10,14h à 15h30) **Communication publique et medias.**
  Les postures des politiques dans leurs relations avec les journalistes: défiance, cache-cache, complicité… ? Quelles évolutions sous la V^{ème} République ?
  Introduction et modérateur: **Christian Delporte,** historien ; **Fabrice d'Almeida,** historien ;
  Michèle Cotta, journaliste, ancienne présidente de la Haute Autorité (audiovisuel) ; **Xavier Patier,** directeur des JO et de la Documentation Française ; **Philippe Rivière,** directeur de la rédaction, Nouvelle République du Centre Ouest

  Table ronde (Dimanche 11, 11h30 à 13h) **Action publique et relation à l'opinion.**
  Pédagogie ou propagande ? Communication des institutions publiques ou des politiques, peuvent–elles se dégager du soupçon de manipulation pour en venir à "dire la complexité des choses et faire appel à la lucidité des gens" ?
  Introduction: **Jean-François Sirinelli**, directeur du Centre d'histoire de Sciences-Po ; **Jean-Noël Jeanneney,** historien, ancien ministre ; **Maurice Leroy,** député, président du Conseil général de Loir-et-Cher ; **Alain Richard**, conseiller d'État, ancien ministre ; **Alain Rémond,** journaliste, Marianne ; Modérateur : **Pierre Zémor**, conseiller d'État (h), président de *Communication publique.*

- **Octobre 2009 - 20ème anniversaire de *Communication publique***, avec une enquête interne et les contributions de "regards extérieurs", un sondage, des rencontres thématiques, une expo photos en partenariat avec la revue *Acteurs publics*, un n°100 spécial de la Lettre de *Communication publique* [**Où en est la communication publique ?** **Les Fondamentaux de la communication publique**], un n° Hors-série, enfin un colloque le **21octobre** au Conseil d'État.

Le sommaire de ce n°100 :

20 ans de Communication publique

Billets
Culture et communication ensemble : Christine Albanel p.1
Au cœur de la réforme : Eric Woerth

Les dix règles d'or
Des fondamentaux pour la communication publique p.2

Rétrospective
Repères & propos p. 3 à 9

20ème anniversaire
1989 - 2009 : Communication publique a 20 ans ! p.10 à 13
Programme

Points de vue - Gros plans
Souvenirs d'une naissance... p.14/15
Jean-Bernard Pinatel
Prendre le temps de la communication publique p.16
Jean-Marie Guillemot
La proximité, enjeu prioritaire de la communication p.17
Etienne Guépratte
Les politiques et la communication publique p.18
Jean-Claude Luc
Communication publique ou communication politique ? p.19
Jacques Lamy
Monsieur Courteline, il y a urgence à prendre internet d'assaut ! p.20/21
Eve Aulong-Aubert
Culture scientifique et communication publique p.21
Françoise Bellanger

Dossier
Où en est la communication publique ? p. 22/23
Pierre Zémor

Points de vue - Gros plans
La communication, une fonction à part entière p.24
Pierre-Alain Douay
Réponses de légitimité aux exigences du public p.25
Bernard Emsellem
Mieux communiquer au service des entreprises p.26
Laurence Roux
Vers une communication éco-responsable p.27
Charles-Marie Boret
Communiquer : une compétence territoriale p.28
François Descamps
Enjeux de la communication des régions p.29
Philippe Lancelle
Une communication entre territoire et institution p.30
Sophie Coulon

Les services publics des prochaines années p.30/31
Xavier Crouan
La nouvelle place de l'événementiel dans la communication publique p.31
Jean-François Lanneluc
De Télé-Emploi aux Ecrans du Social p.32
Laurent Setton
La communication de changement aux Haras nationaux p.32/33
Diane de Sainte Foy
Anticiper pour accompagner les mutations de l'Université p.33
Dominique Thieulent
Contribuer à un nouveau management à l'Université p.34
Dominique Bessières
Réinventer le "sens de la relation" p.34
Marie-Chantal Gaudry-Saumur
Mes 20 ans de Communication publique p.35
Jean-Emmanuel Paillon
20 ans : un bel âge pour relever de nouveaux défis ? p.36
Joëlle Vaucelle

Nous avons lu... p.36

Regards de partenaires
Urgences du présent, exigences de l'avenir p.37
Eric Giuily
Quelles valeurs pour l'administration et les entreprises publiques ? p.38
Thierry Wellhoff
Communiquer sur les risques : une mission toujours actuelle 20 ans après p.38
Marc Poumadère
Fonder les conditions du débat p.39
Véronique Richard
Six choses que je sais de la communication publique p.39
Philippe Heymann
"Je t'aime, moi non plus".
Relations passionnelles entre politique et médias p.40
Véronique Bonnet
Priorité à la communication civique p.40
Jean-Philippe Moinet

Rétrospective
Les premières cinq années de la *feacp* p.41

Echos - Vie de l'association p.42/43

Communication Publique. 20 09 ANS

- **1er- 8 novembre 2009 –** Thalassothérapie à St-Jean-de-Luz (bis)

- **16-17 décembre 2009 –** Rencontre à Bruxelles de la *feacp*.

- **23 décembre 2009 –** Remise à Madame Roselyne Bachelot, chargée de la Santé, du rapport d'activité de la CNAarusp.

- **13 janvier 2010 –** Conseil d'administration – et occasion d'un bilan - de "**Décider ensemble**" association à laquelle PZ participe depuis sa création – il y a quelques trois ans, au double titre d'ancien président de la CNDP et de président d'honneur fondateur de *Communication publique*, qui a contribué au rapprochement des institutions publiques et des acteurs économiques, dont les projets importants appellent une acceptation, non seulement des pouvoirs publics, mais de plus en plus de la société civile.

Le pari de **Décider ensemble** est de créer une culture de la concertation et du débat public dans «la gouvernance» des principaux acteurs, puis de diffuser les bonnes méthodes et d'approfondir les pratiques. Il s'agit de susciter la participation des citoyens au processus de décision, sans attendre que l'incitation à la concertation résulte des volontés politiques, de haut en bas. Bertrand Pancher, son président, plaide qu'après les séries d'erreurs sanitaires, d'accidents technologiques, de dérèglements climatiques, puis de crises économiques et sociales, dues en grande partie à une finance sans règles, il est temps, pour prendre des décisions apaisées, surtout lorsqu'elles sont complexes, de rechercher la participation de tous à leur élaboration.

- **22 janvier 2010 –**
  Obsèques de
  Michèle Rocard-Legendre,
  à l'Église Saint-François-Xavier.
  Échanges avec Loïc et Olivier…

- **9 &16 avril 2010 –** Remise des prix des Droits des usagers de la santé & Forum des **Droits des usagers de la Santé** : soutien remarqué de la ministre de la Santé, Roselyne Bachelot-Narquin, aux travaux menés par la CNAarusp susceptibles d'apporter une pédagogie de la participation, tant aux associations qui défendent les droits des usagers et assurent leur représentation, qu'aux services territoriaux du ministère.

- **13 avril 2010 –** Accord de Michel Rocard à Henri Hermand et à PZ pour l'organisation d'une fête à l'occasion de ses 80 ans.

- **18 avril 2010 –** Annulation, le jour du départ, pour cause d'obstruction de l'espace aérien par les cendres qu'émet le volcan islandais Eyjafjallajökull, du voyage "Bangkok à Angkor" de l'Association des membres du Conseil d'État en Thaïlande-Laos-Cambodge.
  PZ est chargé par le CA de l'association de négocier une solution de remplacement, laborieusement jusqu'à un compromis obtenu fin aout, offrant à tous les participants inscrits, soit de repartir l'année suivante pratiquement au même tarif, soit un remboursement quasi-intégral.

- **19-28 avril 2010 –** En consolation, séjour et visites culturelles improvisés à Nice et sur la Côte d'Azur.

- **18 mai 2010 –** Rédaction par Dominique Wolton et Pierre Zémor et signature d'un **protocole** entre l'Institut des Sciences de la Communication du Cnrs (**ISCC-CNRS**) et le "**Cercle des 5 Communications**", visant notamment de mutualiser les ressources afférentes aux études et recherches dans les domaines de la communication, d'identifier des sujets d'étude et de recherche conjointes sur les démarches, les méthodes, les techniques et les modalités de la communication dans leurs domaines respectifs et d'encourager de jeunes chercheurs par des bourses ou par des prix récompensant les meilleures avancées d'étude et de recherche, d'une part, d'universitaires et, d'autre part, de praticiens reconnus dans leurs efforts vers les théories de la communication.

- **27-30 mai 2010 –** Séjour à Grenoble et contacts sur le thème de la participation des citoyens. PZ amplifie sa militance pour la concertation.
  Diner des **50 ans de l'ADELS** : PZ lit un message de Michel Rocard.

- **18 juin 2010 –** Participation de PZ, au titre de la *feacp*, à la Journée du SIG, qui entend marquer sa présidence du *Club de Venise.*

- **11 juin 2010 -** Conférence de PZ à Madrid pour préparer la Rencontre de la *feacp* : forte assistance et bonne reprise par les médias, sur le registre : « *La comunicación destinada a informar, asociar y hacer participar a los ciudadanos no se puede satisfacer con una propaganda de masas. Requiere los modos de comunicación del intercambio, de la partición de datos y de la discusión. « No se puede luchar contra los prejuicios o las ideas falsas sobre Europa, no se cambian los comportamientos con una información promocional publicitaria. Sino más bien por una comunicación practicada dentro de Europa, en su vida y en sus territorios, gracias a la puesta a disposición de la información en las redes, acerca de las preocupaciones de los receptores finales. Para los interlocutores más lejanos, estas redes permanentes son capaces de una mayéutica que pueda superar* ***el reto de hablar a un continente en el lenguaje del barrio***. »

- **4-5 juillet 2010 –** Roselyne Bachelot "grande communicante" de l'année, pour le prix d'*Acteurs publics*, le jury étant présidé par PZ.

- **28 juillet 2010 –** AG de la *feacp* à Bruxelles en vue de sa reconversion au sein de EuroPCom. Projet examiné :

EuroPCom
1st European Public Communication
CONFERENCE • BRUSSELS
12-14 OCTOBER 2010

CALL TO THE EUROPEAN NETWORK OF PUBLIC COMMUNICATORS

EuroPCom, *Brussels, october 14th,2010*

Because public communication, which is a vital condition for a lasting relationship between institutions and citizens, is a necessity for a strong democracy;

Because in each institution, public organ and level of power, public communication displays ethnic and statutory specificities;

Because in a complex and multiple society public communication must be an actor for the cohesive structure and transparency of public policies;

Because public communication must rely on skilled and renowned professionals in order to meet the expectations which are at the core of its very existence;

We, Olivier Alsteens, Joëlle Deglin, Gudrun Hunold, Jacques Moisse, Gerardo Mombelli, Karl Musschoot, Laurent Thieule, Pierre Zémor,

Declare permanently open the European network of public communicators, to which we have decided to give the name ***EuroPCom*** and the concrete form of a non-profit organization in order for the network to endure and to strengthen previous initiatives, whose objective was to federate the European public communicators and their associations.

- **Aout 2010 –** Séjours sur les bords de Loire et randonnées en vélo à Chambord et en proche Sologne.

- **20 septembre 2010 –** Soirée en **hommage aux 80 ans de Michel Rocard**, préparée avec Henry Hermand, Pierre Pringuet et Sylvie Rocard, qui choisit un lieu (**à La nouvelle Ève**) avec une grande scène sur laquelle elle peut offrir à son mari des figures de danse et inviter quelques artistes.
  PZ, durant les mois précédents avec Maxime Lemersle -excellent stagiaire- et par une convention avec l'INA, réalise le court métrage "**Bouquet d'images à MR**" de 16 minutes et un diaporama en musique de 2 minutes.

COUNCIL
OF EUROPE
CONSEIL
DE L'EUROP

Les photos ci-contre montrent : ***"La nouvelle Ève" côté Salle ; le gâteau des 80 ans rapprochant les deux plus grands chouchous des sondages, Michel Rocard et Simone Veil ; un entretien entre Fabrice Luchini et Sylvie Rocard ; "La nouvelle Ève" côté Scène ; les Veil saluant les Jospin ; le secret de Luchini confié à Jean Daniel ; entre MR et PZ Pierre-Emmanuel Guigo, jeune et brillant historien de la communication de Rocard ; la rencontre avec Patrick Bruel, photographiée de près : Sylvie Rocard et Guy Carcassonne ; avec Guy Bedos Maxime Lemersle coproducteur des projections ; PZ avec Francis Rocard*** ;
puis un échantillon des projections : ***PMF, Stéphane Hessel, l'Heure de Vérité, le Congrès de Nantes des deux cultures, le Cabinet de l'Agriculture en goguette, la chaleureuse attention de François Mitterrand portée à son Premier ministre, le Conseil de l'Europe, un tour sur la banquise, la sagesse de MR : « Moi, retraité ? Jamais ! »***

- **12-14 octobre 2010 –** Lancement d'EuroPCom à Bruxelles
  Contribution de Pierre Zémor : La crise, les crises : une occasion de repenser la communication (***Communication practices to be revised*** *: a point of view from Pierre Zémor)* - Extraits publiés par ***Le Soir, Bruxelles*****, 25 octobre** : **Repenser la communication en associant les citoyens.**

- **14-17 octobre 2010 – "rendez-vous de l'histoire" à Blois** sur la Justice.
  PZ anime la présentation avec débat d'un film "**La Juge et l'affaire des dioxines**" un documentaire événement, diffusé sur France 2 dans l'émission Infra-Rouge le 9 septembre et qui a retenu l'attention du Jury des "Lauriers de la Radio et de la Télévision" : *Comment ça travaille, un juge d'instruction ?* Le film, réalisé par Clarisse Feletin. Produit par Quark Productions. Avec la participation du CNC et France Télévisions, explore de l'intérieur le travail du juge d'instruction, ses responsabilités, ses certitudes et ses fragilités. Il permet de suivre les étapes de l'enquête et de la procédure. Un regard à charge et à décharge, exemplaire du fonctionnement du système judiciaire français.
- Intervention également sur le thème : «**Médias et justice dans l'histoire**», dans un débat piloté par Fabrice d'Almeida, professeur à l'université de Paris II, Anne-Claude Ambroise-Rendu, maître de conférences à l'université de Paris X, Eric Halphen, magistrat au Palais de justice de Paris, Christian Delporte, professeur à l'université de Saint-Quentin-en-Yvelines, et Yamina Zoutat, journaliste, documentariste.

- **Octobre 2010 –** PZ coopté "administrateur d'honneur" de ***Villes Internet***.

- **20-21 octobre 2010 –** Intervention à Bologne sur le thème : "Repenser la communication en associant les citoyens" et information sur EuroPCom.

- **27 octobre- 11 novembre 2010 –** Voyage Chili-Santiago-Valparaiso- Parc national Torres del Paine-Patagonie-Terre de feu-Cap Horn-Ushuaia-Buenos Aires.

Santiago, Allende ***El parque del Paine*** ***Manchots hors des trous et éléphants de mer*** ***Sur les canaux*** (Beagle,

Magellan,…) ***et au pied des glaciers*** ***Cap Horn*** ***Buenos Aires*** (cimetière Recoleta, La Boca, passerelle tournante)

- **8-9 novembre 2010 –** Séminaire à Sciences-Po avec la Direction de l'Histoire (Jean-François Sirinelli) sur le PSU.

- **1er décembre 2010 –** Cap' Com à Reims.
  Échange avec Pierre Rosanvallon : la démocratie peut-elle regagner en légitimité par le débat public ?

- **Fin 2010 –** Sur les bords de Loire

…vue du Coche d'eau *… à 4 kms de Chambord*

- **11 janvier 2011-** Rencontre avec Claude Évin, directeur général de l'ARS Ile-de-France sur la démocratie sanitaire.

- **12 janvier 2011 –** Déjeuner au SIG avec Antoine Guépratte sur le projet de création d'un Institut de la Communication Publique (suivi des recherches et bourses, formation continue dans la fonction publique avec l'appui des grandes écoles du service public, notamment ENA, INET, EHESP…). PZ pressenti pour présider le collège des sages d'un comité d'orientation.

- **28-29 janvier 2011 –** Rencontre à Grenoble sur la démocratie locale et participative : des débats partout dans la ville.

- **8 mars 2011 –** Assemblée générale de *Communication publique*
  Remise du prix du "Meilleur mémoire de communication publique",
  … baptisé "Prix Pierre Zémor"
  Plus cadeau d'anniversaire qu'oraison !

- **11-12 mars 2011 –** Rencontre à Amsterdam de EuroPCom, qui relaie la *feacp* (*f*édération *e*uropéenne des *a*ssociations de *c*ommunication *p*ublique).

- **16 mars 2011 –** Échanges avec Marcel Gauchet sur le débat public.

- **31 mars 2011 –** Réunion/jury avec l'AACC à l'Assemblée nationale sur les Campagnes citoyennes

- **10-23 avril 2011-** Voyage de l'Association des membres du Conseil d'État en Thaïlande-Laos-Cambodge (Programme du voyage annulé en 2010)

Thaïlande *Laos* *Anicet Le Pors* *Cambodge*

- **2 mai 2011 –** Échanges sur la reconnaissance des mutuelles à défendre les droits des usagers du système de santé avec Etienne Caniard, président de la Mutualité française (son rapport était aux origines des dispositions de la démocratie sanitaire et de la création de la CNAarusp.

- **Fin juin 2011 –** Nouveau cambriolage par effraction rue Raspail à Cachan.

- **4-5-6 juillet 2011 –** Rencontres d'***Acteurs publics*** à la Maison de la Chimie ; intervention de PZ sur les progrès de la communication par le débat public. PZ préside le Jury des Prix des Communicants Publics 2011, qui sera attribué en décembre à Gérard Collomb, sénateur-maire de Lyon.

- **5 juillet 2011 –** CA de crise de l'ADELS où est constatée une situation dramatique de l'Association. PZ propose un plan de sauvetage, qui a l'appui de Claude Neuschwander et de Jean-Pierre Duport. Le président Pascal Aubert, otage de la rédaction de la revue "Territoires", ne le prend finalement pas en considération. Il s'agissait de maintenir, *sous la forme associative,* la militance sur la démocratie locale et l'animation de l'important réseau d'associations, notamment par des rencontres et des débats et, à la fois, de créer, *sous la forme coopérative*, une SCOP ou une SCIC, liée à l'Association, chargée des publications et de leur diffusion, ainsi que des contrats de conseil ou de formation.
  C'est la **fin de l'ADELS**, peu de temps après avoir commémoré ses 50 ans.

- **8 juillet 2011 –** Soirée festive à la Tour Eiffel en hommage à **Edgar Morin** (ses 90 ans et ses 60 ans de CNRS)

Edgar Morin

en chef d'orchestre

avec Michèle Dufour-Ricourt

On peut parler simplement de la complexité, PZ – Revue Hermès, en hommage à Edgar Morin

- **9-17 juillet 2011 –** 1er festival de musique classique de Chambord.

- **17-23 juillet 2011 –** Vacances d'accompagnement au Club Méditerranée d'Opio des petits-enfants sportifs Canipelle-Lequitte.

- **20-29 aout 2011 -** Pérégrinations à Soucy (près de Sens), Saint-Dyé (Port-Chambord), l'ile de Ré (près de la Rochelle).

- **6-10 octobre 2011 –** Voyage avec l'Association des membres du Conseil d'État dans Les Pouilles.

- **19-23 octobre 2011 –** Intervention de PZ à l'*International Communication Summit* à Rome sur le thème : "**Rétablir la confiance et donner du sens** en associant les citoyens", suivi d'un **débat avec Zygmunt Bauman**, tenant d'une "société liquide", qui appelle un salvateur retour aux États-Nations. PZ plaide pour que s'appuyer sur des opinions adultes, donc informées des certitudes et consultées sur les doutes, bénéficie de l'expertise d'usage des citoyens, ainsi que des aptitudes de l'intelligence collective : « faire grumeaux » pour surmonter la liquéfaction de la décision publique. Gouverner, c'est prévenir, à la fois anticiper et faire savoir, alerter. Essayons d'associer les citoyens dans une démocratie vivante qui agrège les achoppements et les compromis qui surgissent du débat public.

- **19 novembre 2011 –** Forum des *Think Tanks* : proposition, notamment à "***terra nova"*** de faire passer l'épreuve de la concertation ou du débat public à toutes les mesures étudiées pour qu'elles soient proposées aux politiques avec un mode d'emploi spécifique de communication avec la société civile.

- **2 décembre 2011 –** Début d'une longue hospitalisation de la mère de PZ.

- **10 décembre 2011 –** Table-ronde INA-Sorbonne, animée par Roland Cayrol, sur l'élection présidentielle et les médias. PZ plaide à nouveau pour que les instituts de sondages, en précisant ce que représente dans le temps l'intention de vote, incitent les médias à élever le niveau du débat ...

- **24 décembre 2011 – 2 janvier 2012 –** Thalassothérapie à Saint-Malo. Rencontre au diner du réveillon de Jean-François Sirinelli en famille !

- **17 janvier 2012 –** Échanges avec Dominique Baudis sur la défense des droits des personnes malades et l'agrément des associations qui les représentent.

- **20 janvier 2012 –** Participation de PZ au colloque "Consulter autrement, participer effectivement", organisé à l'ENA par le Conseil d'État sur les *Considérations générales* de son Rapport annuel.

- **février 2012 -** Remise du Laurier civique du Palmarès 2011 des "Lauriers de la radio et de la télévision" à Frantz Vaillant et TV5 Monde pour "Un certain Monsieur Joinet".

Élève sorti major de l'École Nationale de la Magistrature **Louis Joinet** crée le Syndicat de la Magistrature et milite pour une justice respectueuse des droits et de la dignité de chacun. PZ le rencontre en 1971 sur des questions de fichiers numérisés et de protection des droits des utilisateurs d'ordinateurs. Il imagine alors la CNIL (Commission Nationale Informatique et Libertés), dont il est le premier directeur. Il est ensuite conseiller pour les droits de l'homme, entre 1981 et 1993, auprès de cinq Premiers ministres, expert des Nations Unies - son nom a été suggéré par Nicole Questiaux à Stéphane Hessel. Au cours de 174 missions, il est infatigable à traquer les violations des droits humains au Chili, en Bosnie- Herzégovine, en Haïti… et dans une déclaration de l'ONU.

- **24 février 2012 –** La **CNAarusp** organise un débat sur **la représentation des usagers de la Santé** et du secteur médico-social, avec notamment le Professeur Didier Sicard et le représentant du Défenseur des Droits

Élargir les droits des malades AM. Cerreti, C. Deschamps, D. Sicard, PZ – La Croix, 3 mai

- **2 – 3 mars 2012 –** Rencontre à Rennes et Saint-Malo avec les instances territoriales de la Santé et les associations agréées.

- **6 mars 2012** – Création de la Fondation ESTP : six entreprises fondatrices se sont engagées et le Conseil d'administration a porté à la présidence de la Fondation Pierre Zémor, Conseiller d'État (TP 61 et ancien Président du BLOC ETP).

La Fondation ESTP se donne pour mission de solliciter des dons destinés à anticiper les évolutions des métiers et des expertises dans les domaines du bâtiment, du génie civil, de l'urbanisme, de l'équipement, de la réalisation des infrastructures, de la protection de l'environnement et de la conduite des grands projets. Les mutations nécessaires des formations constituent un objectif d'intérêt général. La Fondation ESTP se place sur le terrain de l'économie et du développement autour d'une valeur sure : l'ingénieur.

- **7 mars 2012 –** Entrée en EPHAD Saint-Joseph (Cachan) de la mère de PZ.
- **25 avril – 6 mai 2012 –** Voyage avec l'Association des membres du Conseil d'État en Arménie et Géorgie.

Le groupe

et… le mont Ararat

- **6 mai 2012 –** Élection de François Hollande. Jean-Marc Ayrault sera Pm.
- **16 mai 2012 -** Article "Invité" de *mediapart.fr*
  Pour des pratiques participatives qui vivifient la démocratie représentative
- **26 mai 2012 -** Les 40 ans d'Eléa fêtés – déguisés - à Saint-Dyé-sur-Loire.

- **16 juin 2012 –** Participation à l'AG de la SDL (Société des lecteurs) du *Monde*.
- **7-10 juillet 2012 –** Festival d'Avignon.
- **30 juillet-14 aout 2012 –** Voyage au Pérou et en Bolivie

Lima, Arequipa, Cuzco, Aguas Calientes, Machu Picchu, Vallée cacrée, Pruno, Ile de Suasi, Sucre, La Paz

- **29 septembre 2012 –** Mariage religieux de Delphine-Agnès et Jacques Loron à l'église de Soucy (Yonne), après leur mariage civil le 1er juillet 2011 à Paris (Mairie du 15ème arrondissement)

Mariage

civil, puis religieux

- **4-5 octobre 2012 –** Journées culturelles et festives à Strasbourg pour commémorer le 50ème anniversaire de la promotion 61 des ingénieurs de l'ESTP (TP, B, ME, IG).

- **19-21 octobre 2012** - "Rendez-vous de l'Histoire" à Blois.

- **8 novembre 2012 –** Journée de rencontre nationale des Associations agrées, organisée par la CNAarusp.

- **4 décembre 2012 –** CA de la Fondation ESTP et présentation par PZ d'un "Plan d'action"… mais les moyens nécessaires ne seront pas mobilisés.

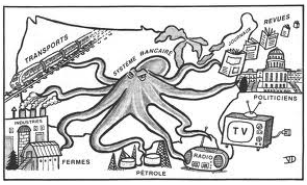
- **23 décembre 2012 – 2 janvier 2013 –** Noël à Cholet et thalassothérapie de fin d'année au traditionnel Port du Crouesty.

- **1er février 2013 –** Deux journées à Metz (AG, exposition, colloque…) de Villes-Internet ; participation de PZ, administrateur d'honneur.

- **Février-mars 2013 –** Après Aquilino Morelle, fin 2012, **PZ rencontre à l'Élysée** Claude Sérillon, Pierre-René Lemas, plus tard Sylvie Hubac, David Kessler : comment mobiliser tous les responsables de l'Exécutif – mais aussi orienter les travaux du Législateur - pour dépasser le court terme en communication politique et améliorer la relation avec la société civile ? [*Voir le Blog "Le Monde des lecteurs", 7 septembre 2012.* **François Hollande: la communication « normale » à l'épreuve des impatiences médiatiques**]

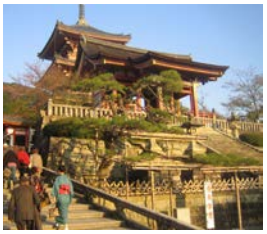
- **2-3 mars 2013 –** Rencontres à Rennes et Saint-Malo avec les instances territoriales en charge de la Santé, organisées par la confédération inter-associative, CISS et la CNAarusp.

- **4 mars 2013 –** Cérémonie, à l'Hôtel de Ville de Paris, de la remise des "Lauriers de la Radio et de la Télévision" pour l'année 2012, PZ est à nouveau le remettant du **Laurier "Civisme et grandes causes".**
  Il est attribué au documentaire « **Goldman Sachs, la banque qui dirige le monde** » de Jérôme Fritel et Marc Roche, coproduit par Arte et Capa TV. Les deux autres nominés par le Jury étant « Une pieuvre nommée Bercy », diffusé par France 5, et, dans la série "L'écho des lois de LCP-AN", « RSA, revenu sans activité ».



  Pour le Laurier "Information TV & Magazines", PZ a préconisé de l'attribuer à l'émission «Des paroles et des actes», magazine de la rédaction de France 2, présenté par David Pujadas, préparé par Gilles Bornstein et Véronique Saint Olive et réalisé par Jean-Jacques Amsellem.

- **8-16 avril 2013 -** Voyage au Japon avec l'Association des membres du Conseil d'État.



Le groupe devant le mont Fuji

- **Mai 2013 –** Participation à ***Prévenir les crises*** – Ces Cassandres qu'il faut savoir écouter – Ouvrage collectif – Armand Colin, Paris, mai 2013. Contribution de PZ : **Gouverner c'est prévenir ou du bon usage des signaux citoyens**
- **10 juin 2013 -** Colloque de lancement du livre, PZ porteur d'un message d'Edgar Morin, qui manifeste son empathie avec la démarche des auteurs.
- **2 juillet 2013 –** Article de François Chérèque, Daniel Lebègue, Michel Rocard et Pierre Zémor publié dans Les Échos [et en NOTE par Terra nova] **Le débat public au secours du compromis social**
- **4 juillet 2013 – Journée sur** le thème de **la santé**, organisée par PZ et la CNAarusp, dans le cadre des Rencontres d'*Acteurs publics* au Conseil Économique, Social et Environnemental : recueil des avis des Agences Régionales de Santé et des associations agrées ; table-ronde et débats.
- **6-20 juillet 2013 –** Festival de musique à Chambord.
- **27 juillet 2013 –**
  Décès de la mère de PZ, Paule, dans sa 96ème année.

Paule Sportis dans les jardins de la Résidence Saint-Joseph à Cachan

- **12-29 aout 2013 –** Vacances à L'Escala (Espagne) avec les petits-enfants Canipelle, via Les Cluses et Issoire.
- **25 septembre 2013 –** Rencontre EuroPCom à Bruxelles.
- **26-30 septembre 2013 –** Voyage avec l'Association des membres du Conseil d'État à Oslo et visites des expositions Edvard Munch.
- **5 octobre 2013 –** Journée Cabaroc (les anciens des Cabinets Rocard) à Clairefontaine (invitation de Pierre Pringuet au château Pernod-Ricard).
- **11-13 octobre 2013 –** Les Rendez-vous de l'Histoire à Blois
- **10 décembre 2013 –** Visite et présentation du rôle du Conseil d'État, en particulier de la Section des Travaux publics aux membres du Club (SID ETP) des dirigeants d'entreprises du secteur du B-TP.
- **13 décembre 2013 –** Rencontre de membres du Cabinet de la ministre de la Culture et de la Communication sur le défi culturel que représente la pratique caricaturale de la communication d'intérêt général.
- **15 décembre 2013 –** Représentation exceptionnelle de Psyché à la Comédie française, en hommage à Molière.

- **17 décembre 2013 –** Séminaire à Sciences-Po "Politique et société civile".

- **Fin 2013 –** PZ considéré comme ayant inspiré plusieurs passages d'un ouvrage où il est cité, publié sous le pseudonyme de Juliette Pasdovari (un collectif ?) et intitulé "Elle et lui et elles" (L'Harmattan).

- **11-23 janvier 2014 –** Voyage en Éthiopie, lors des fêtes du Timkat.

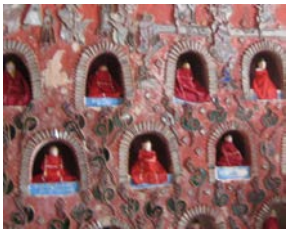
- **5 février 2014 –** Déjeuner avec Michel Rocard et échange sur le projet de numériser ses publications et ses discours les plus importants, dans la perspective d'une Fondation, esquissée dans des notes de PZ. Pierre-Emmanuel Guigo, au-delà du travail mené depuis 2009 sur les archives de la communication, se coordonnera avec Pierre Pringuet et Bernard Spitz.

- **6 février 2014 –** Forum à Lille de la Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (CRSA) du Nord-Pas-de-Calais sur l'agrément sanitaire des associations et les possibilités d'extension au secteur médico-social.
- Réception de la **Commission des Sondages** au Conseil d'État.

- **19 février 2014 –** Cérémonie des 15 ans des "Labels Villes-Internet".

- **7 mars 2014 –** Visite à Jean-Marc Sauvé, VP du CE, et réflexions sur la communication du Conseil d'État, notamment à l'occasion de l'affaire Vincent Lambert, et sur l'évolution de l'association *Communication publique*, dont le président Bernard Emsellem est reçu avec PZ le **18 mars**.
- **7 mars 2014 –** Diner (non-dit d'anniversaire) : 20 amis invités au Lutétia par PZ et Michèle Dufour-Ricourt, présidente des "Amis du Lutétia", juste avant la fermeture pour trois ans de travaux.

- **10-21 mars 2014 -** Voyage avec l'Association des membres du Conseil d'État en Birmanie**.**



- **31 mars 2014 –** Manuel Valls Premier ministre
  (Activités partagées en 1985 et 1986 de PZ avec le chef de file des jeunes rocardiens, puis au Conseil régional d'Ile-de-France, occasionnellement entre 1997 et 2001 à propos de la communication du Pm Lionel Jospin, marginalement pour la campagne électorale de 2012)

- **23 avril 2014 –** Réunion du Jury des "**Lauriers de la Radio et de la Télévision**". PZ est chargé par le président du Jury et du Club de l'Audiovisuel de la Ville de Paris (CAVP), Patrick Bézier, d'une mission de rapporteur (recueillant les suggestions et coordonnant les informations) pour la préparation du 20ème anniversaire des Lauriers, à célébrer le 16 janvier 2015 (palmarès de l'année 2014 + deux Lauriers spéciaux 20 ans).

- **22 mai 2014 –** PZ est l'invité "Grand témoin" du **Séminaire "Histoire de la Vème République"** du Département de l'histoire de Sciences-Po sur le thème de la communication politique. Son propos s'intitule : « L'occasion, pour l'instant manquée, de voir évoluer la communication politique ? »
  [1. De la difficulté de repérer les ruptures et les inflexions - 2. De quelle nature la communication politique apparait-elle au regard de l'historien ? -3. Les modifications du référent politique de la communication sont-elles restées sans effet ? - 4. Essais et succès mitigés de la communication de Michel Rocard - 5. La bataille entre deux conceptions de la communication politique est-elle perdue d'avance ?]

- **16-17 juin 2014 –** Participation et interventions aux journées de rencontres de la CNDP à la Cité des Sciences. PZ plaide de doter le Parlement d'un instrument analogue à la CNDP pour mener des débats publics sur des questions de société ou sur des orientations de politiques publiques, au bénéfice des parlementaires et pour développer les propositions de lois.

- **4 juillet 2014 –**
  Maxime Canipelle,
  fils de Michèle Dufour-Ricourt
  décédé le 26 juin
  à l'âge de 46 ans,
  est inhumé à Saint-Dyé-sur-Loire.

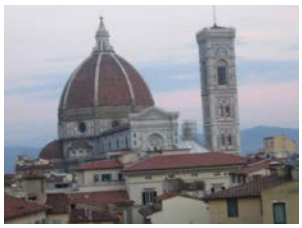
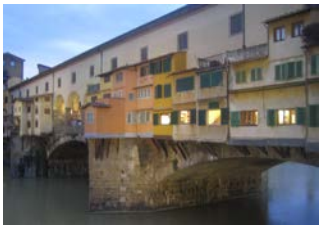
Dans son bistrot "Super Max"avec sa mère Michèle D-R

- **5-13 juillet 2014 –** Festival de musique de Chambord.

- **26 aout-1ersemptembre 2014 –** Séjour à l'Ile de Ré et participation à l'Université d'été du PS à La Rochelle.

- **17 octobre 2014 –** Lancement de l'association "***MichelRocard.org***", présidée par Roger Godino (et P. Pringuet, B. Spitz, vice-présidents, PZ membre du CA), comme une 1ère étape (numérisation de textes de MR, avec P-E. Guigo) vers une Fondation.

- **17-21 octobre 2014 –** Séjour à Florence (Association des membres du CE)

- **27 octobre** & **1er décembre –** Deux tables rondes, préparatoires au 20ème anniversaire des Lauriers de la Radio et de la Télévision, sur les thèmes :
  - **la créativité audiovisuelle**
    Quelles ont été les évolutions et les sauts qualitatifs les plus marquants depuis 20 ans sur les contenus audiovisuels, de la part des auteurs, des réalisateurs, des artistes et des chercheurs ? Que nous annoncent pour l'avenir ces changements intervenus dans l'écriture ou la forme des divers genres (fictions, documentaires, séries, feuilletons) ?
    Ont débattu **Pierre Boutron (acteur et réalisateur), Patrick Jeudy (réalisateur de télévision et auteur de documentaires), Jacques Santamaria (scénariste, acteur, réalisateur de radio et télévision), Serge Siritzky (journaliste, fondateur de 'Écran total'), avec, de la part de la petite centaine de personnes présentes, plusieurs interventions, notamment de Pascal Josèphe, Hervé Rony, Laurent Fonnet.** Échanges captés et diffusés sur le site de Public Sénat.
  - **l'innovation audiovisuelle**
    Quelles ont été les formes les plus innovantes qui ont marqué depuis 20 ans l'histoire de la radio et de la télévision, induites surtout par l'évolution des techniques de diffusion et des supports ? De quels autres changements dans la production et la diffusion audiovisuelles ces innovations sont-elles annonciatrices ?
    Intervenants : **Patricia Allémonière, grand reporter à TF1, Guillaume Dubois, directeur général de BFM TV, Isabelle Giordano, directrice générale d'Unifrance Films, Bernard Heger, directeur général du Simavelec, Pascal Josèphe, ancien dirigeant de chaines de télévision et expert audiovisuel, Alexandra Laferrière, directrice des relations institutionnelles, en charge des contenus, à Google, Janine Langlois Glandier, présidente du Forum Médias Mobiles, et Guillaume de Menthon, président de CAPA Développement**. Diffusion par Public Sénat.
    Voir le **compte-rendu des Tables-rondes des 20 ans des Lauriers de l'audiovisuel**.

- **26 novembre 2014 –** Assemblée générale de *Communication publique* : large renouvellement du CA ; fin du mandat de Bernard Emsellem ; élection d'Isabelle Jourdan (directrice de la communication de l'UNEDIC) comme présidente ; allocutions (Jean-Marc Sauvé, PZ, Bernard Emsellem, Joëlle Vaucelle, Isabelle Jourdan) ; réception/pot de départ de Bernard Emsellem.

- **1er et 8 décembre 2014 –** Remise à Madame Marisol Touraine, ministre chargée de la Santé, du rapport d'activité 2013-2014 de la **CNAarusp**

Une journée pour faire le point **Voir le compte-rendu**

Lundi 8 décembre 2014 (9h-16h30) Salle Pierre Laroque, Ministère: 14 avenue Duquesne, Paris

Démocratie sanitaire: associations agréées et représentation des usagers

- **Fin 2014 –** Activité soutenue d'écriture de PZ sur :
  – **concertation et participation des citoyens** ; **proposition d'un** comité (**COPDP**) organisant pour le compte du Parlement des débats publics dans tout le pays sur certaines politiques publiques ou sur des questions de société, en vue d'aboutir à des propositions de lois… un progrès possible (?) de la démocratie représentative, mise en question par le peu de place qu'elle accorde à des pratiques participatives ;
  À paraitre : ***Développer en France une culture du débat public***

– esquisse d'**un manifeste pour l'avènement d'une véritable communication politique**, qui pourrait peu à peu se détourner des réductions, des caricatures et des graves déviances de la com'… une autre communication politique, plus authentique par une relation empathique avec les gens et qui serait bien utile pour renforcer la démocratie plutôt que de la détériorer (*une utopie ou une voie salutaire envisageable ?*) ;
– un témoignage : ***Désormais, lorsqu'ils votent, les électeurs émargent*** ;
– PZ au fil des ans…

- **5-12 janvier 2015 –** Thalassothérapie (avec Annie et Georges Zémor) à Agadir.
- **7 janvier 2015-** Trois attentats d'islamistes terroristes font 17 morts à *Charlie Hebdo*, à Montrouge, dans un supermarché cacher. Ils suscitent le **11 janvier** une large émotion populaire et une manifestation en France de 4 millions de personnes, ainsi que la venue à Paris de 44 chefs d'États ou de gouvernements solidaires en indignation, protestation et vigilance.
- Du Maroc, PZ suit ces évènements sur toutes les chaines de télévision.

À part deux ou trois dérapages de com' politicienne, les propos et les attitudes ont eu l'authenticité d'une émotion unanime. La communication politique a montré la force immédiate de la dignité. Comment prendra-t-elle le temps de calmer les craintes et de taire les impatiences pour qu'évoluent comportements et mentalités dans une guerre d'un nouveau genre ? Une voie vertueuse pour le vivre ensemble, mais éphémère ? Ou une occasion à saisir vers une autre nature de communication politique avec la société civile ?

- **13 février 2015 –** Devant le "tableau de chasse" et l'image du château éclairé en fond d'allée, Gérard Larcher remet la Légion d'Honneur à Jean d'Haussonville, directeur de l'EP du Domaine de Chambord

- **16 février 2015 –** Cérémonie (Hôtel de Ville de Paris) et palmarès du 20ème anniversaire des **Lauriers de la Radio et de la télévision** : **17 Lauréats** (catégories habituelles +Laurier Musique) et 34 nommés d'œuvres diffusées **en 2014**. Sur le Laurier civique PZ note l'effacement des thèmes institutionnels, de défense des droits, d'appartenance au collectif, au profit de sujets de morale privée tirés de faits divers ou de souffrances individuelles… plutôt l'émotion que les valeurs ! Sont aussi décernés **deux prix spéciaux** pour les évolutions les plus marquantes de l'audiovisuel au cours des 20 dernières années en matière :
  ~ de <u>créativité</u> (contenus, auteurs, réalisateurs) : **La collection "Chez Maupassant"** ;
  ~ d'<u>innovation</u> (techniques de production et de diffusion) : **Les écoles et la filière de l'animation audiovisuelle française.**

- **8 mars 2015 –** Invitation pour un brunch à Cachan d'amis rocardiens, cachanais, voyageurs, déodatiens… Thème : "Sortir du lectorat de Tintin ?" Un sursis est d'ores et déjà accordé de droit pour une année.

Édition personnelle, à Saint-Dyé-sur-Loire du "PZ au fil des ans",
dédiée à Michèle Dufourt-Ricourt, auteure de l'aquarelle :

Les bords de Loire à Saint-Dyé

- **À suivre…** Comment ? Sous quelle forme ???